



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
 ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
 ΔΗΜΟΣ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ
 ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Αρ. απόφασης : 47/2026

**Απόσπασμα από το
 πρακτικό της με αριθμό 8/2026
 συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου
 Δήμου Λυκόβρυσης – Πεύκης**

2^ο Θέμα Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης 2026-2028.

Στην Πεύκη σήμερα στις 19 Μαΐου 2026, ημέρα Τρίτη και ώρα 18:00, συνήλθε σε τακτική δια ζώσης συνεδρίαση το Δημοτικό Συμβούλιο μετά την με αριθμό πρωτοκόλλου 13618/15-05-2026 πρόσκληση του προέδρου κ. Μπακάλη Χρήστου, η οποία επιδόθηκε στον Δήμαρχο και σε καθέναν από τους δημοτικούς συμβούλους, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 67 του Ν.3852/2010, όπως ισχύει.

Διαπιστώθηκε νόμιμη απαρτία αφού από τα 29 μέλη παρευρίσκονται τα πρώτα 16 εκ των αναγραφομένων:

ΠΑΡΟΝΤΕΣ	ΑΠΟΝΤΕΣ
1 Μπακάλης Χρήστος	1. Λέων Γρηγόριος
2 Μαριδάκης Πέτρος	2. Δημητριάδης Ισαάκ
3 Διαμαντόπουλος Κωνσταντίνος	
4 Γιαννόπουλος Νικόλαος	Αν και νόμιμα είχαν κληθεί
5 Ιωαννίδης Ιωάννης	
6 Κυριακίδης Άρης Λάζαρος	
7 Μεντεσίδου Δέσποινα	
8 Αποστολοπούλου Ευαγγελία	
9 Μέγας Ιωάννης	
10 Νικολαΐδου Μαρία	
11 Αθανασοπούλου Μαρία	
12 Νικολαροπούλου Βασιλική	
13 Στιβαχτής Γεώργιος	
14 Κωνσταντινίδης Γεώργιος	
15 Σταυράκη Πατούλη Μαρίνα	
16 Δούκα Κλεονίκη	
17 Μαρμαγγιόλης Ιωάννης	
18 Μαγκουρίλου Μαρίνα	
19 Καλαμπαλίκης Ιωάννης	
20 Μπελεχρής Κωνσταντίνος	
21 Βογιατζόγλου Ιορδάνης	
22 Σωτηρίου Κωνσταντίνος	
23 Μονεμβασιώτης Σταύρος	
24 Φασουλά Αικατερίνη	
25 Κωνσταντίνου Νικηφόρος	
26 Καρανάσος Χαράλαμπος	
27 Γεωργακοπούλου Εμμανουέλα	

Παρευρίσκεται ο κ. Δήμαρχος

Μετά την έναρξη της συνεδρίασης προσήλθαν οι κ.κ. Μαρμαγγιόλης, Μαγκουρίλου, Καλαμπαλίκης, Μπελεχρής, Βογιατζόγλου, Σωτηρίου, Μονεμβασιώτης, Φασουλά, Κωνσταντίνου, Καρανάσος, Γεωργακοπούλου.

Τέθηκε πρόταση απόσυρσης του θέματος από τον Δημοτικό Σύμβουλο κ. Κυριακίδη την οποία ο πρόεδρος έθεσε σε ψηφοφορία, και αποφάσισε ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ με ψήφους 20 ΚΑΤΑ της απόσυρσης του θέματος, 3 ΥΠΕΡ (κ.κ. Νικολαροπούλου, Διαμαντόπουλος, Κυριακίδης) της απόσυρσης του θέματος, η πρόταση απόσυρσης του θέματος απορρίπτεται και το θέμα θα συζητηθεί.

Στο **2^ο θέμα** ψήφισαν **24** μέλη.

Ο Πρόεδρος εισηγούμενος το **2^ο θέμα** έθεσε υπόψη του Δημοτικού Συμβουλίου την εισήγηση του Τμήματος Προγραμματισμού & Οργάνωσης η οποία αναφέρει τα εξής:
Τίθενται υπ' όψη σας τα εξής:

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων, καθώς και η διαδικασία κατάρτισης και έγκρισής τους, διέπονται από τις ακόλουθες διατάξεις, όπως έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν:

- του **Κεφαλαίου Ζ' (άρθρα 203-207) του Πέμπτου Μέρους του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων»** (Α' 114),
- της υπ' αριθμ. **41179/23.10.2014 Απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019»** (Β' 2970),
- του **Π.Δ. 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»** (Α' 221),
- της **περ. δ' του άρθρου 63 και των παρ. 1-1Α του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης»** (Α' 87),
- του **άρθρου 176Α του Ν. 4555/2018 «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»] – Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ – Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση – Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις»** (Α' 133), το οποίο προστέθηκε με το άρθρο 7 του Ν. 4674/2020 (Α' 53),
- του **άρθρου 9 του Ν. 4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα»** (Α' 134) και
- επικουρικά και σε ό,τι αφορά τις αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής (πλέον Δημοτικής Επιτροπής), της **περ. α' της παρ. 1 του άρθρου 63 του Ν. 5056/2023 «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών»** (Α' 163).

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και για την εκπλήρωση της αποστολής τους, **οι Δήμοι εκπονούν Επιχειρησιακά Προγράμματα, τα οποία περιέχουν ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπούν στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης** (άρθρο 203 Ν. 3463/2006).

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης, ως Δήμος άνω των 10.000 κατοίκων, σύμφωνα πάντα με την πιο πρόσφατη απογραφή πληθυσμού (30.998 το 2021), είναι υπόχρεος εκπόνησης Επιχειρησιακού Προγράμματος (άρθρο 204 Ν. 3463/2006).

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου (άρθρο 205 Ν. 3463/2006), **χωρίς ωστόσο η ανωτέρω χρονική προθεσμία να είναι αποκλειστική** (υπ' αριθμ. πρωτ. 8586/31.3.2015 έγγραφο του ΥΠΕΣΔΑ, καθώς και την Πράξη 55/2017 του Κλιμακίου Προληπτικού Ελέγχου στο VII Τμήμα του ΕΛΣυν), και μπορεί να αναθεωρείται κάθε διετία, ενώ, ειδικά για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και του τεχνικού προγράμματος του πρώτου έτους κάθε δημοτικής περιόδου δεν απαιτείται να έχει προηγηθεί η κατάρτιση και έγκριση Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης.

Σε ό,τι αφορά το περιεχόμενο, τη δομή και τον τρόπο υποβολής των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων, επισημαίνεται ότι η **υπ' αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών** αφορούσε μεν τη δημοτική περίοδο 2014-2019, ωστόσο για τις επόμενες δημοτικές περιόδους (2019-2023 και 2024-2028) δεν έχει

εκδοθεί αντίστοιχη Απόφαση, επομένως, από τη στιγμή που η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Δήμους δεν έχει πάψει να υφίσταται, **τεκμαίρεται ότι για την τρέχουσα δημοτική περίοδο τυγχάνει εφαρμογής η προαναφερθείσα.**

Αναφορικά με τη διαδικασία κατάρτισης, υποβολής και ψήφισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης, προκύπτει ότι η **Δημοτική Επιτροπή, ως ασκούσα αρμοδιότητες της καταργημένης Εκτελεστικής Επιτροπής, έχει αποκλειστικά αρμοδιότητα εισήγησης και υποβολής των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης στο Δημοτικό Συμβούλιο, ενώ σε ό,τι αφορά το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, δεν απαιτείται να το εισηγηθεί και αυτό ψηφίζεται απευθείας από το Δημοτικό Συμβούλιο** (άρθρο 63 Ν. 3852/2010, σε συνδυασμό με τα άρθρα 26 παρ. 1 και 53 παρ. 1α του Ν. 5056/2023).

Τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα περιλαμβάνουν: **1. Στρατηγικό Σχέδιο. 2. Επιχειρησιακό Σχέδιο. 3. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης.** Στο Στρατηγικό Σχέδιο: **α.** αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά της γεωγραφικής ενότητας του Ο.Τ.Α, τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση, **β.** διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή του Ο.Τ.Α. και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων, **γ.** προσδιορίζεται η στρατηγική του Ο.Τ.Α. προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του (άρθρο 3 παρ. 1 ΥΑ 41179/23.10.2014).

Το Στρατηγικό Σχέδιο ορίζεται ως εξής: έγγραφο που έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο, αποτυπώνει τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού και αποτελεί μέρος του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο Στρατηγικό Σχέδιο δημοσιοποιείται για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου (παράρτημα ΥΑ 41179/23.10.2014).

Τέλος, σε ό,τι αφορά τη διενέργεια διαβούλευσης, δεδομένης της κατάργησης της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης (άρθρο 53 παρ. 1α του Ν. 5056/2023), **το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού, όπως συντάχθηκε από τις δημοτικές υπηρεσίες, θα τεθεί σε διαβούλευση για δύο (2) εβδομάδες χωρίς να απαιτείται Απόφαση άλλου συλλογικού οργάνου πριν την οριστική διαμόρφωση και υποβολή του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου για την περίοδο 2026-2028 στο Δημοτικό Συμβούλιο για ψήφιση** (άρθρο 2 του Π.Δ. 181/2007).

Κατόπιν των ανωτέρω, καλείται το Δημοτικό Συμβούλιο όπως:

- 1. Εγκρίνει το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης 2026-2028, όπως επισυνάπτεται στην παρούσα και θα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Απόφασης που θα ληφθεί.**
- 2. Εγκρίνει τη δημοσιοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης 2026-2028 για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.**

Το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από διαλογική συζήτηση η οποία περιλαμβάνεται στα μαγνητοφωνημένα πρακτικά, και αφού κατά τη ψηφοφορία που ακολούθησε ψήφισε ΠΑΡΩΝ ο κ. Κυριακίδης.

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ

Με ψήφους 20 ΥΠΕΡ, 3 ΚΑΤΑ (κ.κ. Νικολαροπούλου, Ιωαννίδης, Διαμαντόπουλος)

- 1. Εγκρίνει το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης 2026-2028, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης.**
- 2. Εγκρίνει τη δημοσιοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης 2026-2028 για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.**

Η παρούσα απόφαση πήρε αύξοντα αριθμό **47/2026**

Για επιβεβαίωση των ανωτέρω συντάχθηκε το παρόν πρακτικό και υπογράφεται όπως παρακάτω:

Ακριβές απόσπασμα
Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Μπακάλης Χρήστος

Πεύκη 20/05/2026

Τα μέλη
Μπελεχρής Κωνσταντίνος
Βογιατζόγλου Ιορδάνης
Κωνσταντινίδης Γεώργιος
Γεωργακοπούλου Εμμανουέλα
Μέγας Ιωάννης
Καρανάσος Χαράλαμπος
Στιβαχτής Γεώργιος
Αθανασοπούλου Μαρία
Δούκα Κλεονίκη

Σωτηρίου Κωνσταντίνος
Καλαμπαλίκης Ιωάννης
Φασουλά Αικατερίνη
Γιαννόπουλος Νικόλαος
Μαριδάκης Πέτρος
Μαγκουρίλου Μαρίνα
Νικολαΐδου Μαρία
Νικολαροπούλου Βασιλική
Ιωαννίδης Ιωάννης
Μαρμαγγιόλης Ιωάννης
Μονεμβασιώτης Σταύρος
Διαμαντόπουλος Κωνσταντίνος
Κυριακίδης Άρης Λάζαρος
Κωνσταντίνου Νικηφόρος



Δήμος
Λυκόβρυσης
Πεύκης
η πόλη μας



ΟΡΘΗ ΕΠΑΝΑΛΗΨΗ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2026-2028

Μάιος 2026

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΜΕΡΟΣ Α΄:	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	5
ΕΝΟΤΗΤΑ 1:	ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΚΑΙ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	5
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1:	Θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων	5
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2:	Μεθοδολογία	23
	A. Μεθοδολογική προσέγγιση και πλεονεκτήματα του Επιχειρησιακού Προγράμματος	23
	B. Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	27
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3:	Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου	29
	A. Αποτύπωση και αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης	29
	1. Οργάνωση και Λειτουργία του Δήμου	29
	2. Ανθρώπινο Δυναμικό	36
	3. Κτηριακές Υποδομές	47
	4. Μηχανολογικός Εξοπλισμός	56
	5. Συνεργασίες με άλλες Υπηρεσίες/Φορείς	58
	6. Διαδικασίες Εξυπηρέτησης του Πολίτη	62
	7. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	65
	8. Οικονομική Διαχείριση	68
	9. Ενσωμάτωση Καταργηθέντων Νομικών Προσώπων	73
	B. Εντοπισμός ισχυρών και αδύναμων σημείων και αξιολόγηση των ευρημάτων	75
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4:	Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου	82
	A. Ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης ανά δραστηριότητα και τομέα ευθύνης του Δήμου	82
	1. Θέση του Δήμου – Δημογραφικά Χαρακτηριστικά – Πληθυσμιακά Στοιχεία και Κτηριακά Δεδομένα	82
	1.1. Η Θέση του Δήμου με Γεωγραφικούς και Αναπτυξιακούς Όρους	82
	1.2. Δημογραφικά Χαρακτηριστικά – Πληθυσμιακά Στοιχεία και Κτηριακά Δεδομένα	86
	2. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	94
	2.1. Καθαριότητα-Ανακύκλωση	94
	2.2. Ανακύκλωση	99
	2.3. Φυσικό Περιβάλλον	103
	2.4. Πράσινο	107
	2.5. Χωροταξία και Πολεοδομία	109
	2.6. Κοινόχρηστοι-Κοινοφελείς Χώροι	117
	2.7. Κυκλοφοριακές Συνθήκες	127
	2.8. Πολιτική Προστασία	134
	2.9. Ενέργεια	137
	3. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	139
	3.1. Κοινωνική Πολιτική	139
	3.2. Υγεία	147

	3.3. Παιδεία και Δια Βίου Μάθηση	150
	3.4. Πολιτισμός	155
	3.5. Αθλητισμός	159
	4. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	164
	4.1. Οικονομική Δραστηριότητα – Απασχόληση	164
	4.2. Λαϊκές Αγορές – Υπαίθριο Εμπόριο	166
	4.3. Επιχειρηματικότητα – Υγιής Ανταγωνισμός	167
	B. Εντοπισμός ευκαιριών και απειλών και αξιολόγηση των ευρημάτων	168
ΕΝΟΤΗΤΑ 2:	ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΡΧΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	188
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: Το αναπτυξιακό όραμα και οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου	188
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Η στρατηγική υλοποίησης των δράσεων και των στόχων του Δήμου	190

ΜΕΡΟΣ Α΄: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΕΝΟΤΗΤΑ 1: **ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΚΑΙ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων διέπονται από τις διατάξεις:

- του Κεφαλαίου Ζ΄ (άρθρα 203-207) του Πέμπτου Μέρους του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» (Α΄ 114),
- της υπ΄ αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019» (Β΄ 2970),
- του Π.Δ. 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (Α΄ 221),
- της περ. δ΄ του άρθρου 63 και των παρ. 1-1Α του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης» (Α΄ 87),
- του άρθρου 176Α του Ν. 4555/2018 «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»] – Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ – Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση – Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» (Α΄ 133), το οποίο προστέθηκε με το άρθρο 7 του Ν. 4674/2020 (Α΄ 53),
- του άρθρου 9 του Ν. 4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» (Α΄ 134) και
- επικουρικά και σε ό,τι αφορά τις αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής (πλέον Δημοτικής Επιτροπής), της περ. α΄ της παρ. 1 του άρθρου 63 του Ν. 5056/2023 «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α΄ και β΄ βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών» (Α΄ 163),

όπως ισχύουν και παρατίθενται αναλυτικά παρακάτω, κωδικοποιημένες.

- **Κεφάλαιο Ζ' (Άρθρα 203-207) του Πέμπτου Μέρους του Ν. 3463/2006 (Α' 114), όπως ισχύει¹:**

«Άρθρο 203 – Επιχειρησιακό πρόγραμμα. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και για την εκπλήρωση της αποστολής τους, οι Δήμοι, οι Κοινότητες και οι Σύνδεσμοι εκπονούν επιχειρησιακά προγράμματα. Το Επιχειρησιακό πρόγραμμα περιέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Άρθρο 204 – Εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων – Υπόχρεοι. Υποχρέωση εκπόνησης επιχειρησιακών προγραμμάτων έχουν: α) Οι Δήμοι με πληθυσμό άνω των δέκα χιλιάδων (10.000) κατοίκων και Δήμοι πρωτεύουσών νομών. β) Οι Δήμοι που προέρχονται από εθελούσια συνένωση σύμφωνα με το άρθρο 3 του παρόντος. γ) Οι Δήμοι, οι Κοινότητες και οι Σύνδεσμοι που καλύπτουν τις προϋποθέσεις, οι οποίες καθορίζονται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και μετά από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων Ελλάδας. δ) Μπορούν επίσης να εκπονούν επιχειρησιακά προγράμματα και άλλοι Δήμοι ή Κοινότητες, για τα οποία ακολουθούνται οι διατάξεις του παρόντος. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα καταρτίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο και καλύπτει το σύνολο των δράσεων τοπικής ανάπτυξης, καθώς και οργάνωσης των υπηρεσιών των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Συμπεριλαμβάνει όλες τις δράσεις των δημοτικών ή κοινοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων, των δημοτικών ή κοινοτικών ανωνύμων εταιρειών, των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και των δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων τους, εφόσον οι σχετικές αποφάσεις των οργάνων διοίκησής τους έχουν εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Άρθρο 205 – Χρόνος κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων. Η εκπόνηση του επιχειρησιακού προγράμματος πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου² και μπορεί να αναθεωρείται κάθε διετία. Ειδικά για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του θεσμού, η ανωτέρω προθεσμία για την εκπόνηση του επιχειρησιακού προγράμματος μπορεί να παρατείνεται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών.

Άρθρο 206 – Περιεχόμενο και δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων. 1. Στο Επιχειρησιακό πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι, οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των υπηρεσιών των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και των επιχειρήσεών τους, με παράλληλη εξειδίκευση των δράσεων της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών. 2. Η πρόβλεψη χρηματοδότησης όλων των δράσεων που περιλαμβάνονται στο Επιχειρησιακό πρόγραμμα αναφέρεται σε υφιστάμενες πηγές Χρηματοδότησης. 3. Το Επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της

¹ Βλ. σχετικά και την υπ' αριθμ. 45/58939/25.10.2006 εγκύκλιο του ΥΠΕΣΔΔΑ.

² Σύμφωνα, ωστόσο, με το υπ' αριθμ. πρωτ. 8586/31.3.2015 έγγραφο του ΥΠΕΣΔΔΑ, καθώς και την Πράξη 55/2017 του Κλιμακίου Προληπτικού Ελέγχου στο VII Τμήμα του ΕΛΣυν, η εν λόγω προθεσμία δεν είναι αποκλειστική.

διαδικασίας κατάρτισής του από την Περιφέρεια³, εξειδικεύεται σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και διακεκριμένα Ετήσια Προγράμματα Δράσης των δημοτικών ή κοινοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων, δημοτικών ή κοινοτικών ανωνύμων εταιρειών, των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και των δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων τους. Αντίστοιχη ετήσια εξειδίκευση απαιτείται και για το Επιχειρησιακό πρόγραμμα των Συνδέσμων. **4.** Μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης είναι το ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα του άρθρου 208. Δράσεις υλοποιούνται μόνον εφόσον περιλαμβάνονται στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και καλύπτονται από τον προϋπολογισμό. **5.** Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, μετά από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων Ελλάδας, καθορίζονται ειδικότερα το περιεχόμενο, η δομή και ο τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων στις Περιφέρειες⁴.

Άρθρο 207 – Κατάρτιση και εκτέλεση των επιχειρησιακών προγραμμάτων. Με προεδρικό διάταγμα, που εκδίδεται με πρόταση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, καθορίζονται η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων, καθώς και τα όργανα σύνταξης, ελέγχου και αξιολόγησής τους».

- Κατ' εξουσιοδότηση της παρ. 5 του άρθρου 206 του Ν. 3463/2006, εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφαση Υπουργού Εσωτερικών (Β' 2970)⁵:

Άρθρο 1 – Περιεχόμενο Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Αφορούν στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, καθώς και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Για την κατάρτισή τους λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, ο υφιστάμενος χωροταξικός και πολεοδομικός σχεδιασμός καθώς και οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, αναδεικνύοντας την τοπική τους διάσταση.

Άρθρο 2 – Υπόχρεοι εκπόνησης. Οι Δήμοι της χώρας καταρτίζουν Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα τα οποία εξειδικεύονται κατ' έτος σε Ετήσια Προγράμματα Δράσης. Τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα συμπεριλαμβάνουν όλες τις δράσεις των Νομικών Προσώπων των Δήμων, εφόσον οι οικείες αποφάσεις των οργάνων διοίκησής τους έχουν εγκριθεί από το δημοτικό συμβούλιο κατά τα προβλεπόμενα στον κανονισμό λειτουργίας τους.

ΜΕΡΟΣ Α: ΠΕΝΤΑΕΤΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

³ Ο εν λόγω έλεγχος (από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, από το 2010 και εντεύθεν) προβλεπόταν στην περ. θ' της παρ. 1 του άρθρου 225 του Ν. 3852/2010, η οποία ωστόσο καταργήθηκε από τις 19.7.2018 με το άρθρο 116 του Ν. 4555/2018.

⁴ Βλ. σημ. 3.

⁵ Δεδομένου ότι δεν έχει εκδοθεί όμοια Απόφαση για τις δημοτικές περιόδους 2019-2023 και 2024-2028, τεκμαίρεται ότι η εν λόγω Απόφαση τυχάνει εφαρμογής και για τη δημοτική περίοδο 2024-2028.

Άρθρο 3 – Δομή των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα περιλαμβάνουν: 1. Στρατηγικό Σχέδιο. 2. Επιχειρησιακό Σχέδιο. 3. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης.

1. Στρατηγικό Σχέδιο

Στο Στρατηγικό Σχέδιο:

α. αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά της γεωγραφικής ενότητας του Ο.Τ.Α, τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση,

β. διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή του Ο.Τ.Α. και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων,

γ. προσδιορίζεται η στρατηγική του Ο.Τ.Α. προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του.

2. Επιχειρησιακό Σχέδιο

Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο:

α. προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες, σύμφωνα με τις οποίες διαρθρώνεται το Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τα θεσμοθετημένα εργαλεία χωρικού σχεδιασμού καθώς και την προώθηση της μακροπεριφερειακής στρατηγικής. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Ο.Τ.Α. διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων οι οποίοι εξειδικεύονται περαιτέρω σε μέτρα,

β. κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε στόχους. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του κάθε μέτρου, κάθε υπηρεσία καταρτίζει αρμοδίως σχέδια δράσης. Οι δράσεις είναι δυνατό να είναι κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα ή επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης,

γ. προσδιορίζονται δράσεις υπερτοπικής σημασίας και προώθησης διαδημοτικών συνεργασιών διασφαλίζοντας τις αρχές της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης. Υπεύθυνοι υλοποίησης των δράσεων μπορεί να είναι υπηρεσίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του. Μπορεί επίσης να είναι και σύνδεσμοι Ο.Τ.Α. στους οποίους συμμετέχει ο Ο.Τ.Α. ή οι δομές που ορίζονται ως φορείς υλοποίησης στις συμβάσεις συνεργασίας του Ο.Τ.Α. με άλλους φορείς.

δ. ομαδοποιούνται και ελέγχονται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου,

ε. ιεραρχούνται και προγραμματίζονται οι δράσεις και καθορίζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους,

στ. συσχετίζονται οι δράσεις με οικονομικές πηγές και συμπληρώνεται σχετικό έντυπο-πίνακας προγραμματισμού,

ζ. καταγράφονται οι συνολικά διαθέσιμοι πόροι ανά πηγή χρηματοδότησης και οι προϋποθέσεις άντλησης όπως υπολογίζονται κατά τη χρονική περίοδο κατάρτισης του επιχειρησιακού σχεδίου,

η. εκτιμώνται τα έσοδα του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της πενταετίας,

θ. υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος για κάθε έτος της πενταετίας,

ι. καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.

3. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του προγράμματος

Για την παρακολούθηση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος καταρτίζονται Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης οι οποίοι διακρίνονται σε Δείκτες Εισροών, Εκροών και Αποτελέσματος. Οι Δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι. Σε κάθε Δείκτη αντιστοιχίζεται μια τιμή - στόχος για κάθε δράση.

Άρθρο 4 – Χρόνος και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Η κατάρτιση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου⁶. Για τον έλεγχο νομιμότητας⁷, υποβάλλεται στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α., και μέχρι την έναρξη λειτουργίας αυτής στην αντίστοιχη αρμόδια υπηρεσία της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, με ευθύνη του Δημάρχου, έκθεση με τις διαδικασίες κατάρτισης του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος, εγκεκριμένη από το Δημοτικό Συμβούλιο. Το εγκεκριμένο Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας⁸, καταχωρίζεται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Το Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δύναται να αναθεωρηθεί μετά τη σύνταξη της ενδιάμεσης έκθεσης αξιολόγησης. Η ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου. Μετά την ενδιάμεση αξιολόγηση είναι δυνατή η αναθεώρηση των στόχων του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του. Η τελική έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται κατά το τελευταίο δίμηνο της δημοτικής περιόδου. Το Υπουργείο Εσωτερικών συγκεντρώνει ηλεκτρονικά σε ειδικά διαμορφωμένη βάση δεδομένων επιλεγμένα στοιχεία των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων με σκοπό την επεξεργασία τους για τη χάραξη εθνικής πολιτικής μέσα από την εποπτεία και παρακολούθηση της αναπτυξιακής και λειτουργικής πορείας των δήμων.

ΜΕΡΟΣ Β: ΕΤΗΣΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΡΑΣΗΣ

Άρθρο 5 – Δομή και περιεχόμενο των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης των Ο.Τ.Α. Το Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εξειδικεύεται σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου και σε διακριτά Ετήσια Προγράμματα Δράσης των Νομικών Προσώπων του, τα οποία καταρτίζονται κάθε έτος της δημοτικής περιόδου. Στα Ετήσια Προγράμματα Δράσης προσδιορίζονται οι δράσεις ή τμήματα πολυετών δράσεων του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών του Προσώπων κάθε έτος. Για κάθε δράση συμπληρώνεται σχετικό έντυπο-πίνακας προγραμματισμού. Ως προσχέδιο Ετήσιου Προγράμματος Δράσης για το πρώτο έτος της δημοτικής περιόδου δύναται να λογίζεται ο αντίστοιχος ετήσιος προϋπολογισμός και το τεχνικό πρόγραμμα του ιδίου έτους. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του πρώτου έτους της δημοτικής περιόδου οριστικοποιείται με την ολοκλήρωση της κατάρτισης του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος. Στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης μπορεί να τροποποιείται ο προγραμματισμός υλοποίησης των δράσεων που έχουν προβλεφθεί στο Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα λαμβανομένων υπ' όψη των

⁶ Βλ. σημ. 2.

⁷ Βλ. σημ. 3.

⁸ Βλ. σημ. 3.

προτεραιοτήτων. Το Ετήσιο Πρόγραμμα μπορεί επίσης να περιλαμβάνει νέες δράσεις, οι οποίες δεν έχουν προβλεφθεί στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, εφόσον εντάσσονται στη στρατηγική και στις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου.

Άρθρο 6 – Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Μικρών Δήμων. Οι μικροί πληθυσμιακά δήμοι που είναι υποστελεχωμένοι και στερούνται της αναγκαίας υλικοτεχνικής υποδομής, δύναται να καταθέτουν επιχειρησιακό πρόγραμμα απλοποιημένης μορφής.

Άρθρο 7 – Μεταβατική διάταξη. Για την κατάρτιση, παρακολούθηση, αξιολόγηση, επικαιροποίηση και αναθεώρηση των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης της δημοτικής περιόδου 2014-2019 δύναται να γίνει χρήση των οδηγιών κατάρτισης επιχειρησιακού προγράμματος Ο.Τ.Α. α' βαθμού και παρακολούθησης, αξιολόγησης επικαιροποίησης και αναθεώρησης του επιχειρησιακού προγράμματος Ο.Τ.Α. α' βαθμού της δημοτικής περιόδου 2010-2014. Σε περίπτωση που διαπιστώνεται ότι οι ανωτέρω οδηγοί δεν εναρμονίζονται με νεώτερες κανονιστικές διατάξεις η εναρμόνιση γίνεται μετά από σχετική ενημέρωση και έγγραφη οδηγία του Υπουργού Εσωτερικών.

Άρθρο 8 – Έναρξη ισχύος. Η ισχύς της παρούσας αρχίζει από τη δημοσίευσή της στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Η υπ' αριθμ. 18183/2-4-2007 (ΦΕΚ Β' 534/13.4.2007) Υπουργική Απόφαση όπως τροποποιήθηκε και ίσχυε με την υπ' αριθμ. 5694/11-3-2011 (ΦΕΚ Β'382/11.3.2011) όμοια καταργείται.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Στο Παράρτημα συγκεντρώνονται και ορίζονται οι βασικοί όροι που χρησιμοποιούνται στην ανωτέρω απόφαση και αφορούν στην κατάρτιση των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019.

Αναπτυξιακές Προτεραιότητες

Αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου αποτελούν γενικές κατευθύνσεις της Δημοτικής αρχής που καθοδηγούν και προσανατολίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά το σχεδιασμό των δράσεων. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες εκφράζονται στο επιχειρησιακό πρόγραμμα με τη μορφή αξόνων οι οποίοι εξειδικεύονται σε μέτρα και τα μέτρα σε στόχους.

Αναπτυξιακό Όραμα

Συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης του Δήμου ως γεωγραφικής – χωρικής ενότητας και ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο (πενταετία), την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση. Περιλαμβάνει το όραμα τοπικής ανάπτυξης και το όραμα εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού.

Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Διαδικασία κατά την οποία εντοπίζονται τα θετικά και τα αρνητικά χαρακτηριστικά της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, σε συνδυασμό με τον εντοπισμό των θετικών και αρνητικών παραγόντων του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει τουλάχιστον: **α.** Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Ο.Τ.Α., κατά την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας. **β.** Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Ο.Τ.Α. ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών και την εκτιμώμενη

ζήτηση για την παροχή δημοτικών ή κοινοτικών υπηρεσιών. γ. Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό και την υλικοτεχνική υποδομή τους, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και σε σχέση με την οικονομική τους κατάσταση. δ. Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Άξονας

Γενική προτεραιότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Ο.Τ.Α. διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων.

Άξονες Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ο.Τ.Α.

Οι άξονες των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καθορίζονται ως εξής:

α. «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».

β. «Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός».

γ. «Τοπική οικονομία και απασχόληση».

δ. «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας του Δήμου».

Ο άξονας «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας του Δήμου», αποσκοπεί στην ανάπτυξη του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς. Ο άξονας αυτός ενδεικτικά αφορά:

α. Στη γενική οργάνωση και λειτουργία του Ο.Τ.Α., καθώς και σε ζητήματα αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και χρηστής τοπικής διοίκησης.

β. Στις οριζόντιες ή υποστηρικτικές λειτουργίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Στις ανάγκες υποστήριξης των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών για την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, καθώς και για τη γενικότερη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Ο.Τ.Α.

Αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης

Η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει:

α. Τα βασικά γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της περιοχής του Ο.Τ.Α., καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεών του με τους γειτονικούς Ο.Τ.Α. και την ευρύτερη περιοχή. Για το σκοπό αυτό και για τα δεδομένα που έχουν γεωχωρική αναφορά (άμεση ή έμμεση) μπορούν να αξιοποιούνται διαδικτυακές υπηρεσίες επισκόπησης (view services) και τηλεφόρτωσης (download services) που έχουν αναπτυχθεί από φορείς του Δημοσίου και επιτρέπουν την εποπτεία και τη λήψη των ψηφιακών γεωχωρικών τους δεδομένων μέσω διαδικτυακών και desktop εφαρμογών. Στο βαθμό που οι Δήμοι έχουν ψηφιακά γεωχωρικά δεδομένα, αυτά είναι σκόπιμο να συνοδεύονται από κατάλογο μεταδεδομένων και να παρέχεται από διαδικτυακή υπηρεσία η δυνατότητα χρήσης τους μέσω διαδικτυακών και desktop εφαρμογών. Για τα παραπάνω λαμβάνονται υπ' όψιν οι διατάξεις του Ν. 3882/2010 (ΦΕΚ Α'/166/22.9.2010) και οι διατάξεις του άρθρου 11 παρ. 11 του Ν. 4269/2014 (ΦΕΚ Α'/142/28.6.2014).

β. Τα βασικά οργανωτικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του Ο.Τ.Α. και των Νομικών του Προσώπων.

Δείκτες Αποτελέσματος

Παρακολουθείται η επίτευξη των στόχων του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος. Για την παρακολούθηση των στόχων του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος αξιοποιούνται Δείκτες αποτελέσματος, με τους οποίους αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των δράσεων του. Οι Δείκτες Αποτελέσματος είναι κατάλληλα επιλεγμένα ποσοτικά μεγέθη ή λόγος δύο ποσοτικών μεγεθών που μετρούν (άμεσα ή έμμεσα) τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και παρακολουθούν τις αλλαγές τους κατά τη διάρκεια υλοποίησης των δράσεων. Χρησιμεύουν για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος προκειμένου να διευκολυνθεί η παρακολούθηση της προόδου επίτευξής τους.

Δείκτες Εισροών

Οι Δείκτες Εισροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τους πόρους που καταναλώνονται για την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα. Ο πλέον συνήθης Δείκτης Εισροών είναι οι δαπάνες υλοποίησης μιας δράσης, οι οποίες στην αρχή κάθε έτους πρέπει να προϋπολογίζονται και να αποτυπώνονται στον οικονομικό προϋπολογισμό του Ο.Τ.Α.

Δείκτες Εκροών

Οι Δείκτες Εκροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τις εκροές που παράγονται από την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα. Οι εκροές είναι τα επιχειρησιακά αποτελέσματα της λειτουργίας του Δήμου, τα οποία στην αρχή κάθε έτους πρέπει να καθορίζονται ποσοτικά και να αποτυπώνονται στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου (επιχειρησιακοί στόχοι).

Δράσεις

Σύνολο ενεργειών που εκτελούνται από τις υπηρεσίες ή τα όργανα διοίκησης του Δήμου και αποσκοπούν στην επίτευξη ενός ή περισσότερων στόχων ενός Σχεδίου Δράσης.

Έντυπο – Πίνακας Προγραμματισμού

Στο Έντυπο – Πίνακα προγραμματισμού κατ' ελάχιστον προσδιορίζονται:

- α.** Ο άξονας και το μέτρο του επιχειρησιακού προγράμματος, όπου εντάσσεται η δράση.
- β.** Οι στόχοι του μέτρου στην επίτευξη των οποίων θα συμβάλλουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα της δράσης.
- γ.** Οι εκροές που θα παραχθούν από την υλοποίηση της δράσης (Δείκτες Εκροών).
- δ.** Οι φάσεις υλοποίησης της δράσης.
- ε.** Η υπηρεσία του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του που προτείνει τη δράση.
- στ.** Η υπηρεσία του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της δράσης.
- ζ.** Η χωροθέτηση της δράσης.
- η.** Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, ανά έτος για τα πενταετή επιχειρησιακά προγράμματα και ανά τρίμηνο για τα ετήσια προγράμματα δράσης.
- θ.** Οι αναγκαίοι ανθρώπινοι και υλικοί πόροι και άλλες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της δράσης.
- ι.** Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης.

Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου

Έγγραφο που αποτελεί μέρος του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και περιλαμβάνει:

- α)** σχέδια δράσης για την εφαρμογή της στρατηγικής κατά την επόμενη πενταετία,
- β)** εξειδίκευση των δράσεων, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα ή σε συνεργασία με άλλους φορείς,
- γ)** Οικονομικό Προγραμματισμό εσόδων και δαπανών και
- δ)** Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Προγράμματος.

Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

Η διαδικασία κατάρτισης του επιχειρησιακού σχεδίου.

Έργα

Ως Έργα νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ' άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρας υλοποίησης. Τα έργα, ενδεικτικά, είναι δυνατό να περιλαμβάνουν: σχεδιασμό, μελέτη, κατασκευή και συντήρηση τεχνικών έργων, έργων περιβάλλοντος, έρευνες και μελέτες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις.

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης

Τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης προκύπτουν από την κατ' έτος εξειδίκευση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και διακρίνονται σε Ετήσιο Πρόγραμμα του Ο.Τ.Α. και σε Ετήσια Προγράμματα Δράσης των Νομικών Προσώπων. Σε αυτά προσδιορίζονται αναλυτικά οι δράσεις ή τμήματα πολυετών δράσεων του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών του Προσώπων κάθε έτος. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου συντάσσεται από την εκτελεστική⁹ επιτροπή με την υποστήριξη της αρμόδιας υπηρεσίας του δήμου, υποβάλλεται στην οικονομική επιτροπή και εγκρίνεται από το δημοτικό συμβούλιο¹⁰. Το Ετήσιο Πρόγραμμα των δημοτικών ιδρυμάτων καταρτίζεται από την εκτελεστική επιτροπή τους και εγκρίνεται από το δημοτικό συμβούλιο αυτών. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης των λοιπών Νομικών Προσώπων του Δήμου καταρτίζεται από τον πρόεδρο και εγκρίνεται από το διοικητικό συμβούλιο αυτών. Τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης των Νομικών Προσώπων ενσωματώνονται στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου.

Λειτουργίες

Συνεχώς επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες των υπηρεσιών ή των οργάνων διοίκησης του Δήμου, οι οποίες υλοποιούνται μέσω αλληλουχίας ενεργειών. Οι συνεχείς λειτουργίες είναι δυνατό να περιλαμβάνουν:

- α.** Κύριες λειτουργίες δηλ. δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Δήμου (όπως δραστηριότητες αναπτυξιακές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος),

⁹ Από 1.1.2024 η Εκτελεστική Επιτροπή καταργείται και τις αρμοδιότητές της ασκεί η Δημοτική Επιτροπή, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 26 του Ν. 5056/2023 και την παρ. 1 του άρθρου 74Α του Ν. 3852/2010

¹⁰ Πλέον η υποβολή των Ε.Π.Δ. στο Δημοτικό Συμβούλιο γίνεται σε ένα, ενιαίο βήμα από τη Δημοτική Επιτροπή, η οποία, ως «διάδοχος» της Εκτελεστικής Επιτροπής (και της Οικονομικής Επιτροπής), ασκεί τις αρμοδιότητες των άρθρων 63, 72, 73 και 74Α του Ν. 3852/2010 και εν προκειμένω την αρμοδιότητα της περ. δ' του άρθρου 63 του ίδιου νόμου, η οποία δεν καταργήθηκε με τον Ν. 5056/2023.

β. Οριζόντιες ή Υποστηρικτικές λειτουργίες, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του (όπως διοίκηση προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγική λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων).

Μέτρα

Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα. Κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων. Κάθε Μέτρο περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

Μέτρα πενταετών επιχειρησιακών προγραμμάτων Ο.Τ.Α.

Ενδεικτικά τα μέτρα των πενταετών επιχειρησιακών προγραμμάτων αφορούν: Ύδρευση και Αποχέτευση, Διαχείριση απορριμμάτων, Κοινωνική φροντίδα, Πολιτισμό και Αθλητισμό, Απασχόληση, Τουριστική ανάπτυξη, Οικονομικά του Ο.Τ.Α., καθώς και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, πληροφοριακά συστήματα και συστήματα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου, ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες στον πολίτη κ.λπ.

Νομικά Πρόσωπα του Δήμου

Ως «Νομικά Πρόσωπα του Δήμου» νοούνται τα ιδρύματα και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των Δήμων, οι αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και οι κάθε λογής επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. Α' βαθμού (κοινοφελείς επιχειρήσεις, δημοτικές ανώνυμες εταιρείες, καθώς και δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού).

Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου

Έγγραφο που έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο. Το Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού και χωρικού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Εμπεριέχει ένα συνεκτικό σύνολο Αξόνων Προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Στο Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των υπηρεσιών του Ο.Τ.Α. και των Νομικών του Προσώπων και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της πενταετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών.

Περιοχή Ο.Τ.Α.

Οριοθετημένη γεωγραφική ενότητα που αποτελεί την εδαφική επικράτεια του Δήμου.

Στόχοι

Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Αντιστοιχούν στα κρίσιμα ζητήματα, που αποφασίζουν τα όργανα διοίκησης ότι θα αντιμετωπιστούν από το Δήμο κατά την επόμενη πενταετία και εξειδικεύονται προκειμένου να προσδιοριστούν οι ειδικότεροι στόχοι ενός σχεδίου δράσης. Για την επίτευξη ενός στόχου ορίζεται η αρμόδια υπηρεσία, η οποία καταρτίζει το σχετικό σχέδιο δράσης. Ανάλογα με το σκοπό τους, οι στόχοι διακρίνονται σε στόχους τοπικής ανάπτυξης

και στόχους εσωτερικής ανάπτυξης. Ανάλογα με το πόσες κάθετες υπηρεσίες εμπλέκονται στην επίτευξή τους οι στόχοι τοπικής ανάπτυξης διακρίνονται σε υπηρεσιακούς και σε δια-υπηρεσιακούς. Οι συναφείς Στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε γενικότερες προτεραιότητες – Άξονες. Οι Στόχοι, τα Μέτρα και οι Άξονες συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα, στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Στρατηγική

Συνεκτικό σύνολο προτεραιοτήτων και πολιτικών που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου σημαίνει:

α) τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και

β) τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των ως άνω στόχων τοπικής ανάπτυξης (στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Η στρατηγική αποτελεί το πλαίσιο για την κατάρτιση των Σχεδίων Δράσης και πρέπει να είναι συμβατή με την αποστολή, το όραμα και τις αρχές λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου.

Στρατηγικοί Στόχοι

Η διατύπωση της στρατηγικής του Ο.Τ.Α. γίνεται μέσω του καθορισμού γενικών στρατηγικών στόχων. Ενδεικτικά, οι στρατηγικοί στόχοι αφορούν:

α. Στην προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής.

β. Στην ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών των υπηρεσιών του.

γ. Στην αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου (με τη βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων του, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και της υλικοτεχνικής υποδομής του).

δ. Στη βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης.

Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου

Έγγραφο που έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της εκτελεστικής επιτροπής¹¹, αποτυπώνει τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού και αποτελεί μέρος του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το εγκεκριμένο από το δημοτικό συμβούλιο στρατηγικό σχέδιο τίθεται προς συζήτηση στη δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης¹² και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου.

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Συστηματική διαδικασία καθορισμού της στρατηγικής μέσω της οποίας ο Δήμος συμφωνεί στις προτεραιότητες που είναι αναγκαίες για την αποστολή του και

¹¹ Πλέον δεν απαιτείται εισήγηση ή άλλη ενέργεια επί του Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική (νυν Δημοτική) Επιτροπή, καθώς η σχετική διάταξη της περ. β' του άρθρου 63 του Ν. 3852/2010 καταργήθηκε από 1.1.2024 με τη διάταξη της περ. α' της παρ. 1 του άρθρου 53 του Ν. 5056/2023. Ως εκ τούτου, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εγκρίνεται απευθείας από το Δημοτικό Συμβούλιο έπειτα από προπαρασκευαστικές ενέργειες της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού.

¹² Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης καταργήθηκε από 1.1.2024 με την περ. α' της παρ. 1 του άρθρου 53 του Ν. 5056/2023.

ανταποκρίνονται στο περιβάλλον του. Ο ρόλος του είναι να προγραμματίσει, να εφαρμόσει και να κάνει πιο λειτουργική τη στρατηγική.

Σχέδιο Δράσης

Συνεκτικό σύνολο στόχων και δράσεων, που αποσκοπούν στην επίτευξη ενός στόχου. Ένα σχέδιο δράσης περιλαμβάνει στόχους, οι οποίοι αφορούν στους στόχους τοπικής ανάπτυξης, στην ικανοποίηση αναγκών των αποδεκτών και στην εσωτερική ανάπτυξη της αρμόδιας για το στόχο υπηρεσίας. Ένα σχέδιο δράσης περιλαμβάνει ειδικότερους στόχους και δράσεις οι οποίοι προκύπτουν από την εξειδίκευση των γενικών στρατηγικών επιλογών.

Σχέδιο Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, ως έγγραφο, πριν την έγκρισή του από το Δημοτικό Συμβούλιο...».

- Κατ' εξουσιοδότηση του άρθρου 207 του Ν. 3463/2006, εκδόθηκε το Π.Δ. 185/2007 (Α' 221), όπως ισχύει:

«Άρθρο 1 – Όργανα κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος. 1. Η κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος του δήμου πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου¹³ από την εκτελεστική επιτροπή η οποία εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο¹⁴. Για το σκοπό αυτό η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συντάσσει σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος σε συνεργασία με τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του. 2. Η υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών του δήμου και των νομικών προσώπων του κατά τη διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του επιχειρησιακού προγράμματος και των ετήσιων προγραμμάτων δράσης, στα οποία εξειδικεύεται το επιχειρησιακό πρόγραμμα. 3(5). Ως «Νομικά Πρόσωπα του Δήμου» νοούνται τα ιδρύματα και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των Δήμων, οι αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και οι κάθε λογής επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. α' βαθμού, (επιχειρήσεις του Π.Δ 410/95 [πλέον Ν. 3463/2006], κοινωφελείς επιχειρήσεις, ανώνυμες εταιρείες Ο.Τ.Α., καθώς και δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού).

Άρθρο 2 – Διαδικασία κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα καταρτίζεται ως ακολούθως: **1.** Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου, των νομικών προσώπων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου¹⁵ προς την εκτελεστική επιτροπή¹⁶ σχετικά με την υφιστάμενη κατάσταση και τις προτάσεις τους για τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του δήμου και συντάσσει σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του

¹³ Βλ. σημ. 2.

¹⁴ Βλ. σημ. 9 και 11.

¹⁵ Σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 4 του Ν. 4804/2021, δεν εκλέγονται συμβούλια δημοτικών κοινοτήτων στους Δήμους της Περιφέρειας Αττικής, με εξαίρεση τους δήμους των Περιφερειακών Ενοτήτων Νήσων, Ανατολικής και Δυτικής Αττικής και τους Δήμους που συγκροτούνται από τις δημοτικές κοινότητες της παρ. 4 του άρθρου 2 του ν. 3852/2010.

¹⁶ Βλ. σημ. 11.

δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή¹⁷. 2. Η εκτελεστική επιτροπή, πριν εισηγηθεί το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο,¹⁸ συνεργάζεται με τους όμορους δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών. 3(2). Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο¹⁹ για συζήτηση και ψήφιση. 4(3). Το εγκεκριμένο από το δημοτικό συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης²⁰, και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά. 5(4). Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, προτείνουν, με γραπτή εισήγηση τους, κατ'αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας. 6(5). Το διοικητικό συμβούλιο του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, λαμβάνει απόφαση για τους στόχους και τις δράσεις που το αφορούν. 7(6). Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επεξεργάζεται τις προτάσεις των υπηρεσιών, των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου²¹, τις αποφάσεις των νομικών προσώπων του δήμου και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης και συντάσσει το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή²². 8(7). Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων του δήμου²³. 9(8). Το εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας²⁴ για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισης του από την Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α. (άρθρο 214 ν. 3852/2010), καταχωρίζεται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Άρθρο 3 – Όργανα και διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του επιχειρησιακού προγράμματος. 1. Η εκτελεστική επιτροπή είναι αρμόδια για το συντονισμό της κατάρτισης και την παρακολούθηση της εκτέλεσης του επιχειρησιακού προγράμματος (άρθρο 63. περ. β' Ν.3852/2010)²⁵ το οποίο εγκρίνεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές

¹⁷ Βλ. σημ. 11.

¹⁸ Βλ. σημ. 11.

¹⁹ Βλ. σημ. 11.

²⁰ Βλ. σημ. 12.

²¹ Βλ. σημ. 15.

²² Βλ. σημ. 14.

²³ Βλ. σημ. 11.

²⁴ Βλ. σημ. 3.

²⁵ Βλ. σημ. 11.

διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επικουρεί την εκτελεστική επιτροπή και το δημοτικό συμβούλιο στην άσκηση των πιο πάνω αρμοδιοτήτων τους²⁶. **2.** Η ανωτέρω υπηρεσία συνεργάζεται με τις υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του, καθώς επίσης και τα συμβούλια των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου²⁷ και συντάσσει την ενδιάμεση και την τελική έκθεση αξιολόγησης, τις οποίες υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή²⁸. Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται τις εκθέσεις στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση²⁹. **3.** Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού υποβάλλει περιοδικές εκθέσεις στο δημοτικό συμβούλιο. **4(3).** Η ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου και η τελική έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται κατά το τελευταίο δίμηνο της δημοτικής περιόδου. Μετά την ενδιάμεση αξιολόγηση είναι δυνατή η αναθεώρηση των στόχων του επιχειρησιακού προγράμματος με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του. **5(4).** Με σκοπό την αντικειμενικότερη αξιολόγηση του επιχειρησιακού προγράμματος χρησιμοποιούνται δείκτες αποτελεσματικότητας, που επιτρέπουν να εκτιμηθεί ο βαθμός επίτευξης των στόχων σε σχέση με τα αποτελέσματα των δράσεων και δείκτες αποδοτικότητας, που συσχετίζουν το κόστος πραγματοποίησης με τις εκροές των δράσεων. **6.** Το Υπουργείο Εσωτερικών συγκεντρώνει ηλεκτρονικά σε ειδικά διαμορφωμένη βάση δεδομένων επιλεγμένα στοιχεία των επιχειρησιακών προγραμμάτων με σκοπό την επεξεργασία τους για την χάραξη εθνικής πολιτικής μέσα από την εποπτεία και παρακολούθηση της αναπτυξιακής και λειτουργικής πορείας των δήμων.

Άρθρο 4 – Όργανα και διαδικασία κατάρτισης των ετήσιων προγραμμάτων δράσης. **1.** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα εξειδικεύεται σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης του Δήμου και σε ετήσια προγράμματα δράσης των Νομικών Προσώπων του, τα οποία καταρτίζονται κάθε έτος της δημοτικής περιόδου, μαζί με τον ετήσιο προϋπολογισμό αυτών. Ο ετήσιος προϋπολογισμός του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του καλύπτει τις δράσεις που προβλέπονται στο αντίστοιχο ετήσιο πρόγραμμα δράσης. **2.** Η εκτελεστική επιτροπή³⁰, με την υποστήριξη της αρμόδιας, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσίας επί θεμάτων προγραμματισμού, συγκεντρώνει, αξιολογεί τις προτάσεις των υπηρεσιών του δήμου και συντάσσει προσχέδιο του ετήσιου προγράμματος δράσης το οποίο υποβάλλει στην Οικονομική Επιτροπή (άρθρο 72 ν. 3852/2010) η οποία με τη σειρά της το υποβάλλει για έγκριση στο δημοτικό συμβούλιο. Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 ν. 3852/2010), μετά από παραπομπή του δημοτικού συμβουλίου γνωμοδοτεί επί του προσχεδίου του ετήσιου προγράμματος δράσης³¹. Το ετήσιο πρόγραμμα δράσης των δημοτικών ιδρυμάτων καταρτίζεται από την εκτελεστική επιτροπή τους και εγκρίνεται από το διοικητικό συμβούλιο αυτών. Το ετήσιο πρόγραμμα δράσης των λοιπών νομικών προσώπων του δήμου

²⁶ Βλ. σημ. 11.

²⁷ Βλ. σημ. 13.

²⁸ Βλ. σημ. 11.

²⁹ Βλ. σημ. 11.

³⁰ Βλ. σημ. 11.

³¹ Βλ. σημ. 12.

καταρτίζεται από τον πρόεδρο και εγκρίνεται από το διοικητικό συμβούλιο αυτών.
3. Έως τις 30 Σεπτεμβρίου κάθε έτους ολοκληρώνονται οι διαδικασίες για τη σύνταξη προσχεδίου του ετήσιου προγράμματος δράσης και του προϋπολογισμού, καθώς και οι διαδικασίες διαβούλευσης. **4.** Τροποποίηση του ετήσιου προγράμματος δράσης του δήμου πραγματοποιείται με ειδικά αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου με την διαδικασία που ακολουθείται για την αρχική έγκριση.

Άρθρο 5 – Όργανα και διαδικασία παρακολούθησης και απολογισμού των ετήσιων προγραμμάτων δράσης. 1(2). Η υπηρεσία προγραμματισμού: **α.** Κατά τη διάρκεια εφαρμογής του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου, συντάσσει εκθέσεις παρακολούθησης σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, ανά τακτά χρονικά διαστήματα που ορίζονται με απόφαση του Δημάρχου. Οι εν λόγω εκθέσεις υποβάλλονται στην εκτελεστική επιτροπή³² η οποία εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο. **β.** Πριν από τη σύνταξη του οικονομικού απολογισμού, αφού λάβει υπόψη τις απολογιστικές εκθέσεις των υπηρεσιών, συντάσσει έκθεση με τον απολογισμό του ετήσιου προγράμματος δράσης του προηγούμενου έτους την οποία υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή. **2(3).** Για τη διευκόλυνση του συντονισμού, της αλληλοενημέρωσης, της παρακολούθησης και αξιολόγησης του έργου των δημοτικών υπηρεσιών, είναι δυνατή η συγκρότηση και λειτουργία επιτροπών συντονισμού, στις οποίες μπορούν να συμμετέχουν προϊστάμενοι των υπηρεσιών, εκπρόσωποι των Νομικών Προσώπων του Δήμου, αντιδήμαρχοι και ο δήμαρχος. Η σύνθεση και οι αρμοδιότητες των επιτροπών αυτών καθορίζονται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου...».

- **Άρθρο 266 παρ. 1 και 1Α του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης» (Α' 87), όπως ισχύει:**

«1. Για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων, εκπονείται Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης. Το τεχνικό πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται σε αυτό, ως παράρτημα. Για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού εκάστου έτους, απαιτείται η κατάρτιση τεχνικού προγράμματος για το έτος αυτό. Ο ετήσιος προϋπολογισμός εκάστου έτους, καθώς και το ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα, πρέπει να εναρμονίζονται με τις κατευθύνσεις και τις παραδοχές του αντίστοιχου Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, καθώς και με το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Ειδικά για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και του τεχνικού προγράμματος του πρώτου έτους κάθε δημοτικής περιόδου, δεν απαιτείται να έχει προηγηθεί η κατάρτιση και έγκριση Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης. Για το πρώτο έτος κάθε δημοτικής περιόδου, ο αντίστοιχος ετήσιος προϋπολογισμός και το αντίστοιχο τεχνικό πρόγραμμα λογίζονται ως προσχέδιο του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, μέχρι την κατάρτιση και έγκριση αυτού. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του πρώτου έτους της δημοτικής περιόδου οριστικοποιείται με την κατάρτιση και έγκριση του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών και Οικονομίας και

³² βλ. σημ. 10.

Ανάπτυξης, ύστερα από πρόταση της Επιτροπής του άρθρου 266Α, ρυθμίζονται ειδικότερα ζητήματα που αφορούν το περιεχόμενο, τη δομή, τις προδιαγραφές ανά κατηγορία δήμων, σύμφωνα με το άρθρο 2Α, τη διαδικασία κατάρτισης, έγκρισης, αξιολόγησης και παρακολούθησης εφαρμογής των Τετραετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των δήμων, τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία και κάθε άλλο ειδικότερο ζήτημα, για την εφαρμογή της παραγράφου αυτής. **1Α.** Σκοπός των τετραετών επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. α' βαθμού είναι η προώθηση της εφαρμογής του θεσμοθετημένου χωρικού σχεδιασμού και η παρακολούθηση υλοποίησης του αναπτυξιακού σχεδιασμού στο τοπικό επίπεδο, καθώς και η συμβολή στην ανατροφοδότηση και προσαρμογή του σχεδιασμού, στο πλαίσιο των υφιστάμενων κάθε φορά συνθηκών. Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν ενιαία δομή και συγκρότηση, που διέπει το σύνολο των διοικητικών και γεωγραφικών υποενοτήτων του Δήμου και περιλαμβάνουν: α) στρατηγικές επιλογές, β) επιχειρησιακό σχέδιο και γ) δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης. Για την κατάρτισή τους, λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, η μακροπεριφερειακή και διαπεριφερειακή στρατηγική, οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα, πολιτικές και στρατηγικές που επηρεάζουν τη διάρθρωση και ανάπτυξη του χώρου του δήμου, ενώ απαιτείται εναρμόνιση με τον υφιστάμενο θεσμοθετημένο χωρικό σχεδιασμό εθνικού, περιφερειακού επιπέδου και συμβατότητα με το θεσμοθετημένο σχεδιασμό τοπικού επιπέδου. Κατά την κατάρτιση και υλοποίησή τους, αξιοποιούνται όλες οι διαθέσιμες μορφές δημοσιοποίησης και δημόσιας διαβούλευσης, με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας και της συμμετοχής. Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα αποτυπώνονται σε ηλεκτρονική μορφή και τα γεωχωρικά τους δεδομένα δημιουργούνται και διατίθενται ελεύθερα και διαδικτυακά σε ψηφιακή μορφή σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του ν. 3882/2010 και του ν. 4305/2014».

- **Άρθρο 176Α του Ν. 4555/2018 (Α' 133), όπως προστέθηκε με το άρθρο 7 του Ν. 4674/2020 (Α' 33)³³:**
«Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού μπορούν να συμβάλλονται με τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης κατά τις διατάξεις του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 ή να αναθέτουν σε εξωτερικούς συμβούλους κατά τις κείμενες διατάξεις, τη συμβουλευτική – επιστημονική υποστήριξη τους για την εκπόνηση επιχειρησιακού προγράμματος, εφόσον οι υπηρεσίες αυτές κρίνονται απαραίτητες για την άρτια κατάρτισή του».
- **Άρθρο 9 του Ν. 4623/2019 (Α' 134):**
«Η συζήτηση και η ψήφιση του επιχειρησιακού προγράμματος των δήμων και των περιφερειών πραγματοποιούνται σύμφωνα με το σχέδιο της εκτελεστικής επιτροπής³⁴ και τις τυχόν εναλλακτικές προτάσεις επιχειρησιακού προγράμματος που συντάσσονται και κατατίθενται από τους επικεφαλής των παρατάξεων. Οι

³³ Βλ. σχετικά και την ενότητα Γ3 της υπ' αριθμ. [200/37260/16.6.2020 εγκυκλίου του ΥΠΕΣ](#), καθώς και το υπ' αριθμ. πρωτ. 31757/2.10.2015 έγγραφο του ΥΠΕΣΔΑ.

³⁴ Βλ. σημ. 11.

τυχόν εναλλακτικές προτάσεις συνοδεύονται από εισήγηση των αρμοδίων υπηρεσιών. Κατά τη σύνταξη των προτάσεων από τις ενδιαφερόμενες παρατάξεις, οι αρμόδιες υπηρεσίες του δήμου παρέχουν κάθε σχετικό στοιχείο. Η πρόταση που συγκεντρώνει την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του συμβουλίου συνιστά και το εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα. Αν καμία πρόταση δεν συγκεντρώσει την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του συμβουλίου, η ψηφοφορία επαναλαμβάνεται μεταξύ των δύο πρώτων σε ψήφους προτάσεων και θεωρείται εγκεκριμένη η πρόταση που λαμβάνει τις περισσότερες ψήφους επί των παρόντων».

- **Άρθρο 53 παρ. 1 περ. α' του Ν. 5056/2023 «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών» (Α' 163):**

«1. Από την 1η.1.2024, ημερομηνία έναρξης ισχύος του Μέρους Β', καταργούνται:
α. Τα άρθρα 62 περί σύστασης και λειτουργίας της εκτελεστικής επιτροπής του δήμου, 76 περί δημοτικής επιτροπής διαβούλευσης, 166 περί παραίτησης του προεδρείου του περιφερειακού συμβουλίου, 173 περί συγκρότησης της εκτελεστικής επιτροπής της περιφέρειας, 178 περί περιφερειακής επιτροπής διαβούλευσης, η παρ. 7 του άρθρου 66 περί σύμπραξης δημοτικών παρατάξεων, οι παρ. 12 και 13 του άρθρου 168 περί λειτουργίας περιφερειακού συμβουλίου, οι περ. α', β', γ', δ' και ι' του άρθρου 63 περί αρμοδιοτήτων εκτελεστικής επιτροπής, καθώς και οι περ. στ', ια' και ιβ' του άρθρου 174 περί αρμοδιοτήτων εκτελεστικής επιτροπής του ν. 3852/2010 (Α' 87)».

- **Άρθρο 63 του Ν. 3852/2010 (Α' 87), όπως ισχύει:**

«Η εκτελεστική επιτροπή ασκεί τις ακόλουθες αρμοδιότητες: ...~~β) Συντονίζει την κατάρτιση και παρακολουθεί την εκτέλεση του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο και εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο~~³⁵ ...~~δ) Συγκεντρώνει και αξιολογεί τις προτάσεις των υπηρεσιών του δήμου στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την κατάρτιση του προϋπολογισμού και εισηγείται το προσχέδιο του προϋπολογισμού και το ετήσιο πρόγραμμα δράσης προς την Οικονομική Επιτροπή~~³⁶».

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης, ως Δήμος άνω των 10.000 κατοίκων, σύμφωνα πάντα με την πιο πρόσφατη απογραφή πληθυσμού³⁷, είναι υπόχρεος εκπόνησης Επιχειρησιακού Προγράμματος³⁸.

³⁵ Βλ. σημ. 11.

³⁶ Βλ. σημ. 9 και 10.

³⁷ Σύμφωνα με τις υπ' αριθμ. 2846/Β4-461/21.4.2023 (Β' 2802) και 2081/Β4-241/28.3.2024 (Β' 2090) Αποφάσεις της ΕΛΣΤΑΤ, ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 30.998 κατοίκους. Βλ. και την υπ' αριθμ. 60292/14.11.2025 Απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών (Β' 6293).

³⁸ Περ. α' του άρθρου 204 του Ν. 3463/2006.

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται **μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου, χωρίς ωστόσο η ανωτέρω χρονική προθεσμία να είναι αποκλειστική**³⁹, και μπορεί να αναθεωρείται κάθε διετία, ενώ, ειδικά για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και του τεχνικού προγράμματος του πρώτου έτους κάθε δημοτικής περιόδου δεν απαιτείται να έχει προηγηθεί η κατάρτιση και έγκριση Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης⁴⁰.

Επισημαίνεται ότι η **υπ' αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών** αφορούσε μεν τη δημοτική περίοδο 2014-2019, ωστόσο για τις επόμενες δημοτικές περιόδους (2019-2023 και 2024-2028) δεν έχει εκδοθεί αντίστοιχη Απόφαση, επομένως, από τη στιγμή που η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Δήμους δεν έχει πάψει να υφίσταται, **τεκμαίρεται ότι για την τρέχουσα δημοτική περίοδο τυγχάνει εφαρμογής η προαναφερθείσα**⁴¹.

Αναφορικά με τη διαδικασία κατάρτισης, υποβολής και ψήφισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης, προκύπτει ότι **η Δημοτική Επιτροπή**, ως ασκούσα αρμοδιότητες της καταργημένης Εκτελεστικής Επιτροπής, **έχει αποκλειστικά αρμοδιότητα εισήγησης και υποβολής των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης στο Δημοτικό Συμβούλιο**, ενώ **σε ό,τι αφορά το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, δεν απαιτείται να το εισηγηθεί και αυτό ψηφίζεται απευθείας από το Δημοτικό Συμβούλιο**⁴².

Τέλος, σε ό,τι αφορά τη διενέργεια διαβούλευσης, δεδομένης της κατάργησης της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης⁴³, **το Στρατηγικό Σχέδιο**, όπως συντάχθηκε από τις δημοτικές υπηρεσίες και με τη συμβουλευτική υποστήριξη εξωτερικού συνεργάτη, **θα τεθεί σε διαβούλευση για δύο (2) εβδομάδες** χωρίς να απαιτείται Απόφαση άλλου συλλογικού οργάνου πριν την οριστική διαμόρφωση και υποβολή **του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου για την περίοδο 2026-2028** στο Δημοτικό Συμβούλιο για ψήφιση⁴⁴.

³⁹ Βλ. σημ. 2.

⁴⁰ Παρ. 1 του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010.

⁴¹ Βλ. σημ. 5.

⁴² Βλ. σημ. 9, 10 και 11.

⁴³ Βλ. σημ. 12.

⁴⁴ Άρθρο 2 του Π.Δ. 185/2007.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2 Μεθοδολογία

Α. Μεθοδολογική προσέγγιση και πλεονεκτήματα του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Μέσω του Επιχειρησιακού τους Προγράμματος, ο Δήμος θα αποκτήσει τη δυνατότητα να προγραμματίσει δράσεις και να ιεραρχήσει προτεραιότητες, σύμφωνα με το όραμα της δημοτικής αρχής και τις ιδιαίτερες τοπικές ανάγκες, καθώς και να καθορίσει Στόχους, αναπτυξιακές προοπτικές και Μέτρα αύξησης και αναβάθμισης των εκροών του, βασιζόμενος σε μετρήσιμα μεγέθη (Δείκτες Αποδοτικότητας και Αποτελεσματικότητας), τα οποία με τη σειρά τους διευκολύνουν την παρακολούθηση των Στόχων και την αποτίμηση της πορείας του Δήμου σε σχέση με την αρχική στοχοθεσία.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιέχει στρατηγικούς Στόχους, οι οποίοι εξειδικεύονται σε ένα συνεκτικό σύνολο Αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου. Συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης του Δήμου, εστιάζοντας στις υποδομές, τον χωροταξικό σχεδιασμό και στις τοπικές επενδύσεις, καθώς και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας του ως δομής και φορέα διοίκησης, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς του, με απώτερο στόχο την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στην πόλη. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει ενιαία δομή και συγκρότηση, η οποία διέπει το σύνολο των διοικητικών και γεωγραφικών υποενοτήτων του Δήμου, και περιλαμβάνει:

- α) στρατηγικές επιλογές – στρατηγικό σχέδιο,
- β) επιχειρησιακό σχέδιο και
- γ) δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Το πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου, μέρος του οποίου αποτελεί και το ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα.

Από τα ανωτέρω, καθίσταται σαφής αφενός η **υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακού Προγράμματος** για την περίοδο 2026-2028 από τον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης, αφετέρου η σημασία του ως **εργαλείου ορθολογικού προγραμματισμού και στοχοθεσίας** για τη διοικητική και αναπτυξιακή δράση του Δήμου στο πλαίσιο άσκησης των αρμοδιοτήτων του, καθώς και **αξιολόγησης των αποτελεσμάτων** της. Πρόκειται για μία «κυκλική» διοικητική διαδικασία καθορισμού στόχων, υλοποίησης δράσεων σύμφωνα με αυτούς, αξιολόγησης αποτελεσμάτων και τυχόν αναθεώρησης στόχων, εμπεριέχοντας ουσιαστικά τους πλέον αντικειμενικούς δείκτες αποτίμησης της λειτουργίας και του συστήματος εκροών του Δήμου σύμφωνα με τη διαμορφωθείσα στοχοθεσία, ενώ παράλληλα συμβάλλει στον επιτυχή προγραμματισμό, την παρακολούθηση του επιπέδου ωριμότητας κάθε δράσης και την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων.

Η εφαρμοζόμενη μεθοδολογία διασφαλίζει τη συμμόρφωση του Δήμου με τις σχετικές διατάξεις, όπως αυτές αναλύθηκαν στο προηγούμενο Κεφάλαιο, ως προς τις διαδικασίες και το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος, και συνοψίζεται στην άρθρωση τεσσάρων βασικών ερωτημάτων, με βάση την απάντηση στα οποία προκύπτει στη συνέχεια η διαμόρφωση του στρατηγικού σχεδιασμού, καθώς και η δομή και η φύση των επιμέρους στόχων, αξόνων και μέτρων του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Τα ερωτήματα αυτά είναι τα εξής:

1. «Πού είμαστε;»

Έγκειται στην αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης ως εναρκτήριου σημείου αναφοράς για τη μετέπειτα χάραξη συγκεκριμένων στρατηγικής και στόχων για την επίτευξη των επιθυμητών αποτελεσμάτων.

2. «Πού θέλουμε να πάμε;»

Αφορά στον προσδιορισμό των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και των στόχων μέσα από την αποτίμηση των δυνατοτήτων του Δήμου και υπό το πρίσμα του οράματος της δημοτικής αρχής, με σημείο αναφοράς την υφιστάμενη κατάσταση.

3. «Με ποιον τρόπο θα πάμε;»

Αναφέρεται στα επιμέρους μέσα επίτευξης των στόχων, όπως αυτοί έχουν προκύψει από τα σχέδια δράσης των δημοτικών υπηρεσιών ανά άξονες και εξειδικευμένα σε μέτρα, μέσα από τον στρατηγικό σχεδιασμό.

4. «Τι αποτελέσματα θα έχουμε;»

Αφορά τη συνολική παραγωγή αποτελεσμάτων από την εφαρμογή του επιλεγμένου στρατηγικού σχεδιασμού, μέσα από την εφαρμογή των προκαθορισμένων δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης, οι οποίοι συνιστούν το πλέον αντικειμενικό μέτρο αποτίμησης των αποτελεσμάτων αυτών και επομένως του βαθμού επιτυχίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Κύριο χαρακτηριστικό της ακολουθούμενης μεθοδολογίας είναι ότι **αποτελεί λογική αλληλουχία συνεκτικών ενεργειών**, οι οποίες είναι προδιαγεγραμμένες και μελετημένες με τέτοιο τρόπο, ώστε οι μεν στόχοι να ορίζονται με σαφήνεια ως μέτρα βελτίωσης της υφιστάμενης κατάστασης, **καλύπτοντας όλο το φάσμα των οργανωσιακών και παραγωγικών πτυχών της λειτουργίας του Δήμου**, τα δε επιθυμητά αποτελέσματα να είναι μετρήσιμα με βάση το σημείο αφετηρίας και με εφαρμογή των επιλεγμένων δεικτών αξιολόγησης.

Παράλληλα, **διασφαλίζεται η μέγιστη δυνατή συμμετοχή των τοπικών φορέων, των δημοτών και των κατοίκων μέσω της διαβούλευσης**, ώστε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, ως συνολική χάραξη στρατηγικής για τις δράσεις του Δήμου, να αποκτήσει έρεισμα μέσα από τις πλέον συμμετοχικές και δημοκρατικές διαδικασίες που εκτείνονται πέραν του προεκλογικού προγράμματος και του αποτελέσματος των εκλογών. Δεν καταρτίζεται δηλαδή μονόπλευρα από τη δημοτική αρχή και τον Δήμο, ως υποκειμένων σύλληψης, εκτέλεσης και παρακολούθησης των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και του Επιχειρησιακού Προγράμματος, αλλά επιδιώκεται η συμμετοχή στη διαμόρφωσή του εκείνων οι οποίοι είναι αποδέκτες της δημοτικής δράσης.

Βασίζεται επιπλέον στην παραδοχή ότι **η κατάρτισή του πρέπει να λαμβάνει αφενός τοπική και αφετέρου περιφερειακή διάσταση**, δεδομένου ότι η διαδικασία

παραγωγής εκροών από την πλευρά του Δήμου προς όφελος των δημοτών και κατοίκων του βασίζεται μεν στις ίδιες σχετικές δυνατότητες, ωστόσο οι εν λόγω δυνατότητες δύνανται να ενισχύονται μέσα από συνεργασίες με έτερους Δήμους, καθώς και με την Περιφέρεια Αττικής και την κεντρική Διοίκηση, και σε κάθε περίπτωση θα πρέπει να εναρμονίζονται με τις δράσεις και τις δημόσιες πολιτικές σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, μέσω αμοιβαίας συνεισφοράς στη διαμόρφωση κοινών στόχων. Χαρακτηριστικά παραδείγματα αποτελούν η διαχείριση των σύμμεικτων απορριμμάτων, όπου ο σχετικός τοπικός σχεδιασμός θα πρέπει να συμμορφώνεται και να συνάδει με τον περιφερειακό, καθώς και η Πολιτική Προστασία, τομέας στον οποίο η σχετική αρμοδιότητα σε τοπικό επίπεδο ασκείται ταυτοχρόνως από τον Δήμο, την οικεία Περιφέρεια και την κεντρική Διοίκηση, μέσω της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης και της Γ.Γ. Πολιτικής Προστασίας του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας.

Υπό αυτό το πρίσμα, **κρίνεται σκόπιμο η διαμόρφωση των δημοτικών δράσεων αναπτυξιακού προγραμματισμού**, ειδικά σε ό,τι αφορά δέσμες αρμοδιοτήτων οι οποίες ασκούνται σε πολλαπλά επίπεδα διακυβέρνησης, **να έχει ως αφετηρία τις αντίστοιχες κατευθύνσεις και προτεραιότητες σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, προσαρμόζοντάς τις ωστόσο στα ιδιαίτερα τοπικά χαρακτηριστικά, τους διαθέσιμους πόρους και τα μέσα του Δήμου**, ώστε εν τέλει να προσδιορίζονται με σαφήνεια και να διαμορφώνονται αναλόγως η συνολική στοχοθεσία του Δήμου, καθώς τα μετρήσιμα μεγέθη, με βάση τα οποία θα αξιολογηθεί η επίτευξη των στόχων. Κατ' εξαίρεση, υπάρχουν φυσικά και εκείνες οι περιπτώσεις όπου η τοπική ιδιαιτερότητα υπαγορεύει τη λήψη εντελώς μοναδικών μέτρων για την επίτευξη των επιθυμητών αποτελεσμάτων, χωρίς ωστόσο, ακόμα και σε αυτές τις περιπτώσεις, να παρουσιάζεται απαραίτητα απόκλιση από τις εθνικές και περιφερειακές στρατηγικές.

Η διαδικασία αξιολόγησης της υφιστάμενης κατάστασης στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου και η αποτύπωσή της ανά τομέα δραστηριότητας γίνεται κατ' επέκταση αντιληπτή ως η εργασία που θα οδηγήσει στον προσδιορισμό ενός όσο το δυνατόν αντικειμενικού και μετρήσιμου υποβάθρου, με συγκεκριμένα ποσοτικά και ποιοτικά χαρακτηριστικά, το οποίο θα χρησιμεύσει στη συνέχεια ως το εφελκτήριο για τη διαμόρφωση των στόχων, ανά άξονες και μέτρα, και των αντίστοιχων δεικτών αποτελεσματικότητας.

Συνοψίζοντας, τα πλεονεκτήματα του Επιχειρησιακού Προγράμματος, έγκεινται στα εξής σημεία:

- Στοχεύει στην τοπική ανάπτυξη και την καλλιέργεια συνεργασιών σε διαδημοτικό, περιφερειακό, εθνικό και ενδοδημοτικό επίπεδο (εξωτερικό περιβάλλον),
- Συμβάλλει στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της αναβάθμισης των επιμέρους εσωτερικών λειτουργιών του Δήμου (εσωτερικό περιβάλλον).
- Βασίζεται σε μία συμμετοχική και όχι μονομερή διαδικασία κατάρτισης, καθότι συμμετέχουν και οι τοπικοί φορείς, δημότες και κάτοικοι.
- Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων και τομέων ενδιαφέροντος που αφορούν τη δράση του Δήμου ως πρωτοβάθμιου Ο.Τ.Α.

- Εμπεριέχει συγκεκριμένους, εξειδικευμένους και μετρήσιμους στόχους ανά τομέα δράσης, συμβάλλοντας έτσι στη διευκόλυνση της παρακολούθησης των επιμέρους δράσεων.
- Συνιστά έναν ολοκληρωμένο οδηγό αξιολόγησης και αποτίμησης του έργου του Δήμου, μέσω της χρήσης δεικτών επίδοσης.
- Παρουσιάζει προσαρμοστικότητα και ευελιξία, καθότι δύναται να επικαιροποιείται και να αναθεωρείται με βάση νέα δεδομένα τα οποία προκύπτουν κατά την υλοποίησή του.

B. Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Με την υπ' αριθμ. 1/12.3.2025 μελέτη του Τμήματος Προγραμματισμού και Οργάνωσης της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, Προγραμματισμού και Οργάνωσης διαπιστώθηκε η ανάγκη να ανατεθεί σε εξειδικευμένη εταιρεία, μέσω της διαδικασίας της απευθείας ανάθεσης, η παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης, με σκοπό τη συνδρομή και υποβοήθηση των υπηρεσιών του Δήμου, μέσω της διάδοσης τεχνογνωσίας και μεθοδολογίας, στον αποτελεσματικό μακροπρόθεσμο σχεδιασμό του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2026-2028 του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης.

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. 9771/9.4.2025 Απόφαση Δημάρχου (ΑΔΑ: 9ΜΩΙΩΛΔ-Ρ7Κ, ΑΔΑΜ: 25ΑWRD016625502 2025-04-09), ανατέθηκε η υλοποίηση της υπηρεσίας με τίτλο «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2025-2028» στην εταιρεία «DIM TEAM OUTSOURCING ΙΚΕ», συναφθείσας σχετικώς της από 9.4.2025 σύμβασης (ΑΔΑΜ: 25ΣΥΜΝ016721179 2025-04-29, ορθή επανάληψη στις 29.4.2025 – ΑΔΑΜ: 25ΣΥΜΝ016721179 2025-04-29).

Σε συνεργασία με την εταιρεία, τον Δήμαρχο, τους καθ' ύλην αρμόδιους Αντιδημάρχους και εντεταλμένους δημοτικούς συμβούλους, την εντεταλμένη δημοτική σύμβουλο παρακολούθησης και αξιολόγησης του έργου της Δημοτικής Αρχής και με τη συμμετοχή όλων των δημοτικών υπηρεσιών ανά οικείο τομέα αρμοδιότητας, ακολουθήθηκε η παρακάτω διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος:

1. Κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδίου:

- Μετά την ανάλυση, την αποτύπωση και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, διατυπώθηκε το αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή του και οι αναπτυξιακές αρχές που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων, σύμφωνα με α) τις δυνατότητες της διοικητικής δομής του Δήμου, β) τις ιδιαιτερότητες του Δήμου ως προς τα γεωγραφικά, χωροταξικά και άλλα χαρακτηριστικά του και γ) το όραμα και την πολιτική βούληση της δημοτικής αρχής.
- Κατά τη διαδικασία κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου ελήφθησαν υπ' όψη οι προτάσεις και τα επιμέρους σχέδια δράσης των δημοτικών υπηρεσιών, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε συνεργασία με το Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης.
- Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν επαφές της δημοτικής αρχής με τους όμορους Δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών στους κύριους τομείς ενδιαφέροντος.
- Το διαμορφωθέν Στρατηγικό Σχέδιο θα εξεταστεί έπειτα από το Δημοτικό Συμβούλιο και στη συνέχεια θα τεθεί σε διαβούλευση διάρκειας δεκαπέντε (15) ημερών.
- Το Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης θα συγκεντρώσει και αξιολογήσει τις παρεμβάσεις που θα υποβληθούν στο πλαίσιο της διαβούλευσης, προτού προβεί στην οριστικοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου και στην έναρξη της διαδικασίας διαμόρφωσης του Επιχειρησιακού Σχεδίου.

2. Διαμόρφωση του Επιχειρησιακού Σχεδίου:

- Χάρη στη συνεισφορά των δημοτικών υπηρεσιών μέσω των οικείων σχεδίων δράσης και των παρεμβάσεων στη διαβούλευση, σε συνδυασμό με το όραμα της δημοτικής αρχής και το διαμορφωθέν Στρατηγικό Σχέδιο, θα προκύψουν οι οριστικές αναπτυξιακές προτεραιότητες ως πυλώνες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες, σύμφωνα με τις οποίες διαρθρώνεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, κατανέμονται σε Άξονες, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τα θεσμοθετημένα εργαλεία χωρικού σχεδιασμού, καθώς και την προώθηση της μακροπεριφερειακής στρατηγικής.
- Οι Άξονες εξειδικεύονται σε Μέτρα και στη συνέχεια ιεραρχούνται και προγραμματίζονται οι δράσεις και καθορίζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους, οι δε δράσεις συσζετίζονται με οικονομικές πηγές.
- Καταγράφονται οι συνολικά διαθέσιμοι πόροι ανά πηγή χρηματοδότησης και οι προϋποθέσεις άντλησης και εκτιμώνται τα έσοδα του Δήμου, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος.
- Υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος και καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του Προγράμματος ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.

3. Κατάρτιση Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος:

- Σε κάθε Δείκτη αντιστοιχίζεται μια τιμή-στόχος για κάθε δράση.
- Οι Δείκτες διακρίνονται σε Δείκτες Εισροών, Εκροών και Αποτελέσματος και αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

4. Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος:

- Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, όπως αυτό προκύπτει έπειτα από τα ανωτέρω στάδια, διαμορφώνεται σε συνολικό κείμενο (Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος) από το Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης.
- Το Σχέδιο θα υποβληθεί στο Δημοτικό Συμβούλιο και, μετά την ψήφισή του, θα συνιστά πλέον το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της περιόδου 2026-2028.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου

A. Αποτύπωση και αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης

1. Οργάνωση και Λειτουργία του Δήμου

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης, ως πρωτοβάθμιος Ο.Τ.Α., διοικείται και λειτουργεί κατά βάση σύμφωνα με τις διατάξεις των Ν. 2690/1999 (Α' 45), 3463/2006 (Α' 114), 3584/2007 (Α' 143), 3852/2010 (Α' 87) και 4555/2018 (Α' 133), όπως ισχύουν, ενώ η διάρθρωση των Υπηρεσιών του έχει καθοριστεί σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 120302/37884/2018/18.1.2019 Απόφαση του Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής (Β' 183) περί τροποποίησης του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) του (διόρθωση σφάλματος στο ΦΕΚ Β' 3232/2019 και τροποποίηση με την υπ' αριθμ. 140528/14.11.2021 όμοια – Β' 5547).

Σύμφωνα με τον ισχύοντα ΟΕΥ, οι Υπηρεσίες του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης οργανώνονται σε:

- ✓ 6 Διευθύνσεις, διαρθρωμένες σε συνολικά 17 Τμήματα και 46 Γραφεία,
- ✓ 3 Αυτοτελή Τμήματα, διαρθρωμένα σε συνολικά 8 Γραφεία,
- ✓ 1 Αυτοτελές Γραφείο
- ✓ 4 Γραφεία υπαγόμενα απευθείας στον Δήμαρχο
- ✓ 3 Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα τη Δ.Ε. Λυκόβρυσης, όλες σε επίπεδο Γραφείου,

και διακρίνονται, ανάλογα με τη φύση και τον ρόλο τους, σε:

1. Υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στον Δήμαρχο:

- Γραφείο Γενικού Γραμματέα
- Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
- Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων
- Γραφείο Διαχείρισης Νομικών Θεμάτων
- Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας
- Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
 - Γραφείο Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
 - Γραφείο Αστυνόμευσης

2. Επιτελικές Υπηρεσίες:

- Αυτοτελές Τμήμα Τεχνολογίας, Πληροφορικής και Διαφάνειας
 - Γραφείο Τεχνολογίας Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)
 - Γραφείο Διαφάνειας
- Δ/νση Εσωτερικού Ελέγχου, Προγραμματισμού και Οργάνωσης
 - Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου
 - Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης
 - Γραφείο Έρευνας, Μελετών, Σχεδιασμού και Παρακολούθησης Προγραμμάτων
 - Γραφείο Αποτελεσματικότητας, Απόδοσης, Ποιότητας και Οργάνωσης

3. Υπηρεσίες Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής:

- Δ/νση Περιβάλλοντος και Πολεοδομίας
 - Τμήμα Πολεοδομίας

- Γραφείο Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών
- Γραφείο Πολεοδομικών Εφαρμογών
- Γραφείο Ελέγχου Κατασκευών
- **Τμήμα Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας**
 - Γραφείο Περιβάλλοντος και Εξοικονόμησης Ενέργειας
 - Γραφείο Πολιτικής Προστασίας
 - Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας Καθαριότητας και Ανακύκλωσης, Αποκομιδής Απορριμμάτων και Ανακυκλώσιμων Υλικών
 - Γραφείο Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων
 - Γραφείο Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης
- **Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου**
 - Γραφείο Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Πρασίνου
 - Γραφείο Διαχείρισης και Συντήρησης Πρασίνου
- **Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών Εργασιών**
 - Γραφείο Συντήρησης Κοινοχρήστων Χώρων (Πλατειών, οδών κ.λπ.)
 - Γραφείο Συντήρησης Κτηριακών Υποδομών

4. Υπηρεσίες Υποστήριξης:

- **Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών**
 - **Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου**
 - Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου
 - Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και Εκτελεστικής Επιτροπής
 - Γραφείο Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης, Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών, Επιτροπών του Δημοτικού Συμβουλίου, Συμπαραστάτη του Δημότη και της Επιχείρησης και Δημοτικών Παρατάξεων
 - Γραφείο Δημοτικής Κοινότητας Λυκόβρυσης
 - Γραφείο Δημοτικής Κοινότητας Πεύκης
 - **Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης, Ληξιαρχείου και Αλλοδαπών**
 - Γραφείο Δημοτικής Κατάστασης
 - Γραφείο Ληξιαρχείου
 - Γραφείο Αλλοδαπών και Μετανάστευσης
 - **Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικής Μέριμνας**
 - Γραφείο Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού
 - Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Προσωπικού
 - Γραφείο Διοικητικής Μέριμνας
 - Γραφείο Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης
- **Δ/ση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών**
 - **Τμήμα ΚΕΠ Πεύκης**
 - Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών
 - Γραφείο Εσωτερικής Ανταπόκρισης
 - **Τμήμα ΚΕΠ Λυκόβρυσης**
 - Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών
 - Γραφείο Εσωτερικής Ανταπόκρισης
- **Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών**
 - **Τμήμα Προϋπολογισμού, Λογιστηρίου και Προμηθειών**
 - Γραφείο Προϋπολογισμού και Οικονομικής Πληροφόρησης
 - Γραφείο Λογιστηρίου και Αποθηκών

- Γραφείο Προμηθειών Υλικών/Εξοπλισμού/Υπηρεσιών
- Γραφείο Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης
- **Τμήμα Εσόδων, Περιουσίας και Εμπορικών Δραστηριοτήτων**
 - Γραφείο Εσόδων
 - Γραφείο Περιουσίας
 - Γραφείο Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
- **Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας**
 - Γραφείο Πληρωμών
 - Γραφείο Βεβαιώσεων και Εισπράξεων
- **Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών**
 - **Τμήμα Μελετών**
 - Γραφείο Σχεδιασμού Προγραμμάτων Δράσης
 - Γραφείο Εκπόνησης Μελετών
 - **Τμήμα Τεχνικών Έργων**
 - Γραφείο Εκτέλεσης Τεχνικών Έργων
 - Γραφείο Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης
 - **Τμήμα Συγκοινωνιών και Μεταφορών**
 - Γραφείο Κυκλοφοριακών Ρυθμίσεων και Μεταφορών
 - Γραφείο Εγκαταστάσεων και Αδειοδοτήσεων
- 5. Υπηρεσίες Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού:**
 - **Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Εθελοντισμού**
 - Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων
 - Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
 - Γραφείο Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Απασχόλησης
 - Γραφείο Εθελοντισμού
- 6. Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες:**
 - Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
 - Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης Δημοτών
 - Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων

Η διοικητική δομή του Δήμου ορθώς χαρακτηρίζεται από **α)** ιεραρχική διάρθρωση κατανεμημένη σε επάλληλες βαθμίδες και **β)** σχηματισμό των βαθμίδων ως κλιμακωτή πυραμίδα, ενώ έχουν επιτυχώς αποφευχθεί φαινόμενα δομικού πληθωρισμού, ήτοι πρόβλεψης πλήθους οργανικών μονάδων σε σχέση με το μέγεθος του πληθυσμού και της επικράτειας του Δήμου, σε συνδυασμό με υποστελέχωσή του, φαινόμενα τα οποία οδηγούν στην ύπαρξη προϊσταμένων οργανικών μονάδων επιπέδου Τμήματος χωρίς καθόλου ή ελάχιστους εισηγητές και εν τέλει παρακώλυσης της αποδοτικότητας των εν λόγω μονάδων⁴⁵. Περαιτέρω, σε μεγάλο βαθμό εφαρμόζεται η προτεινόμενη από το ΥΠΕΣ ομαδοποίηση των Υπηρεσιών του Δήμου ανάλογα με τα οικεία αντικείμενα και τους ρόλους τους σε σχέση με τις υπόλοιπες, με εξαίρεση τις υπηρεσίες Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης, οι οποίες είναι οργανωμένες σε επίπεδο Γραφείου της Δ/νσης Οικονομικών Υπηρεσιών και όχι δεν παρουσιάζουν αυτοτέλεια, ενώ καλύπτεται ολόκληρο το φάσμα αντικειμένων που ορίζεται στο άρθρο 97 του Ν. 3852/2010.

⁴⁵ Βλ. το υπ' αριθμ. πρωτ. [89540/3.12.2021 έγγραφο του ΥΠΕΣ](#).

Περαιτέρω, με βάση την εμπειρία από την εφαρμογή του ισχύοντος ΟΕΥ στην πράξη, τον όγκο των ασκούμενων ανά οργανική μονάδα αρμοδιοτήτων, τον βαθμό συγγένειας των ασκούμενων αρμοδιοτήτων εντός κάθε οργανικής μονάδας και τη φύση των αρμοδιοτήτων, η άσκηση των οποίων αποδίδεται εν γένει από τους Δήμους, η σημερινή διάρθρωση των Υπηρεσιών του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης κρίνεται σε γενικές γραμμές ικανοποιητική ως προς τη συμμόρφωσή της με τις κατευθύνσεις του Υπουργείου Εσωτερικών σε ό,τι αφορά τη δομή και τη διάρθρωση των Υπηρεσιών εντός των ΟΕΥ.

Ωστόσο, διαπιστώνονται τα ακόλουθα:

1. **Παρατηρούνται ορισμένες αποκλίσεις ως προς την εναρμόνιση του ισχύοντος ΟΕΥ με διατάξεις που είτε δεν ελήφθησαν υπ' όψη κατά την κατάρτισή του, είτε έχουν τεθεί σε ισχύ μετά την ψήφιση και δημοσίευσή του, με αποτέλεσμα να απαιτείται σχετική τροποποίηση**⁴⁶. Συγκεκριμένα, ο Τομέας Πολιτικής Προστασίας θα πρέπει να οργανωθεί σε επίπεδο Αυτοτελούς Τμήματος έναντι της οργάνωσής του σε επίπεδο Γραφείου σήμερα, σε εφαρμογή των διατάξεων της παρ. 1 του άρθρου 21 του Ν. 4662/2020 (Α' 27), όπως ισχύει, ενώ παράλληλα θα πρέπει να υπάρξει πρόβλεψη για σύσταση Γραφείου Πολιτικής Άμυνας σύμφωνα με τη διάταξη της περ. δ' της παρ. 5 του άρθρου 4 του Ν. 2641/1998 (Α' 211).
2. Εν όψει της απαιτούμενης διαρκούς εναρμόνισης των ΟΕΥ των Δήμων με τις επιταγές της διοικητικής επιστήμης και τις οδηγίες του ΥΠΕΣ και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, αλλά και στο πλαίσιο της επιδιωκόμενης συνεχούς βελτίωσης της λειτουργίας των Δημοτικών Υπηρεσιών, **κρίνεται αναγκαίο να επαναξιολογηθεί ο βαθμός αντιστοίχισης του όγκου αρμοδιοτήτων και συνεπαγόμενων εργασιών ανά οργανική μονάδα σε σχέση με το επίπεδο αυτής και το υπηρετούν σε αυτήν προσωπικό**, ήτοι να εξεταστεί αν τυχόν δύο ή περισσότερες οργανικές μονάδες με περιορισμένο εύρος αρμοδιοτήτων δύνανται να συνενωθούν σε μία, ανώτερου επιπέδου, ή το αντίστροφο, δηλαδή οργανικές μονάδες στις οποίες έχει διαπιστωθεί υπερ-συγκέντρωση αρμοδιοτήτων να αναβαθμιστούν σε ανώτερου επιπέδου, όμοιες κατά τίτλο και αρμοδιότητες, οργανικές μονάδες και οι οικείοι τομείς αρμοδιοτήτων να διασπαστούν και διαχωριστούν σε ισάριθμες οργανικές μονάδες, μικρότερου επιπέδου της ανώτερης. **Η εν λόγω ενέργεια συνοψίζεται στην ανάγκη τήρησης της αρχής του «εύρους εποπτείας»**, το οποίο αναφέρεται στον βέλτιστο αριθμό των υφισταμένων που δύναται να εποπτεύσει ένας προϊστάμενος και δεν υπάρχει αντικειμενικά ιδανικός αριθμός, αλλά μεταβάλλεται ανάλογα με το είδος, την αποστολή και τον όγκο εργασιών κάθε υπηρεσίας⁴⁷.

Σε ό,τι αφορά την αιρετή διοίκηση του Δήμου, αυτός **διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, τη Δημοτική Επιτροπή και τον Δήμαρχο**⁴⁸ και κάθε όργανο ασκεί τις αρμοδιότητες που του απονέμονται από το Νόμο⁴⁹, ενώ τα θέματα λειτουργίας του Δημοτικού Συμβουλίου ρυθμίζονται από σχετικό Κανονισμό⁵⁰.

⁴⁶ Βλ. το υπ' αριθμ. πρωτ. [14987/15.2.2024 έγγραφο της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής](#).

⁴⁷ Βλ. σημ. 45.

⁴⁸ Παρ. 1 του άρθρου 3 του Ν. 4804/2021 (Α' 90), όπως ισχύει.

⁴⁹ Βλ., ενδεικτικά, τα άρθρα 58-59, 63, 65, 72-73 και 74Α του Ν. 3852/2010, καθώς και τα άρθρα 86-88, 93 και 103 του Ν. 3463/2006.

⁵⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 50/2025](#).

Σε επίπεδο **συλλογικών οργάνων (επιτροπών) γνωμοδοτικού-εισηγητικού χαρακτήρα**, έχουν συγκροτηθεί και λειτουργούν, είτε σε ετήσια είτε σε πενταετή (ακολουθώντας τη δημοτική περίοδο) βάση, οι ακόλουθες Επιτροπές:

- **Επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου (άρθρο 70 Ν. 3852/2010):**
 1. Διαπαραταξιακή Επιτροπή για το Θέμα Διάνοιξης της Λεωφ. Κύμης
 2. Διαπαραταξιακή Επιτροπή για τη Χορήγηση Οικονομικού Βοηθήματος
 3. Διαπαραταξιακή Επιτροπή Λαχανόκηπου
 4. Διαπαραταξιακή Επιτροπή για την Προστασία των Δασών
 5. Διαπαραταξιακή Επιτροπή για την Αποτροπή Δημιουργίας και Λειτουργίας Καζίνο στο κτήμα Δηλαβέρη Αμαρουσίου, σε συνεργασία με τους όμορους Δήμους
- **Επιτροπές που προβλέπονται από ειδικές διατάξεις:**
 1. Δημοτική Επιτροπή Ισότητας
 2. Επιτροπή Συμβιβαστικής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών και Αμφισβητήσεων
 3. Επιτροπή Παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς και Πρόληψης Δημιουργίας Νέων Αδέσποτων Ζώων
 4. Επιτροπή Εκτίμησης για την Αγορά-Εκποίηση-Μίσθωση-Εκμίσθωση Κινητών και Ακινήτων Πραγμάτων
 5. Επιτροπή Διενέργειας Δημοπρασιών για την Αγορά-Εκποίηση-Μίσθωση-Εκμίσθωση Κινητών και Ακινήτων Πραγμάτων
 6. Επιτροπή Καταστροφής Κινητών Πραγμάτων
 7. Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής Αντικειμένου Συμβάσεων Προμηθειών
 8. Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής Αντικειμένου Συμβάσεων Παροχής Υπηρεσιών
 9. Επιτροπή Ελέγχων για την Εφαρμογή του Κανονισμού Πυροπροστασίας Ακινήτων εντός ή Πλησίον Δασικών Εκτάσεων
- **Επιτροπές που προβλέπονται από τις Κανονιστικές Αποφάσεις του Δήμου**
 1. Επιτροπή Εποπτείας και Διαχείρισης Κοινωνικού Παντοπωλείου
 2. Επιτροπή Επιλογής Εισακτέων Βρεφών και Νηπίων στους Βρεφονηπιακούς Σταθμούς
 3. Επιτροπή Απαλλαγής ή Επαναπροσδιορισμού των Οικονομικών Συμμετοχών (Τροφείων) Μεσούντος του Εκπαιδευτικού Έτους
- **Άλλες Επιτροπές:**
 1. Επιτροπή για την Εύρυθμη Άσκηση των Αρμοδιοτήτων του Καταργούμενου Νομικού Προσώπου με την Επωνυμία «Κοινωνική Προστασία και Αλληλεγγύη» (ΚΟΙΠΑΠ)
 2. Επιτροπή για την Εύρυθμη Άσκηση των Αρμοδιοτήτων του Καταργούμενου Νομικού Προσώπου με την Επωνυμία «Περιβάλλον – Αθλητισμός – Πολιτισμός» (ΠΕΑΠ)
 3. Επιτροπή για τον Προγραμματισμό Εκδηλώσεων και Εκδρομικών καθώς και Θεατρικών Εξορμήσεων των Μελών των ΚΑΠΗ

Έχουν οριστεί **εννιά (9) Αντιδήμαρχοι** και τους έχουν μεταβιβαστεί οι αρμοδιότητες και η συνολική εποπτεία των ακόλουθων τομέων:

1. Πρασίνου
2. Κοινωνικής Μέριμνας & Συνοχής, Κέντρου Δημότη & Εθελοντισμού
3. Οδοκαθαρισμού – Δημοτικής Συγκοινωνίας, Εγκαταλελειμμένων Οχημάτων & Ζώων Συντροφιάς
4. Αθλητισμού
5. Πολεοδομίας
6. Πολιτικών Πρόνοιας, Ισότητας των Φύλων, Δημοτικής Βιβλιοθήκης, ΚΕΠ & Δημοτικής Αστυνομίας
7. Επικοινωνίας & Βιώσιμης Ανάπτυξης
8. Καθαριότητας Σχολικών Υποδομών – Δημοτικών Κτηρίων
9. Νέας Γενιάς

Επιπλέον, έχουν οριστεί **οκτώ (8) εντεταλμένοι δημοτικοί σύμβουλοι**, στους οποίους έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα υπογραφής, ανά τομέα, στα ακόλουθα αντικείμενα/θεματικές ενότητες:

1. Καθαριότητα και Πολιτική Προστασία
2. Τεχνικές Υπηρεσίες
3. Διοικητικές και Οικονομικές Υπηρεσιών
4. Καθημερινότητα & Συντήρηση Δημοτικών Υποδομών
5. Ανακύκλωση, Κυκλική Οικονομία & Ψηφιακή Διακυβέρνηση
6. Ηλεκτροφωτισμός και Δ.Ε. Λυκόβρυσης
7. Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων
8. Παιδείας Εκπαιδευτικές Υποθέσεις & Δια Βίου Μάθησης

Κατά τα πρώτα δύο έτη της δημοτικής περιόδου 2024-2028, έχουν γίνει -και εξακολουθούν να γίνονται- συντονισμένες προσπάθειες για την αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου, καθώς και τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των κατοίκων και δημοτών μέσω των παρεχόμενων υπηρεσιών, με στόχο την αύξηση της αποτελεσματικότητας και της ταχύτητας ανταπόκρισης του Δήμου σε αιτήματα και διαδικασίες. Ενδεικτικά, κατά την ανωτέρω περίοδο έχουν πραγματοποιηθεί τα ακόλουθα:

- ✓ **Επέκταση του ωραρίου λειτουργίας του ΚΕΠ Λυκόβρυσης**, το οποίο πλέον λειτουργεί και απογεύματα (καθημερινές έως 19:30) και Σάββατο (08:00-13:30).
- ✓ **Διατήρηση, αναβάθμιση και επέκταση ψηφιακών υπηρεσιών:**
 - Διατήρηση της πλατφόρμας **e-πληρωμές**, για τη διενέργεια ηλεκτρονικών πληρωμών χωρίς να απαιτείται προσέλευση στο φυσικό ταμείο του Δήμου.
 - Επέκταση και αναβάθμιση της πλατφόρμας **e-υπηρεσίες**, στην οποία πλέον περιλαμβάνεται η ηλεκτρονική αίτηση για έκδοση πιστοποιητικών, η αίτηση για οικιακή κομποστοποίηση, η αίτηση για εγγραφή στο μητρώο εθελοντών-σιτιστών αδέσποτων ζώων συντροφιάς και η αίτηση χορήγησης στάθμευσης ΑμεΑ.
 - Αναβάθμιση της πλατφόρμας **Open Members** με διαλειτουργικότητα, για την υποβολή αιτήσεων χρήσης δημοτικών δομών πολιτισμού και αθλητισμού και την εξόφληση των αντίστοιχων αντιτίμων.
- ✓ **Εισαγωγή νέων ψηφιακών υπηρεσιών:**
 - Ανάπτυξη της εφαρμογής **e-politis**: Πρόκειται για μια εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα, η οποία επιχειρεί να γεφυρώσει την επικοινωνία των πολιτών με τον

Δήμο και να την καταστήσει εύκολη και άμεση. Με το e-politis οι πολίτες μπορούν εύκολα και γρήγορα να ενημερώνουν τον Δήμο για ζητήματα της καθημερινότητας και να παρακολουθούν την εξέλιξη μέχρι και την επίλυσή τους.

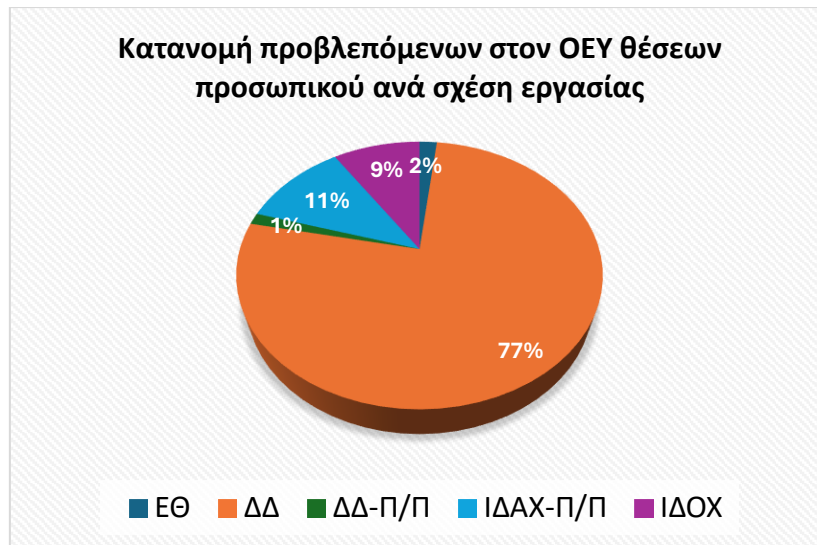
- Ανάπτυξη της πλατφόρμας **e-school**: Πρόκειται για μια ηλεκτρονική πλατφόρμα, μέσω της οποίας οι διευθυντές των σχολείων μπορούν να υποβάλλουν αιτήματα σχετικά με τη λειτουργία και τις ανάγκες των σχολικών μονάδων.
 - Ψηφιακή υποβολή των αιτήσεων εγγραφής στους Δημοτικούς Βρεφικούς/Βρεφονηπιακούς Σταθμούς, με δυνατότητα αποστολής δικαιολογητικών ηλεκτρονικά και αυτόματης ηλεκτρονικής μοριοδότησης.
 - Ψηφιακή υποβολή των αιτήσεων εγγραφής στη θερινή δημιουργική απασχόληση στα σχολεία του Δήμου, με δυνατότητα αποστολής δικαιολογητικών ηλεκτρονικά.
- ✓ Τροποποίηση του υφιστάμενου ΟΕΥ του Δήμου, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις των άρθρων 27 και 28 του Ν. 5056/2023 (Α' 163), με έμφαση στην αναβάθμιση της λειτουργίας των Κοινωνικών Υπηρεσιών.
 - ✓ Ζωντανή μετάδοση των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου.

2. Ανθρώπινο Δυναμικό

Σύμφωνα με τον ισχύοντα ΟΕΥ του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης έπειτα από τροποποιήσεις και με βάση την τρέχουσα στελέχωση του Δήμου με προσωπικό προσωποπαγών θέσεων, οι οποίες καταργούνται όταν μείνουν κενές και, αντιστρόφως, συστήνονται αυτοδικαίως όταν προσληφθεί το οικείο προσωπικό, προβλέπονται συνολικά **443 θέσεις προσωπικού**, οι οποίες κατανέμονται, ανά κατηγορία εκπαίδευσης και σχέση εργασίας, ως εξής:

- **8 Ειδικές Θέσεις (ΕΘ)**
 - 1 Γενικός Γραμματέας
 - 2 Ειδικοί Σύμβουλοι
 - 3 Ειδικοί Συνεργάτες
 - 2 Δικηγόροι με σχέση έμμισθης εντολής
- **331 Οργανικές Θέσεις με σχέση εργασίας Δημοσίου Δικαίου (ΔΔ)**
 - 50 Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης
 - 35 Τεχνολογικής Εκπαίδευσης
 - 132 Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
 - 114 Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης
- **6 Προσωποπαγείς Θέσεις με σχέση εργασίας Δημοσίου Δικαίου (ΔΔ-Π/Π)**
 - 4 Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης
 - 1 Τεχνολογικής Εκπαίδευσης
 - 1 Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης
- **48 Προσωποπαγείς Θέσεις με σχέση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΙΔΑΧ-Π/Π)**
 - 15 Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης
 - 7 Τεχνολογικής Εκπαίδευσης
 - 23 Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
 - 3 Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης
- **40 Θέσεις με σχέση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου (ΙΔΟΧ) διαφόρων ειδικοτήτων**, για την αντιμετώπιση εποχικών ή άλλων περιοδικών ή πρόσκαιρων αναγκών, καθώς και για την κάλυψη αναγκών ανταποδοτικού χαρακτήρα, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.





Από τις προβλεπόμενες στον ΟΕΥ του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης **393 οργανικές θέσεις**, συνυπολογιζόμενων των τρεχόντων προσωποπαγών θέσεων, **υπηρετούν κατά τη σύνταξη του παρόντος συνολικά 185 υπάλληλοι, αριθμός που μεταφράζεται σε ποσοστό κάλυψης 47% των προβλεπόμενων στον ΟΕΥ θέσεων**, εκ των οποίων 3 υπάλληλοι έχουν αποσπαστεί σε άλλους φορείς. Τέλος, 1 υπάλληλος άλλου φορέα έχει μεταταχθεί και υπηρετεί στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης.

Συνοπτικά, η κάλυψη των θέσεων προσωπικού, ανά κλάδο-ειδικότητα, κατηγορία εκπαίδευσης και σχέση εργασίας, έχει ως εξής⁵¹:

ΚΑΛΥΨΗ ΘΕΣΕΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
ΕΙΔΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ				
ΘΕΣΗ	ΣΥΝΟΛΟ	ΚΑΛΥΜΜΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΚΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	
Γενικός Γραμματέας	1	1	0	
Ειδικοί Σύμβουλοι	2	2	0	
Ειδικοί Συνεργάτες	3	3	0	
Δικηγόροι με σχέση έμμισθης εντολής	2	1	1	
ΣΥΝΟΛΟ	8	7	1	
ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ				
ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ	ΚΑΛΥΜΜΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΚΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ
ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	13	10	3
ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Οικονομικού	6	0	6
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών	6	3	3
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	3	1	2

⁵¹ Σημειώνεται ότι ο τρέχων αριθμός για τις προσωποπαγείς θέσεις (Δημοσίου Δικαίου και Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου) διαφοροποιείται σε σχέση με τον χρόνο έγκρισης του ΟΕΥ, καθότι οι εν λόγω θέσεις, ως προσωποπαγείς, καταργούνται όταν μείνουν κενές.

ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Μηχανολόγων Μηχανικών	4	1	3
ΠΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	ΠΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	8	5	3
ΠΕ Δημοτικής Αστυνομίας	ΠΕ Δημοτικής Αστυνομίας	3	1	2
ΠΕ Πληροφορικής	ΠΕ Πληροφορικής (Software-Hardware)	2	1	1
ΠΕ Γεωτεχνικών	ΠΕ Γεωπόνων	1	0	1
ΠΕ Ψυχολόγων	ΠΕ Ψυχολόγων (ή και με διάφορες ειδικεύσεις)	2	1	1
ΠΕ Νηπιαγωγών	ΠΕ Νηπιαγωγών	1	1	0
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Αγρονόμων Τοπογράφων Μηχανικών	1	0	1
ΤΕ Μηχανικών	ΤΕ Πολιτικών Μηχανικών	2	0	2
ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΤΕ Λογιστικού	5	1	4
ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	8	6	2
ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΤΕ Διοίκησης Μονάδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης	4	2	2
ΤΕ Μηχανικών	ΤΕ Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	2	1	1
ΤΕ Πληροφορικής	ΤΕ Πληροφορικής (Software ή Hardware)	2	0	2
ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	3	1	2
ΤΕ Επισκεπτών Υγείας	ΤΕ Επισκεπτών Υγείας	1	0	1
ΤΕ Τεχνολόγων Γεωπονίας	ΤΕ Γεωπονίας	2	1	1
ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	5	4	1
ΤΕ Φυσικοθεραπείας	ΤΕ Φυσικοθεραπείας	1	1	0
ΔΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΔΕ Διοικητικού- Λογιστικού	28	10	18
ΔΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	ΔΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	4	0	4
ΔΕ Τηλεφωνητών	ΔΕ Τηλεφωνητών	1	0	1

ΔΕ Δημοτικής Αστυνομίας	ΔΕ Δημοτικής Αστυνομίας	2	1	1
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Ηλεκτρολόγων	5	3	2
ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών	38	16	22
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Υδραυλικών	5	2	3
ΔΕ Χειριστών Μηχανημάτων Έργου	ΔΕ Χειριστών Μηχανημάτων Έργου	8	6	2
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Ηλεκτροτεχνιτών	5	4	1
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Τεχνιτών Μεταλλικών Κατασκευών	1	0	1
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Ελαιοχρωματιστών	1	0	1
ΔΕ Κηπουρών	ΔΕ Κηπουρών	12	2	10
ΔΕ Πληροφορικής	ΔΕ Προσωπικού Η/Υ	7	1	6
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Δομικών Έργων	4	2	2
ΔΕ Υποστηρικτικού Προσωπικού	ΔΕ Επιμελητών-Κλητήρων	1	0	1
ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	2	1	1
ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	5	5	0
ΔΕ Προσωπικού Εστίασης	ΔΕ Μαγείρων	3	2	1
ΥΕ Επιμελητών-Κλητήρων	ΥΕ Κλητήρων	2	0	2
ΥΕ Επιμελητών-Κλητήρων	ΥΕ Γενικών Καθηκόντων	2	1	1
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	66	31	35
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Συνοδών Απορριματοφόρων	1	1	0
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	3	0	3
ΥΕ Φυλάκων	ΥΕ Φυλάκων	16	0	16
ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	4	2	2
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Σχολικών Μονάδων	20	0	20
ΣΥΝΟΛΟ		331	131	200
ΠΡΟΣΩΠΟΠΑΓΕΙΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ				

ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	2
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών	1
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Μηχανολόγων Μηχανικών	1
ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	1
ΔΕ Κηπουρών	ΔΕ Κηπουρών	1
ΣΥΝΟΛΟ		6
ΠΡΟΣΩΠΟΠΑΓΕΙΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ ΑΟΡΙΣΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ		
ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	7
ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Οικονομικού	1
ΠΕ Φυσικής Αγωγής	ΠΕ Φυσικής Αγωγής	4
ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Αγρονόμων Τοπογράφων	1
ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού	2
ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργών	2
ΤΕ Βιβλιοθηκονομίας	ΤΕ Βιβλιοθηκονομίας	1
ΤΕ Μηχανικών	ΤΕ Πολιτικών Μηχανικών	1
ΤΕ Μηχανικών	ΤΕ Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	1
ΤΕ Μουσικών Σπουδών	ΤΕ Μουσικών (Πιάνο)	2
ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού	10
ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	2
ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	3
ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών	2
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Δομικών Έργων	1
ΔΕ Φυλάκων	ΔΕ Φυλάκων	2
ΔΕ Φυλάκων	ΔΕ Σχολικών Φυλάκων	3

ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	1
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Σχολικών Μονάδων	1
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	1
ΣΥΝΟΛΟ		48
ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ		
ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
ΠΕ Διοικητικού- Οικονομικού	ΠΕ Διοικητικού- Οικονομικού	2
ΠΕ Κοινωνικής Εργασίας	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	1
ΠΕ Ψυχολόγων	ΠΕ Ψυχολόγων	1
ΠΕ Μουσικής Επιστήμης και Τέχνης	ΠΕ Μουσικών Σπουδών	1
ΠΕ Φυσικής Αγωγής	ΠΕ Φυσικής Αγωγής	12
ΠΕ Καλών Τεχνών	ΠΕ Καλών Τεχνών	1
ΤΕ Μουσικών Σπουδών	ΤΕ Καθηγητών Μουσικής	20
ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	2
ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	ΤΕ Παιδαγωγών Πρώιμης Παιδικής Ηλικίας	9
ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΤΕ Διοικητικού- Λογιστικού	1
ΔΕ Διοικητικού- Λογιστικού	ΔΕ Διοικητικού- Λογιστικού	12
ΔΕ Προσωπικού Εστίασης	ΔΕ Μαγείρων	2
ΔΕ Τεχνικού	ΔΕ Ελαιοχρωματιστών Οικοδομών	2
ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	2
ΔΕ Καλλιτεχνικών Επαγγελματιών	ΔΕ Ηθοποιών	3
ΔΕ Καλλιτεχνικών Επαγγελματιών	ΔΕ Χοροδιδασκάλων	3
ΔΕ Καλλιτεχνικών Επαγγελματιών	ΔΕ Χορού	2

ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών	2
ΥΕ Δασεργατών	ΥΕ Εργατών Δασοπροστασίας	6
ΥΕ Εργατών Πρασίνου	ΥΕ Εργατών Πρασίνου	3
ΥΕ Προσωπικού Εστίασης	ΥΕ Προσωπικού Μαγειρείων	1
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	18
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	14
ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Σχολικών Μονάδων	33
ΥΕ Τεχνιτών	ΥΕ Ελαιοχρωματιστών	2
ΥΕ Τεχνιτών	ΥΕ Τεχνιτών Δομικών	2
ΣΥΝΟΛΟ		157

Οι ετήσιοι προγραμματισμοί προσλήψεων ανθρώπινου δυναμικού για τα έτη 2022 έως και 2026 παρουσιάζουν την ακόλουθη εικόνα:

ΕΤΗΣΙΟΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ 2022-2026				
ΕΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ/ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ
2022⁵²	3	1	ΠΕ Μηχανικών ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών	
		2	ΥΕ Εργατών Καθαριότητας	
2023⁵³	4	1	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών
		1	ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργών
		1	ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών
		1	ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών
2024⁵⁴	23	1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Τοπογράφων Μηχανικών
		1	ΠΕ Πληροφορικής	ΠΕ Πληροφορικής (Software-Hardware)

⁵² Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 122/2021](#).

⁵³ Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 107/2022](#).

⁵⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 117/2023](#).

		2	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού
		2	ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Οικονομικού
		1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Αρχιτεκτόνων Μηχανικών
		1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών
		1	ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού
		1	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων
		3	ΔΕ Κηπουρών	ΔΕ Κηπουρών
		1	ΔΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	ΔΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών
		1	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών
		4	ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών
		4	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων
2025 ⁵⁵	20	3	ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών
		6	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων
		1	ΤΕ Πληροφορικής	ΤΕ Πληροφορικής (Software-Hardware)
		2	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού
		2	ΠΕ Διοικητικού-Οικονομικού	ΠΕ Οικονομικού
		2	ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού	ΔΕ Διοικητικού-Λογιστικού
		2	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων
		2	ΔΕ Κηπουρών	ΔΕ Κηπουρών
2026 ⁵⁶	5	5	ΔΕ Οδηγών	ΔΕ Οδηγών (3 θέσεις με απαιτούμενη άδεια οδήγησης Γ' κατηγορίας και 2 θέσεις με

⁵⁵ βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 132/2024](#).⁵⁶ βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 133/2025](#).

				απαιτούμενη άδεια οδήγησης Γ' & Δ' κατηγορίας)
--	--	--	--	--

Στο πλαίσιο του πολυετούς προγραμματισμού προσλήψεων ανθρώπινου δυναμικού (τακτικό προσωπικό) για τα έτη 2022-2025, ο Δήμος υπέβαλε σχετικό αίτημα ως εξής⁵⁷:

ΠΟΛΥΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ 2022-2025				
ΕΤΟΣ	ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ	ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ
2022	1	1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών
2023	0	0	-	-
2024	1	1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Αρχιτεκτόνων Μηχανικών
2025	1	1	ΠΕ Μηχανικών	ΠΕ Μηχανολόγων Μηχανικών

Αναφορικά με την προσδοκώμενη και επιδιωκόμενη στελέχωση του Δήμου σε τακτικό προσωπικό σε βάθος 4ετίας, σύμφωνα με τις αποχωρήσεις προσωπικού, τους τιθέμενους περιορισμούς από το ΥΠΕΣ και τον υποβληθέντα πολυετή προγραμματισμό ανθρώπινου δυναμικού (τακτικό προσωπικό) για τα έτη 2027-2030, αυτή διαμορφώνεται ως εξής⁵⁸:

ΠΟΛΥΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ 2026-2030				
ΕΤΟΣ	ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ	ΚΛΑΔΟΣ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ
2027	2	2	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων
2028	0	0	-	-
2029	4	2	ΔΕ Κηπουρών	ΔΕ Κηπουρών
		2	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εξωτερικών Χώρων
2030	1	1	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων	ΥΕ Προσωπικού Καθαριότητας Εσωτερικών Χώρων

Η στελέχωση του Δήμου ενισχύεται, σύμφωνα με τη σχετική πρόβλεψη του ισχύοντος ΟΕΥ, και με προσωπικό με σχέση εργασίας ΙΔΟΧ για την αντιμετώπιση εποχικών ή άλλων περιοδικών ή πρόσκαιρων αναγκών, καθώς και για την κάλυψη αναγκών

⁵⁷ βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 41/2021](#).

⁵⁸ βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 84/2026](#).

ανταποδοτικού χαρακτήρα, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Η εικόνα των προσλήψεων υπαλλήλων ανά έτος για την περίοδο 2023-2026, έχει ως εξής:

ΕΤΗΣΙΕΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΚΑΙ ΑΝΑΝΕΩΣΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΙΔΟΧ 2022-2026	
ΕΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ
2023	90
2024	117
2025	124
2026	91 ⁵⁹

Όπως φαίνεται και από τα όλα τα παραπάνω στοιχεία για τη στελέχωση του Δήμου με ανθρώπινο δυναμικό, **έχει ολοκληρωθεί η αντιστοίχιση των υφισταμένων κλάδων και ειδικοτήτων** του Οργανισμού του Δήμου Λυκόβρυσσης Πεύκης **με τους οριζόμενους στο Π.Δ. 85/2022 (Α' 232) νέους κλάδους και ειδικότητες⁶⁰.**

Σε ό,τι έχει να κάνει με τις **θέσεις Προϊσταμένων**, ο ισχύων ΟΕΥ προβλέπει σχετικές θέσεις για όλες τις οργανικές μονάδες επιπέδου Διεύθυνσης, Τμήματος, Αυτοτελούς Τμήματος και Αυτοτελούς Γραφείου. Από τις 34 προβλεπόμενες θέσεις Προϊσταμένων, **είναι καλυμμένες κατά τη σύνταξη του παρόντος συνολικά 32 θέσεις, αριθμός που μεταφράζεται σε ποσοστό κάλυψης 94% των προβλεπόμενων στον ΟΕΥ θέσεων Προϊσταμένων.**

Για την παρακολούθηση της μισθολογικής εξέλιξης, των μισθολογικών κλιμακίων, των κάθε είδους αδειών και του ωραρίου εργασίας των υπαλλήλων του, ο Δήμος διαθέτει ειδικό λογισμικό ωραρίου-μισθοδοσίας, ενώ το καθηκοντολόγιο του προσωπικού ανά κλάδο και ειδικότητα έχει αποτυπωθεί σε ειδικά περιγράμματα εργασίας εντός της πλατφόρμας «Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού».

Οι επιμέρους δράσεις του Δήμου στον τομέα Ανθρώπινου Δυναμικού κατά τα έτη 2024 και 2025, πέρα από τον ετήσιο και πολυετή προγραμματισμό προσλήψεων ανθρώπινου δυναμικού Δημόσιας Διοίκησης, συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- ✓ Πρόσληψη συνολικά 75 ατόμων (25 το 2024 και 50 το 2025) στις δομές με αντίτιμο (Πολιτισμός-Αθλητισμός).
- ✓ Συμμετοχή στο Πρόγραμμα μερικής επιδοτούμενης απασχόλησης ανέργων 55-67 ετών της Δ.ΥΠ.Α., μέσω του οποίου ο Δήμος ενίσχυσε κυρίως τις Υπηρεσίες Καθαριότητας και Πρασίνου με επιπλέον συνολικά 59 (32 το 2024 και 37 το 2025) άτομα ανθρώπινο δυναμικό, υποστηρίζοντας παράλληλα την τοπική απασχόληση.

⁵⁹ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Επιτροπής [131/2025](#), [132/2025](#), [133/2025](#), [3/2026](#), [4/2026](#), [93/2026](#) και [97/2026](#). Ο αριθμός αφορά τον εγκεκριμένο και μέχρι τη σύνταξη του παρόντος προγραμματισμό και αποκλειστικά στην καθαριότητα σχολικών μονάδων, το έκτακτο προσωπικό ΙΔΟΧ και το τακτικό προσωπικό, χωρίς να υπολογίζονται λοιπές περιοδικές και έκτακτες ενισχύσεις του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου (π.χ. υπηρεσίες με αντίτιμο).

⁶⁰ Βλ. την 11391/7.3.2023 Πράξη του Δημάρχου (Β' 1917) και τις υπ' αριθμ. 23907/17.5.2023 (Β' 3667), 51260/16.10.2023 (Β' 6180), 19744/15.4.2024 (Β' 2566) και 1264/15.1.2025 (Β' 357) τροποποιητικές όμοιες.

- ✓ Πρόσληψη συνολικά 28 ατόμων για την καθαριότητα σχολικών μονάδων (14 το 2024 και 14 το 2025).
- ✓ Πρόσληψη συνολικά 17 εργατών πυροπροστασίας (6 το 2024 και 11 το 2025) για την ενίσχυση του έργου της Πολιτικής Προστασίας.
- ✓ Πρόσληψη 11 επιπλέον ατόμων για την λειτουργία των Δημοτικών Βρεφικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών (όλα το 2024).
- ✓ Συμμετοχή στο Πρόγραμμα μερικώς επιδοτούμενης απασχόλησης ΑμεΑ της Δ.ΥΠ.Α. (συνολικά 10 άτομα, όλα το 2025).
- ✓ Αξιοποίηση της κινητικότητας, με μετάταξη συνολικά 5 υπαλλήλων (3 το 2024 και 2 το 2025) και απόσπαση 4 (2 το 2024 και 2 το 2025) στον Δήμο.
- ✓ Πρόσληψη 6 πτυχιούχων Φυσικής Αγωγής στο πλαίσιο υλοποίησης του Προγράμματος Άθλησης για Όλους.
- ✓ Πρόσληψη κοινωνικού λειτουργού ΤΕ για τη στελέχωση του Κέντρου Κοινότητας (το 2024).

3. Κτηριακές Υποδομές

Παρατίθεται ακολούθως το σύνολο των κτηριακών υποδομών, τις οποίες χρησιμοποιεί ο Δήμος για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του και την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών του, είτε αυτές είναι ιδιόκτητες είτε καταβάλλεται μίσθωμα για αυτές είτε έχουν παραχωρηθεί. Σημειώνεται ότι ως κτήρια λογίζονται τα μόνιμα και ανεξάρτητα κτίσματα, τα οποία έχουν εξωτερικούς τοίχους και στέγη, ως εκ τούτου οι χρήσεις που κάνει ο Δήμος, καθώς και οι προσφερόμενες εξ αυτού υπηρεσίες δεν εξαντλούνται στον ακόλουθο συγκεντρωτικό πίνακα, αλλά παρουσιάζονται αναλυτικά στα κεφάλαια 4.Α.2 και 4.Α.3, ανά τομέα αρμοδιότητας.

ΚΤΗΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ					
A/A	ΑΡ. ΤΑΥΤΟΤΗΤΑΣ ΑΚΙΝΗΤΟΥ (ΑΤΑΚ)	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	Δ/ΝΣΗ	ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ
ΙΔΙΟΚΤΗΤΑ/ ΜΕ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΤΗΡΙΑ					
1	01081883080	Δημαρχείο Λυκόβρυσης	Δημοτικές Υπηρεσίες: Τεχνικές, Πρασίνου, Νομική, ΚΕΠ Λυκόβρυσης	Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας 25	
2	01081882993	Δημαρχείο Λυκόβρυσης-Πεύκης (πρ. Δημαρχείο Πεύκης)	<p>Δημοτικές Υπηρεσίες: Διοικητικές, Οικονομικές, Τεχνολογίας, Πληροφορικής & Διαφάνειας</p> <p>Κοινωνικές Δομές – Υπηρεσίες Υγείας: Γραφείο Εθελοντισμού, Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας, Γραφείο Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Απασχόλησης, Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής & Ισότητας των Φύλων, Κέντρο Πρόληψης (ΚΕΠ) Υγείας, Κέντρο Κοινότητας, Κοινωνικό Παντοπωλείο – Δημοτική Ιματιοθήκη, Κέντρο Συμβουλευτικής & Ψυχολογικής Υποστήριξης, Συμβουλευτικός Σταθμός για την Άνοια</p>	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9	
	01081882897	Δημοτικό Θέατρο Πεύκης	Πολιτισμός		

		Αίθουσα Πολλαπλών Χρήσεων «Μανόλης Αναγνωστάκης»	Πολιτισμός		
3		Πνευματικό Κέντρο Λυκόβρυσης «Γιάννης Διαμαντόπουλος»	Πνευματικό Κέντρο	Γ. Αργύρη 12	
4	01081883216	Δημοτική Βιβλιοθήκη Λυκόβρυσης-Πεύκης	Δημοτική Βιβλιοθήκη	Αφροδίτης 4 (Πεύκη)	
5	01081883208	Δημοτική Πινακοθήκη Λυκόβρυσης-Πεύκης (κτίμα Τζεργιά)	Δημοτική Πινακοθήκη, Εργαστήρι Ζωγραφικής	Βρουύλων 25 (Πεύκη)	
6	01081883110	Δημοτικός Βρεφικός Σταθμός Λυκόβρυσης	Σχολείο	Ν. Πλαστήρα 41	
7	01081882926	1^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης	Σχολείο	Βαλτετσίου 1 & Βάρναλη	
8	01081883224	2^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης	Σχολείο	Εθν. Αντιστάσεως 59	
9	01025866235 01104921642 01104921650	ΚΑΠΗ (Άνω) Πεύκης	ΚΑΠΗ	Πατριάρχου Γρηγορίου Ε' 15	
10	01081883144	ΚΑΠΗ Λυκόβρυσης	ΚΑΠΗ	Ν. Φυρογένη 4	

11		4 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Δημ. Μπενίση 20	
		Πολυχώρος Μπενίση	Άθληση, Πολιτισμός		
12		3 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Μιαούλη & Αγ. Λαύρας	
13	01081883179	1 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Σχολείο	Στρ. Δαγκλή 32	
14		2 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Σχολείο	Ιωαννίνων 24 & Μ. Ασίας	
15	01081883195	3 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Σχολείο	Κανάρη 23	
16		4 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Σχολείο	Βασ. Βουλγαροκτόνου 12 & Κανάρη 25	
17	01081883030	5 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Σχολείο	Κορίνθου & Καλύμνου	
		3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης			
		2 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης			
18	01081883275	Ειδικό Νηπιαγωγείο Κωφών-Βαρήκων	Σχολείο	Πλάτωνος 22 (Πεύκη)	
		Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Κωφών-Βαρήκων Λυκόβρυσης-Πεύκης			
		Δημοτικό Ωδείο Πεύκης	Ωδείο		

19	01100116558	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας 28	
20		2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Αγ. Λαύρας & Ρίμινι	
21		3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Ηλίου 2 & Εράσμου (Πεύκη)	
		ΚΔΑΠ Λυκόβρυσης- Πεύκης	ΚΔΑΠ		
22	01081883187	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Σχολείο	Μ. Ασίας 6	
23	01081883283	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Σχολείο	Κουντουριώτου 12	
24	01081883048	4 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Σχολείο	Βρυούλων 27	
25		Γυμνάσιο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Αγ. Γεωργίου 17	
26	01081883056	1 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης	Σχολείο	Κοραή 10	
27		Γενικό Ενιαίο Λύκειο Λυκόβρυσης	Σχολείο	Κόττου 6	
28	01081883064	1 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Σχολείο	Λεωφ. Ειρήνης 34	
29	01081883240	2 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Σχολείο	Ελ. Βενιζέλου 24	
30		Διαδημοτικό Γήπεδο Λυκόβρυσης- Μεταμόρφωσης	Άθληση	Γ. Παπανδρέου 183 (Μεταμόρφωση)	Εξ αδιαιρέτου συγκυριότητα με τον Δήμο Μεταμόρφωσης

31	01081883021 01159899930	Ο.Τ. 9 (Δημοτικό Κολυμβητήριο Λυκόβρυσης)	Άθληση (αποδυτήρια Δημοτικού Κολυμβητηρίου Λυκόβρυσης)	Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου 70	
32		Ημιτελές Κλειστό Γυμναστήριο Λυκόβρυσης	(καμία)	Υακίνθων 18	
33	01081882918	Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης	Άθληση	Σ. Καράγιωργα 2	
34	01217460790	Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης»	Άθληση	Γρ. Λαμπράκη 3	
35	01246020090	Πολυκατοικία	Πάρκινγκ	Ομήρου 4 (Πεύκη)	
ΙΔΙΟΚΤΗΤΑ ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΜΕ ΚΤΗΡΙΑ					
36	01217460803	Δημοτικό Στάδιο Πεύκης	Άθληση	Πλάτωνος 2	
ΕΚΜΙΣΘΩΣΕΙΣ					
37	01159899921	Ο.Τ. 9 (Δημοτικό Κολυμβητήριο Λυκόβρυσης)	Αναψυκτήριο	Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου 70	Μηνιαίο μίσθωμα: 1.300€/ Λήξη μίσθωσης: 1.1.2028/ Δεν χωρεί παράταση μίσθωσης/ Προβλέπεται ετήσια αναπροσαρμογή από το 1 ^ο έτος της μίσθωσης
38	01081882993 01081883267	Αναψυκτήριο Πεύκης (ισόγειο Δημαρχείου –	Αναψυκτήριο	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9	Μηνιαίο μίσθωμα: 2.600€/

		Δημοτικό Κολυμβητήριο Πεύκης)			Λήξη μίσθωσης: 30.10.2032/ Δεν χωρεί παράταση μίσθωσης/ Προβλέπεται ετήσια αναπροσαρμογή από το 1 ^ο έτος της μίσθωσης
39	01081883072	Διαμέρισμα	Εκμίσθωση/ παραχώρηση χρήσης κατά περίπτωση	Αγωνιστών 6 (Πεύκη)	Τρέχουσα χρήση: εκμίσθωση/ Μηνιαίο μίσθωμα: 600€/ Λήξη μίσθωσης: 31.7.2028 με δυνατότητα τριετούς παράτασης
ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ					
40		Πολυιατρεία Λυκόβρυσης	Κοινωνικές Δομές – Υπηρεσίες Υγείας	Ρίμινι 10	Μηνιαίο μίσθωμα: 680€/ Λήξη μίσθωσης: 30.6.2020 (σιωπηρή παράταση)
41		Αποθήκη Υπηρεσίας Καθαριότητας	Αποθήκη	Χρ. Σμύρνης 23 & Ρ. Φεραίου (Πεύκη)	Μηνιαίο μίσθωμα: 400€/ Λήξη μίσθωσης: 29.2.2020 (σιωπηρή παράταση)
42		ΚΕΠ Πεύκης	ΚΕΠ	Λεωφ. Ειρήνης 20 & Δημοκρατίας	Μηνιαίο μίσθωμα: 600€/ Λήξη μίσθωσης: 9.4.2030
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΤΟΝ ΔΗΜΟ					

43	Ηλιακό Χωριό – κτήριο ΗΑ: Πολιτιστικό Κέντρο Πεύκης «Μελίνα Μερκούρη», κοινόχρηστοι χώροι, αίθουσα πολλαπλών χρήσεων, δημοτικό γυμναστήριο, αίθουσα προβολών και εκθέσεων, καφετέρια, καθώς και υπόγειες αποθήκες Υ1, Υ2 και Υ3	Πολιτισμός, πολλαπλές χρήσεις, αποθήκη	Ηλίου & Φαέθοντος	Παραχώρηση από τη Δ.ΥΠ.Α. ⁶¹
44	Ηλιακό Χωριό – κτήριο ΗΒ: Καταστήματα 1 έως 7 και 2 γραφεία	Καταστήματα, γραφεία	Ηλίου & Φαέθοντος	Παραχώρηση από τη Δ.ΥΠ.Α.
45	Ηλιακό Χωριό – ισόγειος χώρος του Ενεργειακού Κέντρου (κτήριο G)	Κέντρο Νεότητας και Πολιτισμού	Ηλίου & Φαέθοντος	Παραχώρηση από τη Δ.ΥΠ.Α.

⁶¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 183/2024](#), η οποία αφορά και τις λοιπές παραχωρήσεις του πίνακα από τη Δ.ΥΠ.Α. στο Ηλιακό Χωριό. Συγκεκριμένα, προβλέπεται ο Δήμος να προβεί σε δαπάνη 200.000€, από ιδίους πόρους ή μέσω χρηματοδότησης, για την ανακαίνιση, τον εξοπλισμό και τη λειτουργική διαμόρφωση των χώρων. Η διαμόρφωση και παράδοση του συνόλου των χώρων αναμένεται να ολοκληρωθεί σύντομα.

Από τα παραπάνω, δεν διαπιστώνεται κάποια σοβαρή έλλειψη σε κτηριακές υποδομές και σχετικούς χώρους στέγασης δημοτικών υπηρεσιών, ενώ καταβάλλονται προσπάθειες ακόμα και οι λίγες εκείνες χρήσεις που στεγάζονται σε μισθωμένα ακίνητα να μεταφερθούν σε ιδιόκτητους χώρους. Αντίστροφα, αποτελεί βασική προτεραιότητα εκείνα τα δημοτικά κτήρια ή ακίνητα, τα οποία παραμένουν αναξιοποίητα ή διαθέτουν τη δυνατότητα να στεγάσουν περισσότερες από μία χρήσεις, χωρίς φυσικά να υποβαθμίζεται η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και οι συνθήκες εργασίας του προσωπικού του Δήμου, να αξιοποιηθούν και να στεγάσουν/φιλοξενήσουν νέες ή υφιστάμενες χρήσεις, προκειμένου να εξοικονομηθούν πόροι.

Προς αυτή την κατεύθυνση, ο Δήμος θα πρέπει άμεσα να ξεκινήσει τη διαδικασία κατάρτισης πολυετούς σχεδίου αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του, σύμφωνα με τη διάταξη της περ. ε' της παρ. 1 του άρθρου 72 του Ν. 3852/2010 (Α' 87), όπως ισχύει, το οποίο θα διευκολύνει την παρακολούθηση του συνόλου της ακίνητης περιουσίας και θα εμπεριέχει πιθανές ευκαιρίες μελλοντικής αξιοποίησής της, καθώς και ενδεδειγμένες ενέργειες σχετικά με τρέχουσες χρήσεις και μισθώσεις.

4. Μηχανολογικός Εξοπλισμός

Στην παρούσα ενότητα καταγράφονται τα οχήματα και τα μηχανήματα έργου του Δήμου:

ΟΧΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΕΡΓΟΥ				
Α/Α	ΕΙΔΟΣ/ΧΡΗΣΗ	ΑΡ. ΚΥΚΛΟΦ.	ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΗΣ/ ΜΟΝΤΕΛΟ	ΗΜ/ΝΙΑ 1 ^{ης} ΚΥΚΛΟΦ.
1	ΑΝΑΤΡΕΠΟΜΕΝΟ	ΚΤΥ 2861	IVECO	13/11/2023
2	ΑΝΑΤΡΕΠΟΜΕΝΟ	ΚΤΥ 1891	MITSUBISHI	26/1/2023
3	ΑΝΑΤΡΕΠΟΜΕΝΟ	ΚΤΥ 1890	MITSUBISHI	26/1/2023
4	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 3978	NISSAN MOTOR IBERICA	8/9/2009
5	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΙ 5825	DAIMLER CHRYSLER	28/7/2004
6	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 4405	RENAULT	24/11/2004
7	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 4409	NISSAN	11/11/2009
8	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΙ 3663	MERCEDES	20/12/2000
9	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΙ 6526	DAIMLER CHRYSLER	10/8/2004
10	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΟ 6204	MERCEDES	28/5/1996
11	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΟ 6242	MERCEDES	20/1/1997
12	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΟ 6382	SCANIA	15/11/2000
13	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΙ 3655	DAIMLER CHRYSLER	16/2/2007
14	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 8846	MERCEDES	18/10/2019
15	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 9156	MERCEDES	14/8/2020
16	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 9671	MERCEDES	3/6/2021
17	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΗΗ 9672	MERCEDES	3/6/2021
18	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΤΥ 2605	MERCEDES	17/2/2022
19	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΤΥ 5257	MAN	4/2/2026
20	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΤΥ 5258	MAN	4/2/2026
21	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ	ΚΤΥ 5259	MAN	4/2/2026
22	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ-ΦΟΡΤΩΤΗΣ	ΜΕ 55143	JCB	18/9/1996
23	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ-ΦΟΡΤΩΤΗΣ	ΜΕ 136304	JCB	7/4/2017
24	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6303	FORD WERKE AG	2/8/2018
25	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΟ 6469	HYUNDAI	29/1/2003
26	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 3983	DACIA	11/12/2009
27	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6300	DAEWOO	10/1/2018
28	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΙ 5904	VOLKSWAGEN	12/8/2005
29	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΙ 5905	GM DAEWOO	28/7/2004
30	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΙ 5920	SEAT	24/7/2006
31	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6390	KIA	14/6/2023
32	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6391	FORD	14/6/2023
33	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6392	VOLKSWAGEN	14/6/2023
34	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6393	FIAT	14/6/2023
35	ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ	ΚΗΗ 6394	TOYOTA	14/6/2023
36	ΚΑΔΟΠΛΥΝΤΗΡΙΟ	ΚΗΟ 5876	MERCEDES	27/12/1994
37	ΚΑΛΑΘΟΦΟΡΟ	ΜΕ 91866	NISSAN	13/7/2006
38	ΚΑΛΑΘΟΦΟΡΟ	ΜΕ 137655	NISSAN MOTORS	17/4/2018

39	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KTY 3102	SOLARIS	28/7/2010
40	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KTY 3103	SOLARIS	28/7/2010
41	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KHH 3979	IVECO	29/9/2009
42	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KHH 5187	MERCEDES	29/2/2016
43	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KTY 2898	GRANTON	12/2/2026
44	ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ	KTY 2899	GRANTON	12/2/2026
45	ΠΛΑΚΑ ΕΠΙΚΑΘΗΣΕΩΣ	KTY 5262	MAN	12/3/2026
46	ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΟ	ME 105786	BREMACH SPA	4/6/2008
47	ΣΑΡΩΘΡΟ	ME 82957	IVECO	16/11/2004
48	ΣΑΡΩΘΡΟ	ME 98245	RAVO BV	11/6/2007
49	ΣΑΡΩΘΡΟ	ME117792	HACO	4/6/2010
50	ΣΑΡΩΘΡΟ	ME 147726	DULEVO	9/2/2022
51	ΤΕΤΡΑΚΥΚΛΟ	MNI 217	GOUPTI	8/4/2026
52	ΤΕΤΡΑΚΥΚΛΟ	MNI 218	GOUPTI	8/4/2026
53	ΤΕΤΡΑΚΥΚΛΟ	MNI 219	GOUPTI	8/4/2026
54	ΤΕΤΡΑΚΥΚΛΟ	MNI 220	GOUPTI	8/4/2026
55	ΤΕΤΡΑΚΥΚΛΟ	MNI 221	GOUPTI	8/4/2026
56	ΥΔΡΟΦΟΡΑ	KHI 6616	VOLVO	28/4/2005
57	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHO 6211	MERCEDES	25/6/1996
58	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHI 3652	FIAT-IVECO	15/12/2006
59	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHI 3665	MAZDA	28/6/2007
60	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHH 3986	DACIA	21/1/2010
61	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHH 3987	DACIA	21/1/2010
62	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHH 8556	PEUGEOT	2/11/2018
63	ΦΟΡΤΗΓΟ	KHY 8429	MITSUBISHI	13/10/1997
64	ΦΟΡΤΗΓΟ - ΑΡΠΑΓΗ	KHH 3989	MERCEDES	16/2/2010
65	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	ME 155296	MANITOU	19/12/2023

5. Συνεργασίες με άλλες Υπηρεσίες/Φορείς

Οι συνεργασίες του Δήμου με άλλους Ο.Τ.Α. α' βαθμού, την οικεία Περιφέρεια, φορείς της Κεντρικής Κυβέρνησης και τρίτους φορείς (π.χ. αναπτυξιακές εταιρείες, ΜΚΟ, ερευνητικούς φορείς) διενεργούνται με έναν από τους εξής τρόπους:

- Προγραμματικές Συμβάσεις.
- Συμβάσεις Διαδημοτικής Συνεργασίας.
- Συμβάσεις Συνεργασίας Φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Αδελφοποιήσεις με άλλους Ο.Τ.Α. α' βαθμού.
- Διεθνείς συνεργασίες.
- Συμμετοχή σε Συνδέσμους/Δίκτυα/Εταιρείες/Προγράμματα.
- Μνημόνια συνεργασίας.

Κατά τη σύνταξη του παρόντος, ο Δήμος Λυκόβρυσσης-Πεύκης έχει εγκαθιδρύσει τις ακόλουθες συνεργασίες, οι οποίες βρίσκονται σε εξέλιξη και παρουσιάζονται συνοπτικά ανά κατηγορία:

- Προγραμματικές Συμβάσεις:

- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με τον Ειδικό Διαβαθμιδικό Σύνδεσμο Ν. Αττικής (ΕΔΣΝΑ) για την υλοποίηση της δράσης «Διαχείριση Κινητών Πράσινων Σημείων και την Ενίσχυση της Ενημέρωσης στη Διαλογή στην Πηγή Ανακυκλώσιμων Υλικών στην Περιφέρεια Αττικής», με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁶².
- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με την Περιφέρεια Αττικής και τον Αναπτυξιακό Οργανισμό «Νέα Μητροπολιτική Αττική Α.Ε. – Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης» για την υλοποίηση του έργου «Αναβάθμιση Αστικών Περιοχών και Ενίσχυση Πρασίνου Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης» (αφορά στη βελτίωση της προσβασιμότητας και της ασφάλειας, την αναβάθμιση του μικροκλίματος μέσω βιοκλιματικών παρεμβάσεων και την ενίσχυση του αστικού πρασίνου σε τμήματα οδών), συνολικού προϋπολογισμού 3.992.657€, εκ των οποίων τα 3.906.000€ αποτελούν δαπάνη της Περιφέρειας⁶³.
- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με τον Ειδικό Διαβαθμιδικό Σύνδεσμο Ν. Αττικής (ΕΔΣΝΑ) για την υλοποίηση της δράσης «Διάθεση εκ μέρους του ΕΔΣΝΑ στον Δήμο Λυκόβρυσσης-Πεύκης εκατόν είκοσι (120) “έξυπνων” κάδων οικιακής κομποστοποίησης με σύστημα επιβράβευσης-ανταπόδοσης πολιτών», με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁶⁴.
- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης για την υλοποίηση της δράσης «Παροχή Ερευνητικών-Συμβουλευτικών Υπηρεσιών σε θέματα Δημόσιας Υγείας και Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας», συνολικού προϋπολογισμού 60.000€, με δαπάνη του Δήμου⁶⁵.
- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με την Εταιρία Περιφερειακής Ανάπτυξης και Ψυχικής Υγείας (ΕΠΑΨΥ) και τους Δήμους Αμαρουσίου, Κηφισιάς και Αχαρνών για την υλοποίηση της δράσης «Πιλοτικό πρόγραμμα για την πρόληψη και την

⁶² Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 207/2025](#).

⁶³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 172/2025](#).

⁶⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 57/2025](#).

⁶⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 2/2025](#).

- αντιμετώπιση φαινομένων εφηβικής και νεανικής βίας και παραβατικότητας», με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁶⁶.
- ✓ Προγραμματική Σύμβαση με την «ΕΥΔΗΜΟΣ Α.Ε. – Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης» για την εκπόνηση της μελέτης «Σημειακή Πολεοδομική Μελέτη ΑΓΕΤ» (αφορά τμήμα του Ο.Τ. 33 στη Λυκόβρυση, δωρεά της ΑΓΕΤ «Ηρακλής»), συνολικού προϋπολογισμού 60.000€, με δαπάνη του Δήμου⁶⁷.
 - ✓ Προγραμματική Σύμβαση με την «ΕΥΔΗΜΟΣ Α.Ε. – Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης» για την εκπόνηση της μελέτης υλοποίησης του έργου «Αστικές αναπλάσεις στον οικιστικό ιστό του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» (αφορά την πλήρη ανάπλαση-αναβάθμιση κοινόχρηστων χώρων πρασίνου στα Ο.Τ. 471α και 21 στην Πεύκη), συνολικού προϋπολογισμού 40.000€, με δαπάνη του Δήμου⁶⁸.
 - ✓ Προγραμματική Σύμβαση με την Περιφέρεια Αττικής για την υλοποίηση του έργου «Κατασκευή Κέντρου Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Κάτω Πεύκης», συνολικού προϋπολογισμού 782.000€, με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁶⁹.
 - ✓ Προγραμματική Σύμβαση με τον Ειδικό Διαβαθμιδικό Σύνδεσμο Ν. Αττικής (ΕΔΣΝΑ) για την υλοποίηση της δράσης «Χωριστή συλλογή και διαχείριση βιοαποβλήτων και ανακυκλώσιμων στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης», με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁷⁰.
 - ✓ Προγραμματική Σύμβαση με τη ΔΥΠΑ και την ΕΥΔΑΠ Α.Ε. για την υλοποίηση του έργου «Επέκταση-Ανακατασκευή του δικτύου ακαθάρτων στο Ηλιακό Χωριό», συνολικού προϋπολογισμού 600.000€, με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁷¹.
 - ✓ Προγραμματική Σύμβαση με τον Ειδικό Διαβαθμιδικό Σύνδεσμο Ν. Αττικής (ΕΔΣΝΑ) για την υλοποίηση της δράσης «Διαχείριση των Βιοαποβλήτων του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης», με μηδενικό κόστος για τον Δήμο⁷².
- **Συμμετοχή σε Συνδέσμους/Δίκτυα/Εταιρείες/Προγράμματα:**
- ✓ Μέλος του Συνδέσμου Δήμων για την Προστασία και Ανάπλαση του Πεντελικού (ΣΠΑΠ)⁷³.
 - ✓ Μέλος του Συνδέσμου Βιώσιμης Ανάπτυξης Πόλεων (ΣΒΑΠ).
 - ✓ Μέλος του Ελληνικού Διαδημοτικού Δικτύου Υγιών Πόλεων (ΕΔΔΥΠΠΥ)⁷⁴.
 - ✓ Μέλος του Δικτύου Δήμων για την Πολιτική Προστασία, την Ανθεκτικότητα και την Αειφορία με διακριτικό τίτλο «Ελληνικό Δίκτυο Ανθεκτικών Πόλεων»⁷⁵.
 - ✓ Μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου Υγιών Πόλεων – European Health Cities Network of the World Health Organization (WHO)⁷⁶.

⁶⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 181/2024](#).

⁶⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 106/2024](#).

⁶⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 85/2024](#).

⁶⁹ Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 153/2022](#).

⁷⁰ Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 45/2021](#).

⁷¹ Βλ. Αποφάσεις Οικ. Επιτροπής [38/2021](#) και [43/2023](#).

⁷² Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 114/2020](#).

⁷³ Βλ. Απόφαση Δημ. Συμβουλίου πρ. Δήμου Πεύκης 47/2009 και Απόφαση Δημ. Συμβουλίου [21/2025](#).

⁷⁴ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Συμβουλίου 120/2011 και [25/2024](#).

⁷⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 80/2024](#).

⁷⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 43/2026](#).

- ✓ Μέλος του “Diversity Charter Greece”, υιοθετώντας τη Χάρτα Διαφορετικότητας του Κυττάρου Εναλλακτικών Αναζητήσεων Νέων (KEAN) και ενσωματώνοντας στις καθημερινές του λειτουργίες τις αρχές της συμπερίληψης, της ισότητας και του σεβασμού της ανθρώπινης ποικιλομορφίας⁷⁷.
 - ✓ Συμμετοχή στο Πρόγραμμα «Συνέχιση Δομής Παροχής Βασικών Αγαθών: Κοινωνικό Παντοπωλείο Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» (ΠΕΠ «Αττική» 2021-2027, στο πλαίσιο της πρόσκλησης ΑΤΤ023)⁷⁸.
 - ✓ Συμμετοχή στο Πρόγραμμα «Συνέχιση λειτουργίας του Κέντρου Κοινότητας» (ΠΕΠ «Αττική 2021-2027»).
 - ✓ Συμμετοχή στην ΑΜΚΕ με την επωνυμία «Κέντρο Περιθάλψης-Υιοθεσίας Αδέσποτων Ζώων (ΚΕΠΥΑ-REX)»⁷⁹.
- **Μνημόνια Συνεργασίας:**
- ✓ Πρωτόκολλο συνεργασίας με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών για την ανάπτυξη των επιμέρους κοινωνιών στον αγροτροφικό τομέα, καθώς και για την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και την κυκλική οικονομία⁸⁰.
 - ✓ Μνημόνιο συνεργασίας με την Εταιρία Περιφερειακής Ανάπτυξης και Ψυχικής Υγείας (ΕΠΑΨΥ) για την υλοποίηση της δράσης «Υποστήριξη ευπαθών ομάδων σε θέματα ψυχικής υγείας, υποβολή προτάσεων Έργων, προκειμένου να ενταχθούν και χρηματοδοτηθούν από Εθνικούς ή/και Ευρωπαϊκούς Πόρους και σχεδιασμός και υλοποίηση κοινών δράσεων και προγραμμάτων στήριξης ψυχικά ευάλωτων ομάδων»⁸¹.
 - ✓ Μνημόνιο συνεργασίας με το Εργαστήριο Έρευνας και Μελέτης Καινοτομίας Οργανισμών και Νεοφυών Οικονομικών Μονάδων (Κ.Ε.Μ.Κ.Ο.Ν.Ο.Μ.) του Τμήματος Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών για την παροχή τεχνογνωσίας στις Υπηρεσίες του Δήμου⁸².
 - ✓ Μνημόνιο συνεργασίας των Ελληνικών Πόλεων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Αποστολής «100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030, από και προς τους Πολίτες»⁸³.
 - ✓ Μνημόνιο συνεργασίας με την Εταιρεία Περιφερειακής Ανάπτυξης και Ψυχικής Υγείας (ΕΠΑΨΥ) για την υλοποίηση της δράσης «Ευρωπαϊκή Συμμαχία κατά της κατάθλιψης (EAAD)»⁸⁴.
 - ✓ Μνημόνιο συνεργασίας με το Δίκτυο Υπηρεσιών Πρόληψης και Έγκαιρης Παρέμβασης του Κέντρου Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων (ΚΕΘΕΑ) για την υλοποίηση της δράσης «Ανάπτυξη πρωτοβουλιών και δράσεων με στόχο την πρόληψη και έγκαιρη παρέμβαση της χρήσης εξαρτησιογόνων ουσιών και άλλων παραβατικών συμπεριφορών στον Δήμο και ιδιαίτερα στην εκπαιδευτική κοινότητα»⁸⁵.

⁷⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 16/2025](#).

⁷⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 121/2023](#).

⁷⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 96/2023](#).

⁸⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 147/2024](#).

⁸¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 124/2024](#).

⁸² Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 178/2023](#).

⁸³ Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 73/2023](#).

⁸⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 36/2022](#).

⁸⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 78/2021](#).

- ✓ Μνημόνιο συνεργασίας με το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, τον Δήμο Μεταμόρφωσης και την “Panita Ltd.” για την προσωρινή διευθέτηση του χώρου επί της διαδημοτικής οδού Λάμπρου Κατσώνη (διαπλάτυση) για την εξυπηρέτηση της κυκλοφορίας⁸⁶.
- **Συμβάσεις Διαδημοτικής Συνεργασίας:**
 - ✓ Σύμβαση Διαδημοτικής Συνεργασίας με τον Δήμο Νέας Ιωνίας Αττικής για την άσκηση από αυτόν, αρμοδιοτήτων Υπηρεσίας Δόμησης (ΥΔΟΜ) στην επικράτεια του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης (συνεχιζόμενη, με τρέχουσα διάρκεια έως τις αρχές του 2029)⁸⁷.

Παράλληλα, ο Δήμος συνεργάζεται τακτικά με **τρίτους φορείς**, όπως π.χ. τοπικοί Σύλλογοι και Σωματεία, ΜΚΟ και οργανώσεις με εξειδικευμένο αντικείμενο, εστιάζοντας κυρίως σε δράσεις εξωστρέφειας και εμπλουτισμού των παρεχόμενων υπηρεσιών κυρίως στους τομείς Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Περιβάλλοντος, όπως ενημερωτικές/εκπαιδευτικές δράσεις, δράσεις εθελοντισμού, πολιτιστικά και αθλητικά δρώμενα, διάφορες ημερίδες κ.ά.

⁸⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 3/2026](#).

⁸⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 7/2026](#).

6. Διαδικασίες Εξυπηρέτησης του Πολίτη

Στον Δήμο λειτουργούν δύο Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ), ένα ανά Δημοτική Ενότητα. Το ΚΕΠ **Λυκόβρυσης** στεγάζεται σε ιδιόκτητο χώρο στο Δημαρχείο Λυκόβρυσης (Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας 25), ενώ το ΚΕΠ **Πεύκης** βρίσκεται σε μισθωμένο χώρο δύο καταστημάτων του εμπορικού κέντρου «Άλκω» (Λεωφ. Ειρήνης 20 & Δημοκρατίας, με πρόσβαση και από την οδό Εθν. Αντιστάσεως 4). Από το φθινόπωρο του 2024 το ΚΕΠ Λυκόβρυσης επέκτεινε το ωράριό του και έκτοτε λειτουργεί και απογεύματα (καθημερινές έως 19:30) και Σάββατο (08:00-13:30).

Συνολικά, ο Τομέας ΚΕΠ είναι οργανωμένος σε επίπεδο Διεύθυνσης στον ΟΕΥ του Δήμου (Δ/ση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών), στην οποία υπάγονται τα δύο ΚΕΠ, οργανωμένα σε επίπεδο Τμήματος ανά Δημοτική Ενότητα. Με τη σειρά τους, τα Τμήματα ΚΕΠ περιλαμβάνουν έκαστο από δύο Γραφεία:

- Το **Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών**, το οποίο μεριμνά για τις συνδιαλλαγές με το κοινό:
 - Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις δημόσιες υπηρεσίες.
 - Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις υπηρεσίες του δημοσίου, ελέγχει την πληρότητά τους και σε περίπτωση που για την διεκπεραίωση της υπόθεσης απαιτούνται δικαιολογητικά, που δεν υποβάλλονται μαζί με την αίτηση, τα αναζητά και τα παραλαμβάνει με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο από τις αρμόδιες υπηρεσίες, μετά από σχετική εξουσιοδότηση των πολιτών.
 - Διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωσή τους υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο.
 - Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοσή τους στους πολίτες, είτε με αποστολή, είτε μέσω του ΚΕΠ.
 - Παρέχει διάφορες υπηρεσίες στους πολίτες σύμφωνα με τον γενικό σχεδιασμό των ΚΕΠ (επικύρωση εγγράφων, θεώρηση γνησίου υπογραφής, χορήγηση παράβολων, χορήγηση αποδεικτικών φορολογικής και ασφαλιστικής ενημερότητας κ.λπ.).
- Το **Γραφείο Εσωτερικής Ανταπόκρισης**, το οποίο:
 - Τηρεί αρχεία και επεξεργάζεται στατιστικά στοιχεία από τη δράση του ΚΕΠ.
 - Παρακολουθεί και υποστηρίζει την εφαρμογή του προγράμματος e-ker για την εξυπηρέτηση των πολιτών του Δήμου.
 - Υποδέχεται από άλλα ΚΕΠ αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου. Προωθεί τα αιτήματα αυτά στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα ΚΕΠ της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.
 - Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

Σε αντίθεση με τη νομοθετική πρόβλεψη για λειτουργία Γραφείου Εξυπηρέτησης Πολιτών και Εσωτερικής Ανταπόκρισης οριζόντια για το σύνολο των ΚΕΠ, δεδομένου ότι πρόκειται για άσκηση αρμοδιοτήτων κατά δέσμη/τομέα

αρμοδιότητας⁸⁸, οι Υπηρεσίες ΚΕΠ στον Δήμο είναι οργανωμένες κατά τόπο, γεγονός που να μην διευκολύνει την παρακολούθηση της λειτουργίας των ΚΕΠ ανά Δημοτική Ενότητα, ωστόσο δεν συνάδει με τη νομική πρόβλεψη. Εξάλλου, η οριζόντια υπαγωγή των αρμοδιοτήτων εξυπηρέτησης πολιτών και εσωτερικής ανταπόκρισης, μέσω τροποποίησης του ΟΕΥ, δεν θα απέκλειε την ύπαρξη δύο ΚΕΠ (ενός ανά Δ.Ε.), αλλά θα την ενσωμάτωνε αρμονικά, έστω και αν δεν αποτυπώνεται στον ΟΕΥ η τοπική διαφοροποίηση των δύο ΚΕΠ.

Η εξυπηρέτηση των πολιτών με φυσική παρουσία διατρέχει όλο το φάσμα των παρεχόμενων υπηρεσιών και των οργανικών μονάδων του Δήμου, με έμφαση στις υπηρεσίες εκείνες (κυρίως κοινωνικές) που απευθύνονται σε ειδικές κατηγορίες ατόμων (άτομα τρίτης ηλικίας, άποροι κ.λπ.), τα οποία δεν είναι εξοικειωμένα με τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων. Περαιτέρω, ο Δήμος υποστηρίζει μέσω του **Αυτοτελούς Γραφείου Διοικητικής Βοήθειας** άτομα που έχουν αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές Υπηρεσίες ή στα ΚΕΠ.

Μέσω της πλατφόρμας **e-υπηρεσίες⁸⁹**, η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα του Δήμου, παρέχεται η δυνατότητα υποβολής αιτήσεων για πλήθος αντικειμένων, μέσω χρήσης των προσωπικών κωδικών taxisnet. Για τις υπηρεσίες εκείνες που παρέχονται μέσω της Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης (Ε.Ψ.Π.) gov.gr, πραγματοποιείται ανακατεύθυνση του χρήστη στο περιβάλλον της τελευταίας, ενώ για τις υπηρεσίες που παρέχονται απευθείας από το ψηφιακό περιβάλλον του Δήμου πραγματοποιείται είσοδος μέσω των προσωπικών κωδικών taxisnet χωρίς ανακατεύθυνση, με δυνατότητα επισύναψης δικαιολογητικών και άλλων συνοδευτικών εγγράφων. Συνοπτικά, τα είδη των αιτήσεων τα οποία προσφέρει η διαδικτυακή πλατφόρμα του Δήμου e-υπηρεσίες είναι τα εξής:

- Γενική Αίτηση.
- Αίτηση συμμετοχής στο πρόγραμμα οικογενειακής κομποστοποίησης.
- Αίτηση εγγραφής στο μητρώο εθελοντών σιτιστών αδέσποτων ζώων συντροφιάς.
- Αίτηση για πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης (gov.gr).
- Αίτηση για πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης για στρατολογική χρήση (gov.gr).
- Αίτηση για πιστοποιητικό εντοπιότητας (gov.gr).
- Αίτηση για πιστοποιητικό εγγυτέρων συγγενών για όσους περιέχονται μέσα στο πιστοποιητικό (gov.gr).
- Αίτηση για πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης αποκλειστικά για όσους δεν περιέχονται μέσα στο πιστοποιητικό, αλλά έχουν έννομο συμφέρον.
- Αίτηση για βεβαίωση μόνιμης κατοικίας (gov.gr).
- Αίτηση για βεβαίωση μόνιμης κατοικίας για μεταδημότευση (gov.gr).
- Αίτηση μεταδημότευσης λόγω διετούς κατοικίας (gov.gr).
- Αίτηση μεταδημότευσης λόγω αρχικής δημοτικότητας (gov.gr).
- Αίτηση μεταδημότευσης λόγω γάμου.
- Αίτηση μεταδημότευσης λόγω λύσεως γάμου.
- Αίτηση άδειας πολιτικού γάμου (gov.gr).
- Ληξιαρχική πράξη γέννησης (gov.gr).

⁸⁸ Παρ. 2 του άρθρου 31 του Ν. 3013/2002 (Α' 102), όπως ισχύει. Βλ. και την ενότητα Β5 του υπ' αριθμ. πρωτ. [14987/15.2.2024 εγγράφου της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής](#).

⁸⁹ [e-υπηρεσίες](#).

- Ληξιαρχική πράξη γάμου (gov.gr).
- Ληξιαρχική πράξη θανάτου (gov.gr).
- Ληξιαρχική πράξη συμφώνου συμβίωσης (gov.gr).
- Αίτηση για πιστοποιητικό ιθαγένειας (gov.gr).
- Αίτηση περί μη οφειλής ΤΑΠ (ηλεκτροδοτούμενο).
- Αίτηση για μη ηλεκτροδοτούμενα.
- Αίτηση τέλους 0,5% (gov.gr).
- Αίτηση έγκρισης νέου καταστήματος (ΚΥΕ).
- Αίτηση βεβαίωσης αρίθμησης.
- Αίτηση χορήγησης θέσεων στάθμευσης ΑμεΑ.
- Αίτηση εγγραφής, επανεγγραφής βρεφών και νηπίων στους βρεφονηπιακούς σταθμούς (για συγκεκριμένες χρονικές περιόδους).
- Αίτηση εγγραφής στο πρόγραμμα «Δημιουργική απασχόληση παιδιών για την καλοκαιρινή περίοδο» (για συγκεκριμένες χρονικές περιόδους).

Περαιτέρω, λειτουργεί η πλατφόρμα **e-πληρωμές**⁹⁰, για τη διενέργεια ηλεκτρονικών πληρωμών χωρίς να απαιτείται προσέλευση στο φυσικό ταμείο του Δήμου.

Τέλος, πρόσφατα δημιουργήθηκε η ηλεκτρονική εφαρμογή για έξυπνα κινητά τηλέφωνα **e-politis**⁹¹. Πρόκειται για μια εφαρμογή, η οποία επιχειρεί να γεφυρώσει την επικοινωνία των πολιτών με τον Δήμο και να την καταστήσει εύκολη και άμεση. Με το e-politis οι πολίτες μπορούν εύκολα και γρήγορα να ενημερώνουν τον Δήμο για ζητήματα της καθημερινότητας και να παρακολουθούν την εξέλιξη μέχρι και την επίλυσή τους.

Τέλος, λειτουργεί **Γραμμή Εξυπηρέτησης του Δημότη – 15323**, μέσω της οποίας οι ενδιαφερόμενοι/-ες δύνανται να επικοινωνούν τηλεφωνικά με τις δημοτικές Υπηρεσίες, να αποκτούν πρόσβαση σε χρήσιμες πληροφορίες για επιμέρους θέματα αρμοδιότητας του Δήμου και να αναφέρουν βλάβες, καθώς και άλλα θέματα καθημερινότητας.

⁹⁰ [e-πληρωμές](#).

⁹¹ [e-politis](#).

7. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Ο Τομέας της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης εδράζεται σε δύο άξονες:

1. Στις διαδικασίες εκείνες που λαμβάνουν χώρα μέσω αξιοποίησης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Τ.Π.Ε.) για:

α) Τη διευκόλυνση των Υπηρεσιών του Δήμου κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους. Στο εν λόγω πλαίσιο, ο Δήμος διαθέτει:

- Υπηρεσία ηλεκτρονικού ταχυδρομείου για το σύνολο του προσωπικού που χειρίζεται Η/Υ, συνδεδεμένη με το domain “@likonrisisirefki.gr”.
- Εφαρμογή ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου, συνδεδεμένη με το Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (Σ.Η.Δ.Ε.) ΙΡΙΔΑ.
- Την Υπηρεσία Εξουσιοδότησης Χρηστών Οριζόντιων Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης της Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης (Ε.Ψ.Π.) gov.gr.
- Το Πρόγραμμα «Δι@ύγεια».
- Σύστημα διαχείρισης αιτημάτων πολιτών στα ΚΕΠ «e-ΚΕΠ – ΕΡΜΗΣ».

β) Τη συμμόρφωση του Δήμου σε νομοθετικές προβλέψεις, οι οποίες συνήθως αφορούν την καταχώρηση στοιχείων σε ηλεκτρονικές πλατφόρμες της Κεντρικής Κυβέρνησης, στις οποίες είναι διασυνδεδεμένος ο Δήμος:

- Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (Κ.Η.Μ.ΔΗ.Σ.) και Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ).
- Κόμβος Οικονομικής Πληροφόρησης, Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α. και λοιπές βάσεις δεδομένων οικονομικών στοιχείων Ο.Τ.Α. στο Υπουργείο Εσωτερικών.
- Εθνικό Κτηματολόγιο.
- Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων (Η.Μ.Α.) του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.
- Εθνικό Μητρώο Διοικητικών Διαδικασιών (Ε.Μ.Δ.Δ.) «Μίτος».
- Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Υπουργείου Εσωτερικών.
- Εφαρμογή για την παρακολούθηση των πειθαρχικών υποθέσεων «e-Reitharxika» της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας.
- Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (Ο.Π.Σ.) για την υποβολή Δηλώσεων Περιουσιακής Κατάστασης «rothen.gr».
- Εθνικό Μητρώο Τήρησης Μέτρων Προληπτικής Πυροπροστασίας για τη δήλωση των καθαρισμών οικοπέδων.
- Λογισμικό Public-OTA στο Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Εθελοντισμού, στο πλαίσιο τήρησης μητρώου ωφελούμενων, παρεχόμενων υπηρεσιών και εξαγωγής στατιστικών στοιχείων της υπηρεσίας.
- Λογισμικό ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ, ως μέλος του Ε.Δ.Δ.Υ.Π.Π.Υ., για την τήρηση μητρώου ληπτών υπηρεσιών προληπτικής υγείας.

2. Στην αλληλεπίδραση του Δήμου με το κοινό (δημότες και κάτοικοι) και με λοιπούς συνδιαλλασσόμενους (π.χ. προμηθευτές), η οποία με τη σειρά της διακρίνεται:

α) Στην αναγκαιότητα παροχής ενός φιλικού περιβάλλοντος πρόσβασης στην πληροφορία και στην άμεση εξυπηρέτηση του πολίτη. Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος:

- Διαθέτει **επίσημη ιστοσελίδα**, στην οποία παρουσιάζεται το έργο και η δομή του Δήμου, καταχωρούνται χρήσιμες πληροφορίες για δημότες και κατοίκους (στοιχεία επικοινωνίας, τοποθεσίες υπηρεσιών, δυνατότητες πρόσβασης σε υπηρεσίες), αλλά και νέα και δελτία τύπου για τις πραγματοποιούμενες δράσεις.
- Έχει αναπτύξει τις **ηλεκτρονικές εφαρμογές e-υπηρεσίες, e-πληρωμές, e-politis και e-school**, τα επιμέρους χαρακτηριστικά των οποίων έχουν παρουσιαστεί προηγουμένως.
- Επικοινωνεί το έργο και τις θέσεις του Δήμου σε ζητήματα τοπικού ή περιφερειακού ενδιαφέροντος, μέσω αποστολής σχετικών **δελτίων τύπου** σε τοπικά και περιφερειακά μέσα, ενώ παράλληλα συχνή είναι η παρουσία εκπροσώπων της δημοτικής αρχής σε **τηλεοπτικά και ηλεκτρονικά μέσα** τα οποία εστιάζουν στην αυτοδιοικητική επικαιρότητα.
- Χρησιμοποιεί **μέσα κοινωνικής δικτύωσης**, όπου αναρτώνται νέα, ανακοινώσεις και δελτία τύπου, καθώς και οπτικοακουστικό υλικό, στο οποίο παρουσιάζονται επικείμενες δράσεις ή απολογισμός δράσεων.
- Διαθέτει υπηρεσία μαζικής ενημέρωσης δημοτών και κατοίκων μέσω μηνυμάτων στην εφαρμογή **Viber**.
- Γνωστοποιεί με κάθε πρόσφορο ηλεκτρονικό μέσο τις διαθέσιμες θέσεις εργασίας, τις διαβουλεύσεις σε εξέλιξη και τις ανάγκες του σε παροχή προμηθειών και υπηρεσιών.

β) Στην εξασφάλιση διαφάνειας ως προς τα πεπραγμένα και τις τρέχουσες υποθέσεις του Δήμου. Στην ιστοσελίδα του Δήμου υπάρχει μόνιμος σύνδεσμος με το **Πρόγραμμα «Δι@ύγεια»**, όπου αναρτάται το σύνολο των δημοσιευτών κανονιστικών και ατομικών διοικητικών πράξεων του Δήμου, οι διακηρύξεις, οι δημόσιες γνωστοποιήσεις, οι προσκλήσεις ενδιαφέροντος και οι εκάστοτε τρέχουσες δημόσιες διαβουλεύσεις, ενώ μέσω καναλιού στην πλατφόρμα YouTube **μεταδίδονται ζωντανά οι συνεδριάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου**.

Ο Δήμος είναι διαρκώς προσανατολισμένος στην αναβάθμιση και βελτιστοποίηση των ηλεκτρονικών εφαρμογών που χρησιμοποιούν οι επιμέρους οργανικές μονάδες κατά την άσκηση των οικείων αρμοδιοτήτων τους, καθώς και στην αξιοποίηση σύγχρονων εργαλείων ΤΠΕ για την επίτευξη ταχύτητας και αμεσότητας στην εξυπηρέτηση δημοτών και κατοίκων, αλλά και στην εισαγωγή σύγχρονων τεχνολογιών σε ολοένα και περισσότερα αντικείμενα των αρμοδιοτήτων του Δήμου.

✓ Σημαντικότερη δράση που έχει λάβει χώρα στον τομέα της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης τα τελευταία δύο έτη είναι η διενέργεια διαγωνισμού για την προμήθεια λογισμικού ανάπτυξης εφαρμογών έξυπνων πόλεων και τεχνολογιών για το διαδίκτυο (IoT) (511.580€). Αφορά:

- Τη διαμόρφωση «έξυπνων» διαβάσεων, φιλικών προς ΑμεΑ.
- Την προμήθεια «έξυπνων» κάδων απορριμμάτων.
- Την οργάνωση του Γραφείου Κίνησης και τη διαχείριση του δημοτικού στόλου οχημάτων σε ψηφιακό περιβάλλον.
- Την εγκατάσταση «έξυπνων» συστημάτων ηλεκτροφωτισμού εντός δημοτικών κτιρίων, έξυπνων συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης δημοτικών και σχολικών κτηρίων και συστημάτων έξυπνης άρδευσης.
- Την υλοποίηση δημόσιων δεικτών μέτρησης απόδοσης σύμφωνα με το ISO37122, προσαρμοσμένο στις ελληνικές συνθήκες.

- Την εισαγωγή κεντρικής ενιαίας πλατφόρμας διαχείρισης και συλλογής δεδομένων δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού των ΟΤΑ.
- ✓ Ο Δήμος είναι επίσης πιστοποιημένος με το κορυφαίο διεθνές πρότυπο σύστημα ολικής ποιότητας ISO 9001:2015 (η πιστοποίηση επικαιροποιείται τακτικά).
- ✓ Ανατέθηκε σε εξωτερικό συνεργάτη η υπηρεσία Υπεύθυνου Προστασίας Δεδομένων – Data Protection Officer (DPO).

8. Οικονομική Διαχείριση

Στα δύο πρώτα έτη της τρέχουσας δημοτικής περιόδου (2024-2028), ο Δήμος βρίσκεται σε μία διαρκή διαδικασία ανάληψης ενεργειών:

- α) για την περαιτέρω μείωση των λειτουργικών του δαπανών, χωρίς φυσικά να αλλοιώνεται η ποιότητα και ποσότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών,
- β) για τη διασφάλιση/αύξηση των εσόδων, τη δημιουργία νέων εσόδων και τη βελτίωση της εισπραξιμότητάς του,
- γ) για τη βελτίωση της διοικητικής και τεχνικής του επάρκειας και ετοιμότητας στην υποβολή προτάσεων προς ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα, αλλά και απορρόφησης-αξιοποίησης των χρηματοδοτικών κονδυλίων και έκτακτων επιχορηγήσεων/χρηματοδοτήσεων, και
- δ) για την τακτοποίηση προηγούμενων οικονομικών εκκρεμοτήτων.

Επάνω στους τέσσερεις ανωτέρω πυλώνες, έχουν λάβει χώρα κατά το ανωτέρω διάστημα, ενδεικτικά, οι παρακάτω ενέργειες:

✓ Μείωση λειτουργικών δαπανών:

- Συμφωνία τροποποίησης της σύμβασης αλλαγής λαμπτήρων LED με μείωση της δαπάνης εργολαβίας κατά 66% (από 2.350.000€ σε 805.000€, ήτοι εξοικονόμηση 1.545.000€).
- Μείωση του επιτοκίου δανεισμού, στο πλαίσιο του εικοσαετούς τοκοχρεωλυτικού δανείου που σύναψε ο Δήμος με Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων το 2016, κατά 40% και μετατροπή του από κυμαινόμενο σε σταθερό (το σύνολο της δημοσιονομικής ελάφρυνσης που θα προκύψει από τη μετατροπή του επιτοκίου, ύψους εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ, θα διατεθεί για τη συντήρηση και την αναβάθμιση των σχολικών κτηρίων του Δήμου)⁹².
- Μετατροπή του οικιακού τιμολογίου του Δημοτικού Κολυμβητηρίου Λυκόβρυσσης (Ο.Τ. 9) σε δημοτικό, με αποτέλεσμα τη μείωση της σχετικής δαπάνης κατά 70%, την εξοικονόμηση εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ και την έκδοση πιστωτικού τιμολογίου, με όφελος 33.500€.
- Κατάργηση της μίσθωσης τριών ακινήτων (γυμναστήριο Λυκόβρυσσης, αρχείο Λυκόβρυσσης και αίθουσα εκδηλώσεων Δήμου Πεύκης), η οποία επιφέρει ετήσια εξοικονόμηση 18.000€.
- Διαπραγμάτευση με τον ΟΤΕ και επίτευξη μείωσης του κόστους σταθερής τηλεφωνίας για τον Δήμο κατά 25%.
- Διαπραγμάτευση με πάγιους προμηθευτές του Δήμου, με αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους των προμηθειών.
- Έκπτωση κατανάλωσης φυσικού αερίου έπειτα από επικοινωνία με την εταιρεία Φυσικό Αέριο (1€/MWh).
- Νέα παροχή ρεύματος για το ακίνητο που εκμισθώνει ο Δήμος κάτω από το δημοτικό κατάστημα στην Πεύκη (Δημοτικό Αναψυκτήριο Πεύκης), προκειμένου η σχετική κατανάλωση να βαρύνει αποκλειστικά τον μισθωτή και όχι τον Δήμο.
- Νέα παροχή νερού για το ακίνητο που εκμισθώνει ο Δήμος στο Δημοτικό Κολυμβητήριο Λυκόβρυσσης (Δημοτικό Αναψυκτήριο Λυκόβρυσσης),

⁹² βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 178/2024](#).

προκειμένου η σχετική κατανάλωση να βαρύνει αποκλειστικά τον μισθωτή και όχι τον Δήμο.

✓ **Υποβολή προτάσεων προς ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα και απορρόφηση-αξιοποίηση χρηματοδοτικών κονδυλίων και έκτακτων επιχορηγήσεων:**

- Χρηματοδότηση ύψους 3.906.000€ από την Περιφέρεια Αττικής μέσω Προγραμματικής Σύμβασης με την Περιφέρεια Αττικής και του Αναπτυξιακού Οργανισμού «Νέα Μητροπολιτική Αττική Α.Ε. – Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης» για την υλοποίηση του έργου «Αναβάθμιση Αστικών Περιοχών και Ενίσχυση Πρασίνου Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» (αφορά στη βελτίωση της προσβασιμότητας και της ασφάλειας, την αναβάθμιση του μικροκλίματος μέσω βιοκλιματικών παρεμβάσεων και την ενίσχυση του αστικού πρασίνου σε τμήματα οδών), συνολικού προϋπολογισμού 3.992.657€⁹³.
- Υποβολή πρότασης ένταξης του έργου «Αστικές αναπλάσεις στον οικιστικό ιστό του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» (αφορά τα Ο.Τ. 21 και 471α της Πεύκης) στην Πρόσκληση του Πράσινου Ταμείου έτους 2023-2024 με τίτλο «Αστική Αναζωογόνηση και Λοιπές Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου», ύψους 650.204€⁹⁴.
- Υποβολή πρότασης ένταξης του έργου «Ενεργειακή Αναβάθμιση του 1^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Πεύκης» στην Πρόσκληση του Προγράμματος για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Δημοτικών Παιδικών Σταθμών «Φοίβος» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας REPOWER EU, ύψους 170.000€ (επιλέξιμη χρηματοδότηση 75.000€)⁹⁵.
- Υποβολή πρότασης ένταξης του έργου «Ενεργειακή Αναβάθμιση του 2^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Πεύκης» στην Πρόσκληση του Προγράμματος για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Δημοτικών Παιδικών Σταθμών «Φοίβος» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας REPOWER EU, ύψους 100.000€ (επιλέξιμη χρηματοδότηση 75.000€)⁹⁶.
- Υποβολή πρότασης ένταξης των έργων της ενεργειακής αναβάθμισης του 2^{ου} Νηπιαγωγείου – 1^{ου} Δημοτικού και του 4^{ου} Δημοτικού Πεύκης στην Πρόσκληση του Προγράμματος για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Νηπιαγωγείων και Δημοτικών Σχολείων «Αθηνά» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας REPOWER EU, συνολικού ύψους 733.000€⁹⁷.
- Υποβολή πρότασης ένταξης του έργου ενεργειακής αναβάθμισης του παλαιού κτηρίου του Δημαρχείου Πεύκης στην Πρόσκληση με τίτλο «Παρεμβάσεις βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας σε Δημοτικά Κτίρια – Νέες δράσεις – ΕΝΕΡΓΩ για τον Δήμο», ύψους 507.000€ (επιλέξιμη χρηματοδότηση 390.000€)⁹⁸.

⁹³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 172/2025](#).

⁹⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 261/2024](#).

⁹⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 38/2025](#).

⁹⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 39/2025](#).

⁹⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 45/2025](#).

⁹⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 11/2026](#).

- Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στην Πρόσκληση της ΕΥΔ ΕΠ «Αττική» με τίτλο «Ολοκληρωμένα σχέδια τοπικών δράσεων για την αντιμετώπιση της παιδικής φτώχειας»⁹⁹.
- Αποδοχή χρηματοδότησης ποσού 563.780€ για την υλοποίηση της πράξης «Προμήθεια λογισμικού για την ανάπτυξη εφαρμογών έξυπνων πόλεων και τεχνολογιών για το διαδίκτυο των αντικειμένων (IoT) του Δήμου»¹⁰⁰.
- Αίτηση και έγκριση από το ΥΠΕΣ για έκτακτη επιχορήγηση δικαστικών εξόδων ύψους 67.000€.
- Αξιοποίηση χρηματοδότησης ύψους 80.000€ από το Πράσινο Ταμείο για δράσεις πυροπροστασίας (δημιουργία αντιπυρικών ζωνών στα δάση)¹⁰¹.
- Αίτηση και έγκριση από το ΥΠΕΣ για έκτακτη οικονομική ενίσχυση ύψους 20.000€ για δράσεις πυροπροστασίας (αποκομιδή κλαριών από οικόπεδα).
- Έκτακτες χρηματοδοτήσεις ύψους 177.000€ από Προγράμματα (ληξιπρόθεσμα και δικαστικές αποφάσεις).
- Υποβλήθηκε τροποποιητική πρόταση ένταξης στο έργο «Ψηφιακός μετασχηματισμός των ΟΤΑ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία».
- Πρόκειται να υποβληθεί πρόταση ένταξης του έργου «Ολοκληρωμένο Έργο Ανάπλασης Κοινόχρηστου Χώρου και Χώρου Πρασίνου Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» στην Πρόσκληση του Πράσινου Ταμείου «Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου 2025», ύψους 750.000,00 € (αφορά την ανάπλαση της πλατείας στη συμβολή των οδών Δημοκρατίας και Πίνδου).
- Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης ύψους 3.300.000€ από την Περιφέρεια Αττικής, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, για την αποπεράτωση του Διώροφου Κλειστού Γυμναστηρίου Λυκόβρυσης.
- ✓ **Διασφάλιση/Αύξηση εσόδων, δημιουργία νέων και βελτίωση εισπραξιμότητας:**
 - Έλεγχος σε επιχειρήσεις για αδήλωτα τετραγωνικά και επιβολή (και αναδρομικά) των δημοτικών τελών σε επιχειρήσεις που δεν δήλωναν ορθά τετραγωνικά ή χρήση (προέκυψαν 70.000 αδήλωτα τ.μ. επιχειρήσεων και βεβαιώθηκαν τα σχετικά τέλη, τα οποία ανέχονται σε εκατοντάδες χιλιάδες ευρώ).
 - Είσπραξη 239.000€ από τον ΕΔΣΝΑ για τη διπλή παρακράτηση του τέλους ταφής.
 - Αποδοχή δωρεάς ύψους 100.000€ από την "Panita Ltd." για την αγορά αθλητικού εξοπλισμού για το ημιτελές Κλειστό Γυμναστήριο Λυκόβρυσης¹⁰².
 - Δωρεές αγαθών και υπηρεσιών, ύψους εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ (π.χ. 20.000€ από Cosmote, 80.000€ από ΔΕΗ Fibergrid).
 - Επαναλειτουργία συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ο οποίος, πέρα από υποχρεωτικός, είναι και ο πλέον ενδεδειγμένος τρόπος ελαχιστοποίησης απωλειών εσόδων.
 - Επιβολή προστίμων για ακαθάριστα οικόπεδα.

⁹⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 284/2025](#).

¹⁰⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 3/2025](#).

¹⁰¹ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Επιτροπής [114/2024](#) και [115/2025](#).

¹⁰² Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 74/2025](#).

- Υπογραφή μισθωτηρίου συμβολαίου για την εκμίσθωση του ακινήτου κάτω από το δημοτικό κατάστημα στην Πεύκη (Δημοτικό Αναψυκτήριο Πεύκης) στη «Βενέτης ΑΒΕΕΤ», η οποία εκκρεμούσε από το 2023, με μηνιαίο έσοδο 2.600€ και ετήσιο έσοδο 31.200€¹⁰³.
- Εκμίσθωση 5 περιπτέρων έπειτα από πλειοδοτική δημοπρασία, με μηνιαίο συνολικό έσοδο 5.000€ και ετήσιο συνολικό έσοδο άνω των 60.000€¹⁰⁴.
- Εκμίσθωση του ακινήτου επί της οδού Αγωνιστών 6 στην Πεύκη έπειτα από πλειοδοτική δημοπρασία, με ετήσιο έσοδο άνω των 7.000€¹⁰⁵.
- Πλειοδοτικός διαγωνισμός και νέα σύμβαση για τη διαχείριση του δικτύου μωβ κάδων ανακύκλωσης ρούχων και υποδημάτων (εκτόξευση ετήσιων εσόδων από 1.200€ σε 36.000€).
- Έσοδα 9.700 € από την ΕΕΑΑ.
- Δημιουργία εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ εσόδων από τη βεβαίωση των τελών διέλευσης οπτικών ινών.
- Δημιουργία δεκάδων χιλιάδων ευρώ εσόδων από ελέγχους για τη χρήση των κοινόχρηστων χώρων.
- Βεβαιώσεις χιλιάδων ευρώ από πρόστιμα για την παραβίαση του Κανονισμού Καθαριότητας.
- Δημιουργία δεκάδων χιλιάδων ευρώ εσόδων σε ετήσια βάση από την είσπραξη των παραβάσεων ΚΟΚ.
- Δημιουργία χιλιάδων ευρώ εσόδων σε ετήσια βάση από την αποκομιδή ογκωδών απορριμμάτων.
- Δημιουργία χιλιάδων ευρώ εσόδων σε ετήσια βάση από την εκμίσθωση δημοτικών δομών πολιτισμού και αθλητισμού.
- Καταβολή προσπαθειών απόκτησης πλήρους πρόσβασης στα στοιχεία επικοινωνίας (email) για όλα τα ΑΦΜ του Δήμου, μέσω αιτήσεων, ΑΑΔΕ και Εθνικού Κτηματολογίου, με στόχο την ταχύτερη ενημέρωση των οφειλετών του.
- ✓ **Τακτοποίηση οικονομικών εκκρεμοτήτων παρελθόντων ετών:**
 - Βεβαιώσεις ΤΑΠ ύψους 300.000€ από οικοπέδα και μη ηλεκτροδοτούμενα ακίνητα, τα οποία δεν είχαν εισπραχθεί την περίοδο 2014-2023 και εκκίνηση εισπράξεων.
 - Είσπραξη ποσού 102.000€ από τη «Volton Ελληνική Ενεργειακή Α.Ε.» για παρακρατηθέντα δημοτικά τέλη προηγούμενων ετών, μετά από μήνυση.
 - Είσπραξη συνολικού ποσού άνω των 150.000€ από μη αποδοθέντα τέλη διέλευσης οπτικών ινών από τους παρόχους σταθερής τηλεφωνίας κατά τα 10 προηγούμενα έτη, μέσω αναγκαστικών μέτρων.
 - Εξόφληση τιμολογίων των Σχολικών Επιτροπών Α'/θμιας και Β'/θμιας Εκπαίδευσης που συγχωνεύθηκαν με τον Δήμο.
 - Ενεργοποίηση της Επιτροπής Συμβιβαστικής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών, με στόχο τον συμβιβασμό Δήμου και εταιρειών/προμηθευτών για οικονομικές διαφορές παρελθόντων ετών, που οδηγεί σε εξασφαλισμένα έσοδα εκατοντάδων χιλιάδων ευρώ.
 - Κατασχέσεις εις χείρας τρίτου για οφειλές άνω των 5.000€.

¹⁰³ Βλ. το [από 7.10.2024 ιδιωτικό συμφωνητικό](#).

¹⁰⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 189/2025](#).

¹⁰⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 112/2025](#).

9. Ενσωμάτωση Καταργηθέντων Νομικών Προσώπων

Με τις διατάξεις των άρθρων 27-29 του Ν. 5056/2023 (Α' 163), καταργήθηκαν αυτοδικαίως από 31.12.2023 τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ) που είχαν συσταθεί με οποιονδήποτε τρόπο από τους Δήμους και λειτουργούσαν σύμφωνα με τα άρθρα 239 έως 242 του Ν. 3463/2006 (Α' 114) και οι αρμοδιότητές τους ασκούνται από 1.1.2024 από τον οικείο Δήμο. Ομοίως, καταργήθηκαν αυτοδικαίως τα ΝΠΔΔ «Σχολικές Επιτροπές» της παρ. 2 του άρθρου 103 του Ν. 3852/2010 (Α' 87) και οι αρμοδιότητές τους ασκούνται από 30.6.2024 από τον οικείο Δήμο. Τέλος, οι δημοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις της περ. α' της παρ. 1 του άρθρου 252 του Ν. 3463/2006 και της παρ. 1 του άρθρου 156 του Ν. 4600/2019 (Α' 43) λύθηκαν αυτοδικαίως από 31.12.2023, κατά παρέκκλιση των διατάξεων περί λύσης ή και εκκαθάρισης, και οι αρμοδιότητές τους ασκούνται από 1.1.2024 από τον οικείο Δήμο.

Στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης, πέρα από τις προβλεπόμενες από το νόμο Σχολικές Επιτροπές Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, είχαν συσταθεί και λειτουργούσαν από το 2011 δύο (2) ΝΠΔΔ: **α)** το ΝΠΔΔ «ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ ΔΗΜΟΥ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ» με δ.τ. «ΚΟΙ.Π.Α.Π.» (Β' 657/2011), όπως τροποποιήθηκε (Β' 1783/2013), και **β)** το ΝΠΔΔ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ» με δ.τ. «ΠΕ.Α.Π.» (Β' 657/2011), όπως τροποποιήθηκε (Β' 3222/2014).

Με σειρά διαπιστωτικών πράξεων¹⁰⁶, διαπιστώθηκε η αυτοδίκαιη κατάργηση:

- α)** του ΝΠΔΔ «ΠΑΙΔΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ ΔΗΜΟΥ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ» με δ.τ. «ΚΟΙ.Π.Α.Π.»,
- β)** του ΝΠΔΔ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ» με δ.τ. «ΠΕ.Α.Π.» του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης και
- γ)** της Σχολικής Επιτροπής Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης και της Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης.

Παράλληλα με την αυτοδίκαιη κατάργηση των δύο (2) ΝΠΔΔ πλην των Σχολικών Επιτροπών, ο Δήμος προχώρησε στην έγκριση των εκθέσεων κατάργησης και των οικονομικών καταστάσεών τους¹⁰⁷.

Η δημοτική αρχή, αξιοποιώντας την πρόβλεψη της παρ. 1 του άρθρου 30 του Ν. 5056/2023, εισηγήθηκε τη σύσταση ισάριθμων Επιτροπών για την εύρυθμη άσκηση των αρμοδιοτήτων των καταργούμενων ΝΠΔΔ, ώστε να μην δημιουργηθεί πρόβλημα με τις οικείες αρμοδιότητες κατά το στάδιο μετάβασης στο καθεστώς πλήρους ενσωμάτωσής τους στον Οργανισμό του Δήμου και παράλληλα καθορίστηκε η προσωρινή διάρθρωση των υπηρεσιών των καταργούμενων ΝΠΔΔ¹⁰⁸.

Περαιτέρω, με σειρά Αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου, **εγκρίθηκε η τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) του Δήμου, προκειμένου να ενταχθούν σε αυτόν οι αρμοδιότητες των κατά τα ως άνω καταργούμενων ΝΠΔΔ και, με την ευκαιρία, να αναβαθμιστεί η ενότητα των**

¹⁰⁶ Βλ. τις υπ' αριθμ. 958/4.1.2024 (Β' 94) και 49298/1.7.2024 (Β' 4066) πράξεις του Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής.

¹⁰⁷ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Συμβουλίου [205/2024](#) και [207/2024](#) για το ΝΠΔΔ ΚΟΙ.Π.Α.Π. και [208/2024](#), [141/2025](#) και [142/2025](#) για το ΝΠΔΔ ΠΕ.Α.Π.

¹⁰⁸ Βλ. τις υπ' αριθμ. πρωτ. 704/9.1.2024 και 724/9.1.2024 Αποφάσεις Δημάρχου.

Υπηρεσιών Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού (πλέον Υπηρεσίες Παιδικής Φροντίδας, Κοινωνικής Πολιτικής, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού), εν όψει αφενός της ενσωμάτωσης επιπλέον αρμοδιοτήτων οι οποίες δεν ασκούντο πριν, αφετέρου της ενσωμάτωσης του προσωπικού των ΝΠΔΔ¹⁰⁹. Συγκεκριμένα, το σύνολο των ως άνω Υπηρεσιών οργανώνεται πλέον σε τρεις (3) οργανικές μονάδες επιπέδου Διεύθυνσης, εκάστη εξ αυτών με υποκείμενα Τμήματα:

- Διεύθυνση Παιδικής Φροντίδας
 - α) Τμήμα Παιδικής Φροντίδας Πεύκης
 - β) Τμήμα Παιδικής Φροντίδας Λυκόβρυσης
 - γ) Τμήμα Προγραμματισμού & Λειτουργικής Οργάνωσης Παιδικής Φροντίδας
- Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής
 - α) Τμήμα Προστασίας Τρίτης Ηλικίας
 - β) Τμήμα Πρόληψης και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας – Βοήθεια στο Σπίτι
 - γ) Τμήμα Μέριμνας και Αλληλεγγύης
- Διεύθυνση Αθλητισμού, Πολιτισμού και Παιδείας
 - α) Τμήμα Αθλητισμού
 - β) Τμήμα Πολιτισμού
 - γ) Τμήμα Παιδείας και Εθελοντισμού

Ο παραπάνω τρόπος οργάνωσης, με **θεματική και ταυτόχρονα και χωρική διάκριση των αρμοδιοτήτων**, κρίθηκε ως ο πλέον αποτελεσματικός κατόπιν συνεννόησης και παρατηρήσεων της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης, δεδομένου του πλήθους των αρμοδιοτήτων και του προσωπικού που ενσωματώθηκε, και φυσικά θα λειτουργήσει και θα δοκιμαστεί στην πράξη. Σημαντικό ρόλο προς την ίδια κατεύθυνση συντέλεσε και ο ορισμός Αντιδημάρχων και Εντεταλμένων Δημοτικών Συμβούλων τον Ιανουάριο του 2026, όπου θεματικές ενότητες των 3 νέων Διευθύνσεων κατανεμήθηκαν ως δέσμες αρμοδιοτήτων σε 3 Αντιδημάρχους και 2 Εντεταλμένους Δημοτικούς Συμβούλους¹¹⁰.

Ιδιαίτερα σημαντική κρίνεται η προσπάθεια εξάλειψης φαινομένων δομικού πληθωρισμού, ήτοι ύπαρξης πλήθους οργανικών μονάδων με λίγα, μικρού όγκου αντικείμενα και ελάχιστο έως καθόλου προσωπικό σε κάθε μία εξ αυτών. Φυσικά, τυχόν δυσλειτουργίες του οργανωτικού μοντέλου που θα ακολουθηθεί δύναται να διορθωθούν στο μέλλον, εν όψει εξάλλου και μιας συνολικότερης αναδιάρθρωσης του ΟΕΥ του Δήμου, η οποία κρίνεται αναγκαία με έναυσμα τις διαπιστώσεις του Στρατηγικού Σχεδιασμού και την κατάρτιση της στοχοθεσίας του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

¹⁰⁹ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Συμβουλίου [11/2025](#), [56/2025](#), [81/2025](#) και [126/2025](#).

¹¹⁰ Βλ. την [υπ' αριθμ. πρωτ. 2741/31.1.2026 Απόφαση Δημάρχου](#), όπως ισχύει.

B. Εντοπισμός ισχυρών και αδύναμων σημείων

Με βάση την παραπάνω ανάλυση, αναδεικνύονται τα ισχυρά και τα αδύναμα σημεία των λειτουργιών που λαμβάνουν χώρα στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου, οι οποίες συνοψίζονται στη διοικητική και οικονομική ικανότητά του με όρους:

- 1.** Οργάνωσης και Λειτουργίας του Δήμου
- 2.** Ανθρώπινου Δυναμικού
- 3.** Κτηριακών Υποδομών
- 4.** Μηχανολογικού Εξοπλισμού
- 5.** Συνεργασιών με άλλες Υπηρεσίες/Φορείς
- 6.** Διαδικασιών Εξυπηρέτησης του Πολίτη
- 7.** Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης
- 8.** Οικονομικής Διαχείριση
- 9.** Ενσωμάτωσης των καταργηθέντων ΝΠΔΔ

ΙΣΧΥΡΑ ΚΑΙ ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ				
ΤΟΜΕΑΣ	ΥΠΟΤΟΜΕΑΣ	ΙΣΧΥΡΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ
Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	1. Οργάνωση και Λειτουργία του Δήμου	<ul style="list-style-type: none"> Όλο το φάσμα αρμοδιοτήτων του φορέα (εκ της φύσης του, αλλά και εκ της κατηγοριοποίησής του ως Δήμου Μητροπολιτικού Κέντρου) καλύπτεται από τις υφιστάμενες οργανικές μονάδες Αξιοποιείται η ιεραρχία και ο ρόλος των Αντιδημάρχων και των Εντεταλμένων Δημοτικών Συμβούλων ανά Τομείς αρμοδιοτήτων και θεματικές Αξιοποιείται η δυνατότητα υποστήριξης των μονομελών αιρετών οργάνων του Δήμου με μετακλητούς υπαλλήλους 	<ul style="list-style-type: none"> Δεν έχει τροποποιηθεί ο ΟΕΥ, ώστε να συμμορφώνεται με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο που αφορά το σύνολο των ασκούμενων από τους ΟΤΑ α' βαθμού αρμοδιοτήτων Υφίστανται περιθώρια στην επιτάχυνση της ωρίμανσης έργων Δεν διενεργείται απογραφή παγίων κινητών περιουσιακών στοιχείων στο τέλος κάθε έτους σε ετήσια βάση Δεν υπάρχει οργανωμένο σύστημα θέσης και παρακολούθησης στόχων μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης 	Με τον καθορισμό στόχων και την εφαρμογή πρακτικών που αποσκοπούν στην εξάλειψη των κινδύνων, τη θεραπεία των ελλείψεων και τη συμμόρφωση με συγκεκριμένες διατάξεις, η λειτουργία του Δήμου σε οργανωτικό επίπεδο έχει σημαντικά περιθώρια βελτιστοποίησης

<p>Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου</p>	<p>2. Ανθρώπινο Δυναμικό</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Κρίνεται σε γενικές γραμμές επαρκές αριθμητικά • Καλύπτεται ένα ευρύ φάσμα κλάδων/ειδικοτήτων με βάση τις ασκούμενες αρμοδιότητες • Αυξάνεται σταθερά η κάλυψη εποχικών αναγκών και υπηρεσιών ανταποδοτικού χαρακτήρα ή με αντίτιμο με πρόσληψη προσωπικού ΙΔΟΧ 	<ul style="list-style-type: none"> • Το σύστημα Στοχοθεσίας και Αξιολόγησης Προσωπικού εφαρμόζεται εν μέρει και όχι πλήρως • Δεν διενεργείται ικανοποιητικός αριθμός επιμορφωτικών δράσεων και δράσεων βελτίωσης δεξιοτήτων προσωπικού 	<p>Με την αξιοποίηση κάθε δυνατής ευκαιρίας, προγραμματισμένης ή έκτακτης, για ενίσχυση των ανθρώπινων πόρων του Δήμου, το προσωπικό του Δήμου θα δύναται να παρέχει περισσότερες και καλύτερες υπηρεσίες στους δημότες, ομοίως και μέσω της διαρκούς επιμόρφωσης και της βελτίωσης των δεξιοτήτων του, καθώς και της πλήρους εφαρμογής συστήματος Στοχοθεσίας και Αξιολόγησης Προσωπικού</p>
<p>Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου</p>	<p>3. Κτηριακές Υποδομές</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Υπάρχει σχετική αυτάρκεια και επάρκεια • Επίκειται η σταδιακή ενεργειακή αναβάθμιση όλων των δημοτικών κτηρίων 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχει καταρτιστεί πολυετές σχέδιο αξιοποίησης ακίνητης δημοτικής περιουσίας, ώστε να παρακολουθούνται ετησίως οι τρέχουσες ανάγκες, οι υφιστάμενες υποδομές και οι πιθανές χρήσεις • Ορισμένα κτήρια δεν έχουν ΑΤΑΚ, ενώ ορισμένα οικόπεδα χωρίς κτήρια έχουν ΑΤΑΚ (όχι όμως το σύνολο των ιδιόκτητων οικοπέδων) 	<p>Χάρη στο πολυετές σχέδιο αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας, ο Δήμος θα μπορεί να γνωρίζει και να προγραμματίζει τις ανάγκες του εγκαίρως και μακροπρόθεσμα</p>

Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	4. Ηλεκτρο-μηχανολογικός Εξοπλισμός	<ul style="list-style-type: none"> • Κρίνεται γενικώς επαρκής και όχι ιδιαίτερα παλαιωμένος • Επίκειται ο σταδιακός εκσυγχρονισμός και εξηλεκτρισμός του στόλου οχημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν αξιοποιούνται δυνατότητες χρηματοδοτικής μίσθωσης (leasing) κινητών πραγμάτων 	Υφίσταται η ανάγκη περαιτέρω χρήσης φιλικών προς το περιβάλλον συσκευών/μέσων/οχημάτων, καθώς και να αξιοποιηθούν δυνατότητες χρηματοδοτικής μίσθωσης (leasing) κινητών πραγμάτων
Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	5. Συνεργασίες με άλλες Υπηρεσίες/Φορείς	<ul style="list-style-type: none"> • Καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα αρμοδιοτήτων του Δήμου στις οποίες δεν δύναται να αντεπεξέλθει με ίδιους πόρους/μέσα/προσωπικό 	<ul style="list-style-type: none"> • Υπάρχουν αναξιοποίητα περιθώρια επέκτασης συνεργασιών σε ακόμα περισσότερους τομείς όπου υφίστανται ανάγκες (π.χ. Κοιμητήριο) 	Καθίσταται αναγκαία η διερεύνηση περισσότερων ευκαιριών συνεργασίας με τρίτους σε όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και κυρίως για το Κοιμητήριο
Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου	6. Διαδικασίες Εξυπηρέτησης του Πολίτη	<ul style="list-style-type: none"> • Έχει αναβαθμιστεί και επιταχυνθεί η υποβολή και η διεκπεραίωση αιτήσεων χάρη στις εφαρμογές e-υπηρεσίες, e-politis και e-πληρωμές 	<ul style="list-style-type: none"> • Χωρεί περαιτέρω διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της εφαρμογής e-politis και της πλατφόρμας e-υπηρεσίες 	Εμπλουτισμός της υπηρεσίας e-politis και της πλατφόρμας e-υπηρεσίες με νέες δυνατότητες προς τους δημότες
Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής	7. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	<ul style="list-style-type: none"> • Έχει ξεκινήσει ένα σημαντικό βήμα για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων της 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν υφίσταται εγγραφή του Δήμου και καταχώριση στοιχείων στο Η.Μ.Α., για την οποία η εγγραφή καθίσταται εκ του νόμου υποχρεωτική 	Ο Δήμος οφείλει να συμμορφωθεί στην υποχρέωση εγγραφής και καταχώρισης στοιχείων στο σύνολο των βάσεων δεδομένων, για τις

<p>Ικανότητας του Δήμου</p>		<p>τεχνολογίας, μέσω του διαγωνισμού για την προμήθεια λογισμικού ανάπτυξης εφαρμογών έξυπνων πόλεων</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχει αναπτυχθεί πλήρης διαλειτουργικότητα ψηφιακών εφαρμογών σε συνεργαζόμενες οργανικές μονάδες 	<p>οποίες έχει σχετική υποχρέωση, καθώς και να προχωρήσει στην ανάπτυξη πλήρους διαλειτουργικότητας των ψηφιακών εφαρμογών του, για την επιτάχυνση των διαδικασιών και την εξάλειψη σφαλμάτων</p>
------------------------------------	--	--	--	---

<p>Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου</p>	<p>8. Οικονομική Διαχείριση</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Υποβάλλονται προτάσεις ένταξης έργων/πράξεων του Δήμου σχεδόν σε όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά Προγράμματα • Αυξάνονται διαρκώς τα έσοδα του Δήμου μέσω δημιουργίας νέων εσόδων, εξορθολογισμού των δαπανών του και βελτίωσης της εισπραξιμότητας • Προχωρά η ανάπτυξη διαλειτουργικότητας για την ελαχιστοποίηση απώλειας εσόδων και τη λήψη αναγκαστικών μέτρων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχει επεκταθεί σε αρκετά αντικείμενα η διενέργεια μειοδοτικών διαγωνισμών για την ομαδοποίηση ομοειδών δαπανών και την επίτευξη καλύτερων προσφορών • Δεν έχει επεκταθεί σε αρκετά αντικείμενα η διενέργεια πλειοδοτικών διαγωνισμών για την αξιοποίηση του ανταγωνισμού μεταξύ υποψήφιων αναδόχων και την επίτευξη υψηλότερης προσφοράς υπέρ του Δήμου • Δεν έχει καταρτιστεί πολυετές σχέδιο αξιοποίησης ακίνητης δημοτικής περιουσίας, ώστε να δημιουργηθούν περαιτέρω έσοδα • Έχει μεν αυξηθεί, αλλά μπορεί να αυξηθεί περαιτέρω ο αριθμός ελέγχων τήρησης των Τοπικών Κανονιστικών Αποφάσεων • Έχει μεν αυξηθεί, αλλά μπορεί να αυξηθεί περαιτέρω ο αριθμός ελέγχων για αδήλωτα τ.μ. επιχειρήσεων 	<p>Ο Δήμος θα πρέπει να επεκτείνει τους μειοδοτικούς και πλειοδοτικούς διαγωνισμούς σε περισσότερα αντικείμενα, προς την κατεύθυνση της περαιτέρω μείωσης δαπανών ή αύξησης εσόδων. Επιπλέον, θα πρέπει να αναπτυχθεί περαιτέρω η διαλειτουργικότητα για τη μη απώλεια εσόδων και τη λήψη αναγκαστικών μέτρων. Τέλος, δύνανται να αυξηθούν οι περαιτέρω οι αριθμοί ελέγχων των Τοπικών Κανονιστικών Αποφάσεων, οι οποίες προβλέπουν πρόστιμα, καθώς και ελέγχων για αδήλωτα τ.μ. επιχειρήσεων και των υποχρεώσεων δημοτών και επιχειρήσεων σε ό,τι αφορά τις οικονομικές τους υποχρεώσεις απέναντι στον Δήμο, προκειμένου να βελτιωθεί η εισπραξιμότητα και σε αυτόν τον τομέα.</p>
---	--	---	--	---

<p>Βελτίωση της Διοικητικής και της Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου</p>	<p>9. Ενσωμάτωση Καταργηθέντων Νομικών Προσώπων</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Αναβάθμιση και εμπλουτισμός του Τομέα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχει δημοσιευθεί σε ΦΕΚ η τροποποίηση του ΟΕΥ έπειτα από την κατάργηση των ΝΠΔΔ 	<p>Θα πρέπει να ολοκληρωθεί η δημοσίευση της σχετικής τροποποίησης του ΟΕΥ σε ΦΕΚ για την εύρυθμη λειτουργία του Τομέα (διαδικασία αυτοτελής και ανεξάρτητη από μια πιθανή γενικότερη αναδιάρθρωση του ΟΕΥ)</p>
---	--	--	---	---

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου

Α. Ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης ανά δραστηριότητα και τομέα ευθύνης του Δήμου

1. Θέση του Δήμου – Δημογραφικά Χαρακτηριστικά – Πληθυσμιακά Στοιχεία και Κτηριακά Δεδομένα

1.1. Η Θέση του Δήμου με Γεωγραφικούς και Αναπτυξιακούς Όρους

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης αποτελεί πρωτοβάθμιο Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης με έδρα την Πεύκη. Συστάθηκε με το άρθρο 1 του Ν. 3852/2010 (Α' 87), προερχόμενος από την ένωση των πρώην Δήμων **Λυκόβρυσης** και **Πεύκης**, οι οποίοι πλέον συνιστούν τις ομώνυμες **Δημοτικές Ενότητες**, και βρίσκεται στην **Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών της Περιφέρειας Αττικής**. Συνορεύει βόρεια με τον Δήμο Κηφισιάς, νότια και ανατολικά με τον Δήμο Αμαρουσίου, και δυτικά με τον Δήμο Μεταμόρφωσης και Ηρακλείου. Η περιοχή της Πεύκης αποτελούσε παλαιότερα συνοικισμό του Δήμου Αμαρουσίου με την ονομασία Μαγκουφάνα. Αποσπάστηκε από αυτόν το 1950 και έγινε αυτοτελής Κοινότητα το 1982, ενώ το 1994 εξελίχθηκε σε Δήμο. Αντίθετα, η Λυκόβρυση έγινε Δήμος το 1994.

Σε ό,τι αφορά την κατηγοριοποίηση των Δήμων, ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης εμπίπτει στην κατηγορία των **Δήμων Μητροπολιτικών Κέντρων** της παρ. 1α του άρθρου 2Α του ίδιου νόμου, στην οποία υπάγονται όλοι οι Δήμοι των Περιφερειακών Ενοτήτων Κεντρικού, Βόρειου, Νότιου και Δυτικού Τομέα Αθηνών και της Περιφερειακής Ενότητας Πειραιώς της Περιφέρειας Αττικής. Υπό το εν λόγω πρίσμα, και τουλάχιστον σε ό,τι αφορά τα γεωγραφικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του, ο Δήμος αντιμετωπίζεται από την Ελληνική Πολιτεία με τον ίδιο τρόπο, ενίοτε και ως μέρος της επικράτειας της Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών.

Για την ανάλυση υπερκείμενων επιπέδων σχεδιασμού που προβλέπουν συγκεκριμένες κατευθύνσεις και αναπτυξιακές προτεραιότητες για την περιοχή του Δήμου, κρίνεται σκόπιμο η ανάλυση να βασιστεί στο πλαίσιο του Χωροταξικού Σχεδιασμού όπως προσδιορίζεται στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής (Ν. 4277/2014). Όσον αφορά στις κατευθύνσεις που απορρέουν από τον Ρυθμιστικό Σχεδιασμό για την Αττική, αλλά και τον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης ειδικότερα, επισημαίνονται τα εξής:

Με βάση τη διοικητική διάρθρωση του προγράμματος «Καλλικράτης (Ν. 3852/2010), την ευρύτερη γεωγραφική διάρθρωση της Αττικής και τα επιμέρους φυσιογνωμικά χαρακτηριστικά των οικείων Δήμων, η Περιφέρεια Αττικής χωρίζεται σε τέσσερις (4) Χωρικές Ενότητες, καθεμία από τις οποίες διακρίνεται σε επιμέρους Χωρικές Υποενότητες, με στόχο τη βέλτιστη χωροταξική οργάνωση. Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης εντάσσεται στη Χωρική Υποενότητα Βόρειας Αθήνας, μαζί με τους Δήμους Πεντέλης, Κηφισιάς, Μεταμόρφωσης, Αμαρουσίου, Φιλοθέης-Ψυχικού, Παπάγου-Χολαργού, Νέας Ιωνίας, Ηρακλείου, Βριλησίων, Αγ. Παρασκευής και Χαλανδρίου της

Χωρικής Ενότητας Αθήνας-Πειραιά (που διαιρείται στις Χωρικές Υποενότητες Κεντρικής Αθήνας, Βόρειας Αθήνας, Νότιας Αθήνας, Δυτικής Αθήνας και Πειραιά). Οι κατευθύνσεις για την οργάνωση της Χωρικής Υποενότητας Βόρειας Αθήνας διατυπώνονται στο Κεφάλαιο Γ', άρθρο 9 του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας. Προκειμένου να διατηρείται ο χαρακτήρας της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και εμπορίου, υπηρεσιών και αναψυχής, κύρια κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση των περιοχών, κυρίως με τον σχεδιασμό των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία, τις υπηρεσίες και το εμπόριο. Η Πεύκη, ως διοικητική έδρα του Δήμου Λυκόβρυση-Πεύκης, στην κατάταξη του οικιστικού δικτύου και του δικτύου των πολεοδομικών κέντρων εντάσσεται στα Δημοτικά Κέντρα, στα οποία κατεύθυνση είναι η ενίσχυση της επάρκειάς τους για την κάλυψη των τοπικών αναγκών σε υπηρεσίες και αγαθά, χωρίς την προσθήκη κυκλοφοριακών φόρτων, καθώς και για την πρόσβαση σε εξυπηρετήσεις των κατοίκων που έχουν τη δυνατότητα χρήσης ΙΧ αυτοκινήτου. Η πολυλειτουργικότητά τους είναι στρατηγικής σημασίας για τη λειτουργία της πολυκεντρικής Περιφέρειας συνολικά.

Ως προς τους Αναπτυξιακούς Άξονες με όρους χωροταξίας, η επικράτεια του Δήμου Λυκόβρυση-Πεύκης εκτείνεται:

- επί του Αναπτυξιακού Άξονα Βορρά-Νότου (Πειραιάς – Εθνική Οδός – Βόρεια Πύλη Εισόδου). Ο άξονας αυτός αποτελεί τον κύριο κορμό του παραγωγικού ιστού, κυρίως της δευτερογενούς παραγωγής της Περιφέρειας Αττικής, και κατά μήκος του αναπτύσσονται περιοχές επαγγελματικών εγκαταστάσεων μικτού χαρακτήρα, όπως βιομηχανικών και βιοτεχνικών, χονδρεμπορίου και εμπορευματικών μεταφορών, αντιπροσωπειών και εμπορικών εκθέσεων, αλλά και εδρών επιχειρήσεων, τεχνοπόλεων και τεχνολογικών πάρκων.
- επί του Αναπτυξιακού Άξονα Ανατολής-Δύσης (Αεροδρόμιο – Αττική Οδός – Δυτική Πύλη Εισόδου). Ο χαρακτήρας αυτού του άξονα διαφοροποιείται από τα ανατολικά προς τα δυτικά, με έμφαση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες επιτελικού χαρακτήρα και στις υπηρεσίες τριτογενούς τομέα στο ανατολικό και κεντρικό τμήμα του, καθώς και στις μεταποιητικές, εμπορευματικές, μεταφορικές και αποθηκευτικές λειτουργίες στο δυτικό τμήμα του.

Αναφορικά με την αναπτυξιακή φυσιογνωμία της Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών, εμφανίζεται η ακόλουθη εικόνα¹¹¹:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ	
ΑΕΠ κατά κεφαλήν σε ευρώ	33.216€ (αφορά τον μ.ό. για όλη την Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών το 2022)
ΑΕΠ σε ποσοστό (%) επί του μέσου όρου της χώρας	169% (αφορά τον μ.ό. για όλη την Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών το 2022)
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	
ΑΕΠ % Πρωτογενής Τομέας	0,33% (αφορά τον μ.ό. για όλη την Περιφέρεια Αττικής το 2023)

¹¹¹ Πηγή: [ΕΛΣΤΑΤ/ Στατιστικές/ Οικονομία, Δείκτες](#).

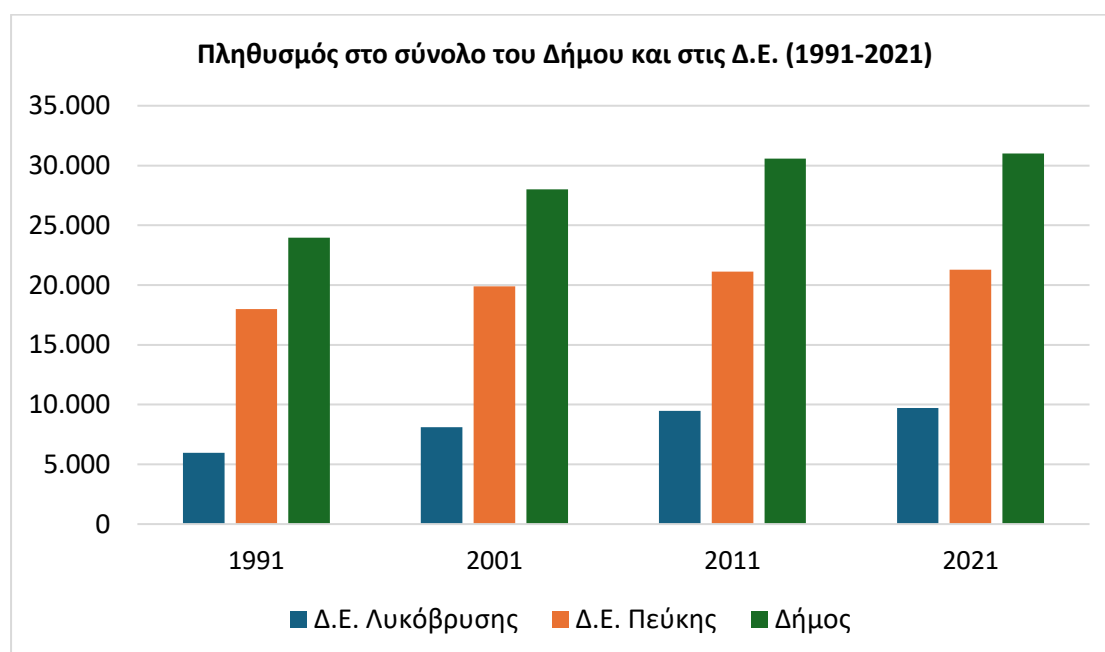
ΑΕΠ % Δευτερογενής Τομέας	13% (αφορά τον μ.ό. για όλη την Περιφέρεια Αττικής το 2023)
ΑΕΠ % Τριτογενής Τομέας	86,67% (αφορά τον μ.ό. για όλη την Περιφέρεια Αττικής το 2023)
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ	
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μεγάλες επιχειρήσεις	15%-25% (αφορά όλη την Περιφέρεια Αττικής)
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μεσαίες επιχειρήσεις	25%-35% (αφορά όλη την Περιφέρεια Αττικής)
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μικρές επιχειρήσεις	35%-45% (αφορά όλη την Περιφέρεια Αττικής)
ΥΠΟΔΟΜΕΣ	
Αεροδρόμια	0
Λιμάνια	0
Οδικοί Άξονες	Πλησίον των ορίων του Δήμου και έξω από αυτά διέρχονται δύο από τους βασικότερους οδικούς άξονες της Αττικής και της Ελλάδας, σύμφωνα με την Απόφαση Υπ. Υποδομών, Μεταφορών & Δικτύων ΔΟΥ/οικ/5776/4.12.2015 (ΑΑΠ 253): 1) ΑΘΗΝΑ-ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ-ΕΥΖΩΝΟΙ (Α1) και 2) ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ (Α6) , όπου αμφότεροι συνιστούν πύλες εισόδου-εξόδου οχημάτων στην πόλη (έξοδος ΛΥΚΟΒΡΥΣΗ και κόμβος Λ. Κύμης - οδ. Πλαπούτα, αντίστοιχα)
Σιδηροδρομικοί Άξονες	0
Εμπορευματικοί Σταθμοί	0
Ακαδημαϊκά/Τεχνολογικά Ιδρύματα	0
Τεχνολογικά Πάρκα και Τεχνοπόλεις	0
Ερευνητικά Κέντρα εκτός Ακαδημαϊκών Ιδρυμάτων	1 (Ινστιτούτο Τεχνολογίας Αγροτικών Προϊόντων του Εθνικού Ιδρύματος Αγροτικής Έρευνας – ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε.)
Βιομηχανικές Περιοχές (ΒΙ.ΠΕ.) και Βιοτεχνικά Πάρκα (ΒΙΟ.ΠΑ.)	1 ΒΙ.ΠΕ. (ΒΙ.ΠΕ. Μεταμόρφωσης στα όρια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης)
Άλλες βιομηχανικές ζώνες εκτός ΒΙ.ΠΕ. και ΒΙΟ.ΠΑ.	0
Νοσοκομεία	0
Ξενοδοχεία	1
Χιονοδρομικά Κέντρα	0

Οι διαφορές ανάμεσα στις δύο Δημοτικές Ενότητες αναδεικνύονται εν πολλοίς στις αντίστοιχες προβλέψεις των οικείων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων, όπως αυτές παρουσιάζονται αναλυτικά στην Ενότητα 2.5. του παρόντος Κεφαλαίου και συνοψίζεται στο γεγονός ότι στα όρια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης με τον Δήμο Μεταμόρφωσης υφίσταται εγκατεστημένη και λειτουργούσα Βιομηχανική Περιοχή (ΒΙ.ΠΕ.). Κατά τα λοιπά, οι δύο Δημοτικές Ενότητες δεν εμφανίζουν ιδιαίτερες αποκλίσεις στη φυσιογνωμία τους και όποιες μικρές διαφορές απαντώνται κυρίως στην πυκνότητα του πληθυσμού, την περιβαλλοντική επιβάρυνση και τις ασκούμενες οικονομικές δραστηριότητες. Ωστόσο, στο πλαίσιο της εκπόνησης ενιαίου Τοπικού Πολεοδομικού Σχεδίου που βρίσκεται σε εξέλιξη, αναμένεται να καταστούν ακόμα πιο φανερές και να καθορίσουν αναλόγως τις μελλοντικές αναπτυξιακές προοπτικές ανά Δημοτική Ενότητα, είτε προς μία κατεύθυνση σύγκλισης είτε περαιτέρω απόκλισης είτε διατήρησής τους.

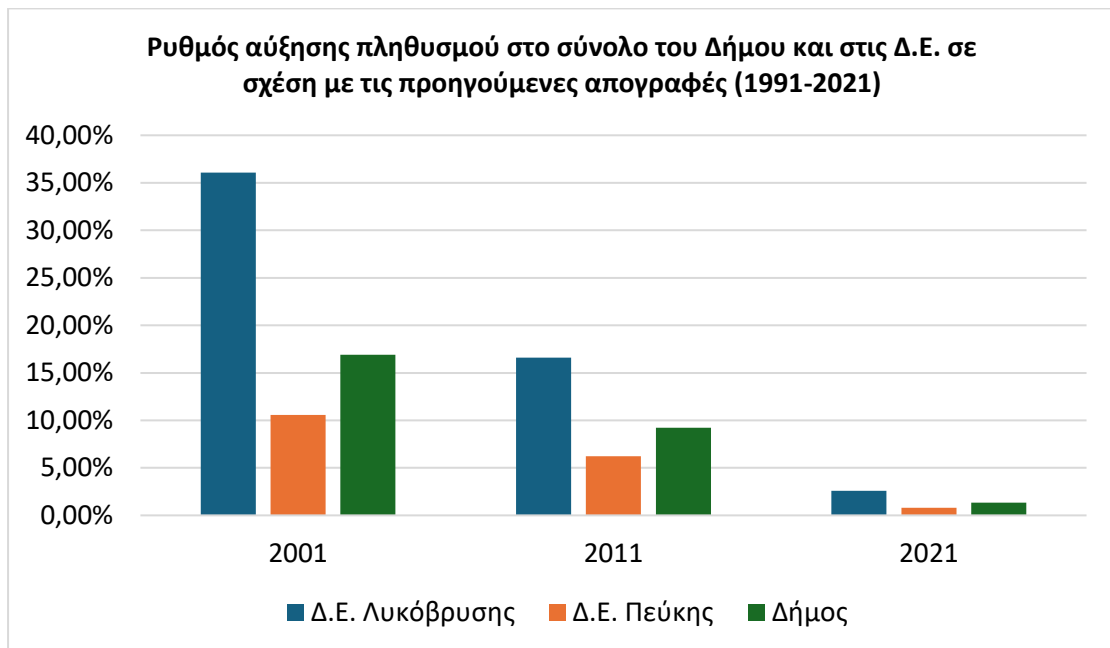
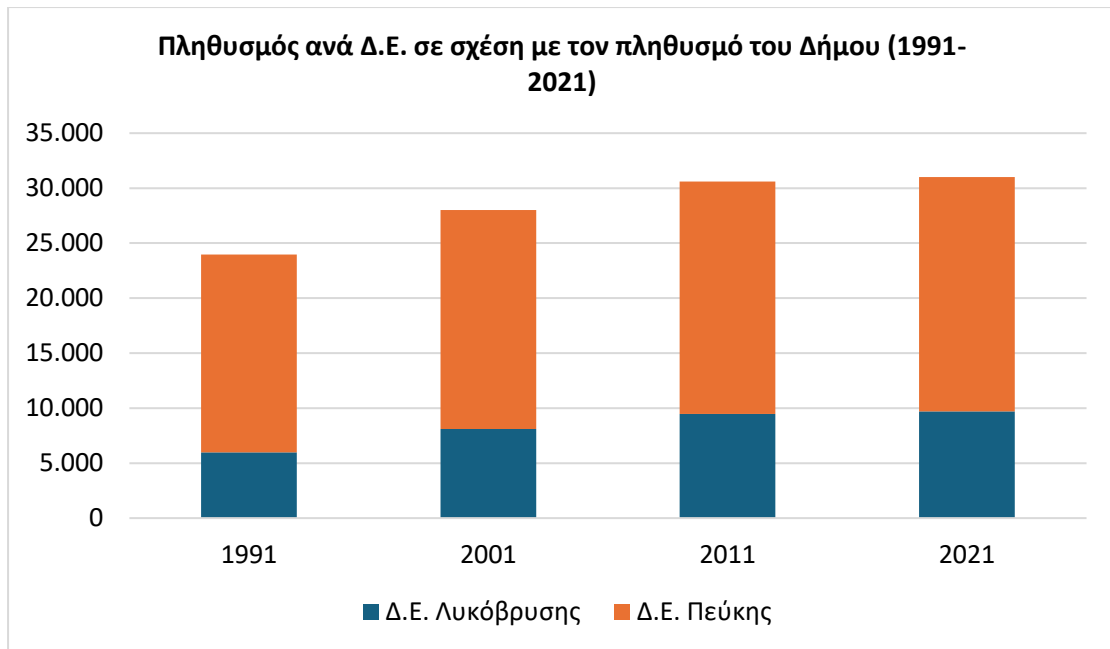
1.2. Δημογραφικά Χαρακτηριστικά – Πληθυσμιακά Στοιχεία και Κτηριακά Δεδομένα¹¹²

Από το έτος 1991 και έως το 2021, όταν και έλαβε χώρα η τελευταία απογραφή πληθυσμού, το **πληθυσμιακό μέγεθος του Δήμου** εξελίσσεται ως εξής:

ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (1991-2021)			
	ΔΗΜΟΣ	Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ (πρ. ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ και μετέπειτα ΔΗΜΟΣ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ)	Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ (πρ. ΔΗΜΟΣ ΠΕΥΚΗΣ)
1991	23.952	5.965	17.987
2001	28.003 (+16,9%)	8.116 (+36,06%)	19.887 (+10,56%)
2011	30.589 (+9,23%)	9.462 (+16,59%)	21.127 (+6,24%)
2021	30.998 (+1,34%)	9.705 (+2,57%)	21.293 (+0,79%)



¹¹² Πηγή: [ΕΛΣΤΑΤ – Δημογραφικά χαρακτηριστικά 2021](#).

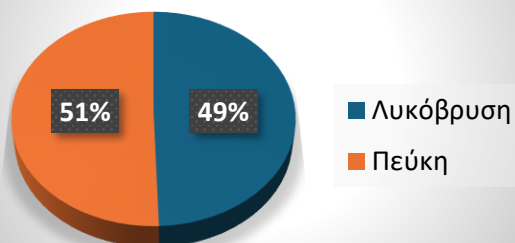


Όπως προκύπτει από τα δεδομένα, ο πληθυσμός της Δ.Ε. Λυκόβρυσης έχει αυξηθεί τη δεκαετία 2011-2021 με υπερτριπλάσιο ρυθμό σε σχέση με τον πληθυσμό της Δ.Ε. Πεύκης, ωστόσο σε γενικές γραμμές η αναλογία του πληθυσμού ανά Δ.Ε. ως προς τον συνολικό πληθυσμό του Δήμου παραμένει σταθερή. Ομοίως, ο ρυθμός αύξησης του πληθυσμού, καίτοι σημαντικά μειούμενος, όπως άλλωστε συμβαίνει και με τη γενικότερη τάση στο σύνολο της επικράτειας, παραμένει αναλογικά ισορροπημένος ανάμεσα στις δύο Δ.Ε.

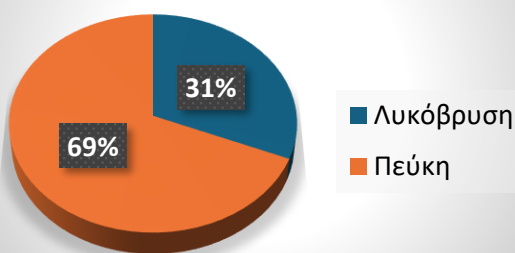
Σύμφωνα με την απογραφή του 2021, ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης παρουσιάζει την ακόλουθη εικόνα σε ό,τι αφορά τα **δημογραφικά και πληθυσμιακά του χαρακτηριστικά**:

ΕΚΤΑΣΗ ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΚΑΙ ΦΥΛΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (2021)			
	ΔΗΜΟΣ	Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ
ΕΚΤΑΣΗ (τ.χλμ.)	3,726 (100%)	1,842 (49%)	1,884 (51%)
ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	30.998 (100%)	9.705 (31%)	21.293 (69%)
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	16.215 (52%)	4.965	11.250
ΑΝΔΡΕΣ	14.783 (48%)	4.740	10.045
ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ (κάτοικοι ανά τ.χλμ.)	8.319	5.269	11.302

Έκταση (τ.χλμ.) Δ.Ε. σε σχέση με το σύνολο του Δήμου (2021)



Πληθυσμός Δ.Ε. σε σχέση με το σύνολο του Δήμου (2021)



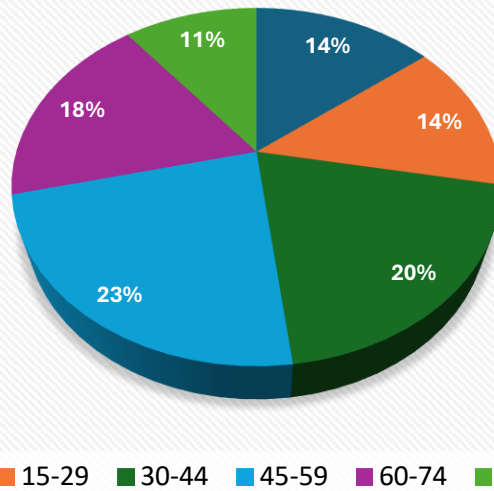


Σε ό,τι αφορά την έκταση των δύο Δημοτικών Ενοτήτων, αυτές καταλαμβάνουν σχεδόν από το ήμισυ της συνολικής επικράτειας του Δήμου, ωστόσο παρατηρείται σημαντική απόκλιση στην πυκνότητα του πληθυσμού, καθότι η Δ.Ε. Πεύκης συγκεντρώνει λίγο πάνω από τα 2/3 του συνολικού πληθυσμού του Δήμου, ενώ η Δ.Ε. Λυκόβρυσσης είναι αρκετά πιο αραιοκατοικημένη, με υποδιπλάσια πυκνότητα σε σχέση με εκείνη της Δ.Ε. Πεύκης.

Αναφορικά με την κατανομή του πληθυσμού σε ηλικιακές ομάδες, πάντοτε σύμφωνα με την απογραφή του 2021, παρουσιάζεται η ακόλουθη εικόνα:

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΣΕ ΗΛΙΚΙΑΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (2021)			
	ΔΗΜΟΣ	Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ
0-15	4.453	1.451	3.002
15-29	4.214	1.460	2.754
30-44	6.228	1.984	4.244
45-59	7.172	2.346	4.826
60-74	5.627	1.605	4.022
75 και άνω	3.304	857	2.447

Κατανομή πληθυσμού σε ηλικιακές ομάδες (σύνολο Δήμου - 2021)



Με βάση τα ανωτέρω, οι δείκτες πληθυσμιακής κατανομής διαμορφώνονται ως εξής:

1. Ο **Δείκτης Γήρανσης** ορίζεται ως το πηλίκο του αθροίσματος των τιμών των ηλικιακών ομάδων 60-74 και 75 και άνω προς την τιμή της ηλικιακής ομάδας 0-14.
2. Ο **Δείκτης Εξάρτησης** ορίζεται ως το πηλίκο του αθροίσματος των τιμών όλων των ηλικιακών ομάδων προς το άθροισμα των τιμών των ηλικιακών ομάδων 0-14, 15-29 και 30-44.
3. Ο **Δείκτης Αντικατάστασης** ορίζεται ως το πηλίκο του αθροίσματος των τιμών των ηλικιακών ομάδων 15-29 και 30-44 προς την τιμή της ηλικιακής ομάδας 60-74.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗΣ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (2021)

	ΔΗΜΟΣ	Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ
Δείκτης Γήρανσης	2,01	1,70	2,15
Δείκτης Εξάρτησης	1,66	1,98	2,13
Δείκτης Αντικατάστασης	1,54	1,81	1,43

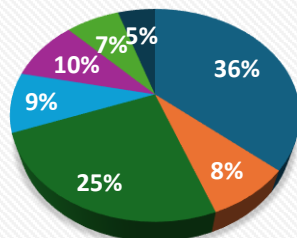
Για το ίδιο χρονικό σημείο αναφοράς (2021), το **επίπεδο εκπαίδευσης** εμφανίζει την ακόλουθη κατανομή:

ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΣΕ ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ (2021)

ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ
Διδακτορικό / Μεταπτυχιακό / Πτυχίο ΑΕΙ, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, Ανώτερων Επαγγελματικών Σχολών Και Ισότιμων Σχολών	11.243
Πτυχίο μετά τη Β'/θμια Εκπαίδευση (ΙΕΚ, Κολέγια κ.λπ.)	2.502
Απολυτήριο Λυκείου (Γενικού, Επαγγελματικού, Εκκλησιαστικού κ.λπ. ή Εξατάξιου Γυμνασίου)	7.728
Πτυχίο Επαγγελματικών Σχολών / Απολυτήριο Τριτάξιου Γυμνασίου	2.820
Απολυτήριο Δημοτικού	2.923
Εγκατέλειψε ή δεν φοίτησε στο Δημοτικό,	2.230

αλλά γνωρίζει γραφή και ανάγνωση / Ολοκλήρωσε την Προσχολική Αγωγή / Δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση	
Μη κατατασσόμενοι (άτομα γεννηθέντα μετά την 1/1/2016)	1.552
ΣΥΝΟΛΟ	30.998

Επίπεδο εκπαίδευσης πληθυσμού (σύνολο Δήμου - 2021)



- ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟ / ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ / ΠΤΥΧΙΟ ΑΕΙ, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ΑΝΩΤΕΡΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΣΧΟΛΩΝ ΚΑΙ ΙΣΟΤΙΜΩΝ ΣΧΟΛΩΝ
- ΠΤΥΧΙΟ ΜΕΤΑ ΤΗ Β' / ΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ (ΙΕΚ, ΚΟΛΕΓΙΑ Κ.ΛΠ.)
- ΑΠΟΛΥΤΗΡΙΟ ΛΥΚΕΙΟΥ (ΓΕΝΙΚΟΥ, ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΥ, ΕΚΚΛΗΣΙΑΣΤΙΚΟΥ Κ.ΛΠ. Η' ΕΞΑΤΑΞΙΟΥ ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ)
- ΠΤΥΧΙΟ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΣΧΟΛΩΝ / ΑΠΟΛΥΤΗΡΙΟ ΤΡΙΤΑΞΙΟΥ ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
- ΑΠΟΛΥΤΗΡΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
- ΕΓΚΑΤΕΛΕΙΨΕ Η' ΔΕΝ ΦΟΙΤΗΣΕ ΣΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ, ΑΛΛΑ ΓΝΩΡΙΖΕΙ ΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΝΑΓΝΩΣΗ / ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΗΝ ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗ ΑΓΩΓΗ / ΔΕΝ ΓΝΩΡΙΖΕΙ ΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΝΑΓΝΩΣΗ

1.3. Κτηριακά Δεδομένα¹¹³

Αναφορικά με τα κτήρια της επικράτειας του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης, το πλήθος των ορόφων και τις χρήσεις τους, εμφανίζεται η ακόλουθη εικόνα:

ΚΤΗΡΙΑ ΜΕ ΙΣΟΓΕΙΟ ΜΕ ΤΟΙΧΟΥΣ ΚΑΤΑ ΑΡΙΘΜΟ ΟΡΟΦΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (2021)									
	ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΤΗΡΙΩΝ ΜΕ ΙΣΟΓΕΙΟ ΜΕ ΤΟΙΧΟΥΣ	0	1	2	3	4	5	6<
ΔΗΜΟΣ	4.401	3.127	795	935	815	411	118	50	3
Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	2.087	1.660	455	530	497	164	14	0	0
Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ	2.314	1.467	340	405	318	247	104	50	3

ΚΤΗΡΙΑ ΚΑΤΑ ΧΡΗΣΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ Δ.Ε. (2021)			
ΧΡΗΣΗ	ΔΗΜΟΣ	Δ.Ε. ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	Δ.Ε. ΠΕΥΚΗΣ
ΚΤΗΡΙΑ ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	3.991	1.916	2.075
Κατοικία	3.399	1.511	1.888
Θρησκευτικός χώρος	9	6	3
Ξενοδοχείο ή άλλου είδους τουριστική εγκατάσταση	2	1	1
Εργοστάσιο-εργαστήριο	53	50	3
Σχολικό κτήριο	24	10	14
Φροντιστήριο	2	1	1
Κοινωνικής πρόνοιας (π.χ. παιδικός σταθμός, οίκος ευγηρίας)	7	4	3
Αστυνομικός ή πυροσβεστικός σταθμός	2	1	1
Σωφρονιστικό ίδρυμα	0	0	0
Δημόσια υπηρεσία (γραφεία)	8	6	2
Κατάστημα-γραφείο	198	135	63
Χώρος θεαμάτων – συνεδριακός χώρος – μουσείο – βιβλιοθήκη	5	4	1
Σταθμός αυτοκινήτων (πάρκινγκ)	5	3	2
Νοσοκομείο-κλινική	1	0	1
Άλλη χρήση	269	179	90
ΚΤΗΡΙΑ ΜΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (ΚΥΡΙΑ ΧΡΗΣΗ)	410	171	239
Κατοικία	356	148	208
Θρησκευτικός χώρος	0	0	0

¹¹³ Πηγή: [ΕΛΣΤΑΤ – Αποτελέσματα απογραφής κτηρίων 2021](#).

Ξενοδοχείο ή άλλου είδους τουριστική εγκατάσταση	1	0	1
Εργοστάσιο-εργαστήριο	5	1	4
Σχολικό κτήριο	3	1	2
Φροντιστήριο	5	2	3
Κοινωνικής πρόνοιας (π.χ. παιδικός σταθμός, οίκος ευγηρίας)	3	1	2
Αστυνομικός ή πυροσβεστικός σταθμός	0	0	0
Σωφρονιστικό ίδρυμα	0	0	0
Δημόσια υπηρεσία (γραφεία)	0	0	0
Κατάστημα-γραφείο	37	18	19
Χώρος θεαμάτων – συνεδριακός χώρος – μουσείο – βιβλιοθήκη	0	0	0
Σταθμός αυτοκινήτων (πάρκινγκ)	0	0	0
Νοσοκομείο-κλινική	0	0	0
Άλλη χρήση	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΚΤΗΡΙΩΝ	4.401	2.087	2.314

2. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

2.1. Καθαριότητα

Ο Δήμος Λυκόβρυσης Πεύκης, ως Δήμος της Περιφέρειας Αττικής, εντάσσεται στο οικείο Περιφερειακό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ) μέσω του Ειδικού Διαβαθμιδικού Συνδέσμου Ν. Αττικής (ΕΔΣΝΑ), ο οποίος υποδέχεται τα παραγόμενα σύμμικτα απορρίμματα στον Χώρο Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ) Φυλής, και παράλληλα εφαρμόζει **Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΤΣΔΑ)**, το οποίο έχει καταρτιστεί και εφαρμόζεται σε εναρμόνιση με τον οικείο περιφερειακό σχεδιασμό¹¹⁴. Σύμφωνα με τις προβλέψεις του τελευταίου, οι Δήμοι της Αττικής καλύπτουν τα έξοδα συλλογής, αποκομιδής και μεταφοράς των σύμμικτων απορριμμάτων τους και καταβάλλουν τέλος ταφής στον ΧΥΤΑ ανά τόνο (tn), ενώ για τις παραπάνω δαπάνες προβλέπεται από σχετικές διατάξεις ο ετήσιος καθορισμός ενιαίου ανταποδοτικού τέλους καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού, το οποίο επιβάλλεται από τον Δήμο στους κατοίκους του και εισπράττεται μέσω των λογαριασμών ρεύματος. Με τη σειρά του, ο ΕΔΣΝΑ αναλαμβάνει το κόστος συντήρησης του ΧΥΤΑ και επεξεργασίας-ταφής των εναποτιθέμενων εκεί σύμμικτων απορριμμάτων.

Το βασικότερο μέγεθος αξιολόγησης των επιδόσεων του Δήμου στον υποτομέα της Καθαριότητας είναι φυσικά ο όγκος των παραγόμενων **σύμμικτων απορριμμάτων μέσω του δικτύου πράσινων κάδων**¹¹⁵, ο οποίος εναποτίθεται στον ΧΥΤΑ κατ' έτος, και αυτονόητος στόχος είναι η σταθερή ή και αυξανόμενη μείωσή του, προκειμένου να απαιτούνται λιγότερες σχετικές δαπάνες για τον Δήμο και παράλληλα να βελτιώνονται οι επιδόσεις του στον υποτομέα της ανακύκλωσης και της εναλλακτικής διαχείρισης αποβλήτων.

Επιπλέον της διαχείρισης των σύμμικτων απορριμμάτων, στον υποτομέα της καθαριότητας εμπίπτει και η καθαριότητα και ευταξία των κοινόχρηστων χώρων, των οδών και των δημοτικών ακινήτων.

Χάρη στα μέσα και το προσωπικό που διαθέτει, ο Δήμος ασκεί την αρμοδιότητα **καθαριότητας των κοινόχρηστων χώρων** του, με έμφαση στις **πλατείες, τα δάση, τα άλση και τους εν γένει χώρους συνάθροισης κοινού, καθώς και στις οδούς και στα πεζοδρόμια**, με ειδική πρόβλεψη για τους χώρους λειτουργίας λαϊκών αγορών, όπου απαιτείται ταχύς καθαρισμός τους και άμεση επαναφορά της κυκλοφορίας. Ειδικά σε ό,τι αφορά τους κοινόχρηστους χώρους και τις οδούς, γίνονται διαρκείς προσπάθειες περιορισμού της αισθητικής και υγειονομικής όχλησης των κατοίκων από την εναπόθεση και τη συλλογή-αποκομιδή των σύμμικτων απορριμμάτων, μέσω συντήρησης και επισκευής των πράσινων κάδων, αλλά και της λειτουργίας δικτύου υπόγειων κάδων. Τέλος, ο υποτομέας της καθαριότητας περιλαμβάνει και την υπαίθρια διαφήμιση.

Ειδική μέριμνα προβλέπεται και για την καθαριότητα του συνόλου των ακινήτων τα οποία χρησιμοποιεί ο Δήμος για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του και τη στέγαση των Υπηρεσιών του, είτε αυτά είναι ιδιόκτητα είτε μισθωμένα/παραχωρημένα. Οι εργασίες καθαριότητας, ευταξίας και ευπρεπισμού τους αφορούν και το εσωτερικό,

¹¹⁴ Βλ. [Απόφαση Οικ. Επιτροπής 12/2021](#).

¹¹⁵ Πηγή: [ΕΔΣΝΑ](#)

αλλά και το εξωτερικό τους, με στόχο να παρουσιάζουν σταθερά μία ευπρεπή και φιλόξενη εικόνα προς το κοινό, αλλά και τους ίδιους τους εργαζόμενους.

Για τις παραπάνω κατηγορίες, ο Δήμος συνάπτει **συμπληρωματικά και σχετικές δημόσιες συμβάσεις**, όταν πρόκειται για εργασίες οι οποίες απαιτούν αποκλειστικότητα ή/και εξειδικευμένα μέσα ή προσωπικό. Συνήθως πρόκειται για εργασίες με «μοναδικό» χαρακτήρα ή για επιμέρους σκέλη εργασιών, όπου ένα μέρος αυτών εκτελείται από το προσωπικό του Δήμου και άλλο μέρος από τον εργολάβο.

Σε ό,τι αφορά τις σχολικές μονάδες, ο Δήμος μεριμνά κάθε έτος για την πρόσληψη του αναγκαίου προσωπικού με σχέση εργασίας ΙΔΟΧ, προκειμένου να καλύπτονται επαρκώς οι σχετικές **ανάγκες καθαριότητας των σχολικών αιθουσών και των προαύλιων χώρων**, ενώ συμπληρωματικά αναθέτει εργασίες καθαρισμού επιφανειών και καθαρισμού-ελαιοχρωματισμού των σχολικών ακινήτων.

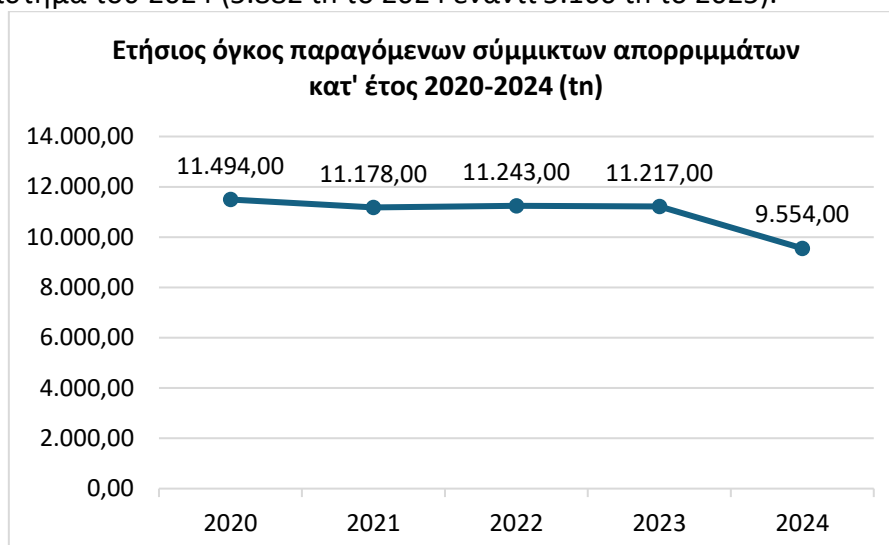
Ο Δήμος διαθέτει **Κανονισμό Καθαριότητας και Διαχείρισης Απορριμμάτων**¹¹⁶, με τον οποίο ρυθμίζονται θέματα εναπόθεσης, συλλογής, αποκομιδής, μεταφοράς και εν γένει διαχείρισης παντός είδους αποβλήτων, συνιστώντας έτσι ένα ενιαίο κανονιστικό πλαίσιο όπου ορίζονται οι σχετικές υποχρεώσεις και δικαιώματα Δήμου και κατοίκων. Μέσω του Κανονισμού, ρυθμίζονται επίσης θέματα επιβολής κυρώσεων στους παραβάτες, καθώς και ζητήματα υπαίθριας διαφήμισης και λαϊκών αγορών. Χάρη στην εφαρμογή της θεμελιώδους αρχής **«ο ρυπαίνων πληρώνει»**, ο Κανονισμός συνιστά ένα ακριβοδίκαιο κανονιστικό πλαίσιο για την προστασία του περιβάλλοντος από την ανεξέλεγκτη εναπόθεση απορριμμάτων, ενώ παράλληλα οι κάτοικοι αποκτούν σημαντικά κίνητρα για τη μείωση του όγκου των παραγόμενων από αυτούς απορριμμάτων, την ολοένα αυξανόμενη στροφή τους στην ανακύκλωση και τη συνεργασία με τις δημοτικές Υπηρεσίες για τη διαχείριση των λοιπών αποβλήτων (ογκώδη, ΑΕΚΚ, κλαδιά κ.λπ.).

Ωστόσο, εν όψει της ανάγκης ευθυγράμμισης με τον ευρωπαϊκό και κυβερνητικό σχεδιασμό για τη δημιουργία μονάδων ενεργειακής αξιοποίησης δευτερογενών καυσίμων και υπολειμμάτων (Απορριματογενών Ενεργειακών Πρώτων Υλών - ΑΕΠΥ) που θα προκύπτουν από την επεξεργασία Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ), καθώς και στο πλαίσιο της συνεχούς εκπαίδευσης των δημοτών στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους σε ό,τι αφορά την εναπόθεση των απορριμμάτων, ο Κανονισμός θα πρέπει να επικαιροποιείται τακτικά, ώστε να περιλαμβάνει κάθε νέα σχετική πρόβλεψη.

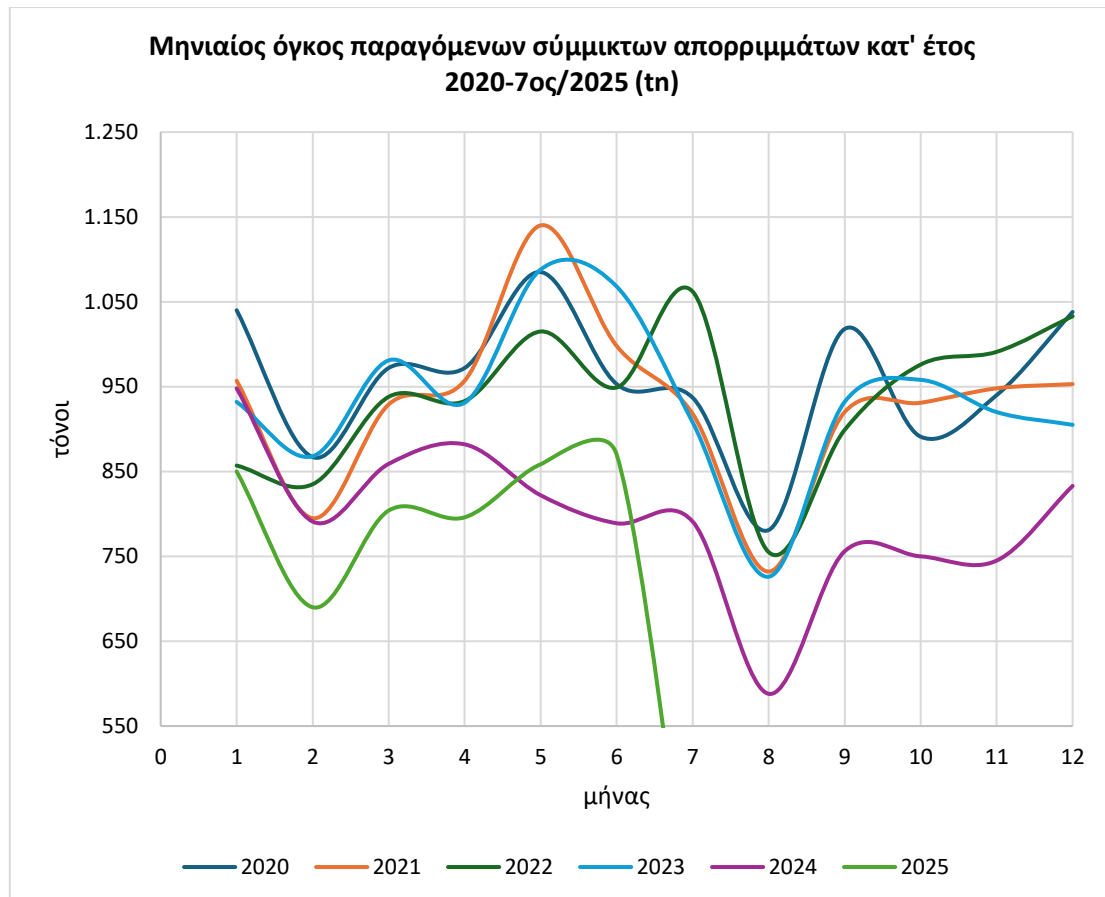
Σε εναρμόνιση με τις περιφερειακές, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές, ο Δήμος είναι προσανατολισμένος στη διαρκή μείωση των παραγόμενων σύμμικτων απορριμμάτων. Ενώ το 2021 σε σχέση με το 2020 παρατηρήθηκε ελαφριά μείωση του συνολικού παραγόμενου όγκου σύμμικτων απορριμμάτων (πράσινος κάδος) στην επικράτεια του Δήμου, το 2022 σε σχέση με το 2021 σημειώθηκε ελαφριά αύξηση, ενώ η μείωση του 2023 σε σχέση με το 2022 δεν έφτασε σε απόλυτους αριθμούς την τιμή του 2021. Ωστόσο, το 2024 η μείωση επανήλθε στον ρυθμό μείωσης των ετών 2020-2022 και η προσδοκία είναι να αποτελέσει το έναυσμα για επίτευξη ακόμη καλύτερων επιδόσεων έως το 2028, εν όψει μάλιστα της αναμενόμενης σημαντικής αύξησης του τέλους ταφής για τα έτη 2026-2027. Ήδη μάλιστα, σε επίπεδο

¹¹⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 96/2024](#).

επταμήνου (Ιανουάριος-Ιούλιος 2025), έχει σημειωθεί μείωση 12,3% σε σχέση με το ίδιο διάστημα του 2024 (5.882 tn το 2024 έναντι 5.160 tn το 2025).



Ομοίως, η εποχική ή ανά μήνα διακύμανση κατά τα έτη 2020-2025 ακολουθεί σε γενικές γραμμές το ίδιο μοτίβο: σχετικά σταθερή αύξηση από τον Φεβρουάριο έως τον Μάιο, σχετικά σταθερή πτώση από τον Μάιο έως και τον Αύγουστο, με αποκορύφωμα τον τελευταίο, σταθεροποίηση από τον Οκτώβριο έως τον Δεκέμβριο και μικρή αύξηση κατά τους μήνες Δεκέμβριο και Ιανουάριο, με τις επιδόσεις του 2024 να ξεχωρίζουν, ειδικά σε ό,τι αφορά τα επιμέρους διαστήματα Απρίλιος-Ιούλιος και Σεπτέμβριος-Νοέμβριος. Για το 2025 σημειώνεται σχεδόν όμοια τάση σε βάθος επταμήνου (Ιανουάριος-Ιούλιος), με εξαίρεση ένα μικρό διάστημα (μέσα Απριλίου – μέσα Ιουνίου), όπου παρατηρείται ελαφριά αύξηση σε σχέση με το 2024, αλλά και πάλι η γενική τάση είναι πτωτική.



Στις δράσεις μείωσης των παραγόμενων σύμμικτων απορριμμάτων και γενικώς αναβάθμισης του υποτομέα καθαριότητας κατά τα 2 τελευταία έτη συγκαταλέγονται και οι εξής:

- ✓ Παραλαβή εκατοντάδων νέων πράσινων κάδων, σε αντικατάσταση όσων ήταν παλαιοί, φθαρμένοι και μη λειτουργικοί, καθώς επίσης και επισκευή όσων υφιστάμενων πράσινων κάδων επιδέχονται αυτής.
- ✓ 100% ανταπόκριση του Δήμου σε αιτήματα δημοτών για αποκομιδή κλαδιών, ογκωδών και μπάζων το 2024 (1.195 αιτήματα για αποκομιδή κλαδιών, 758 για ογκώδη αντικείμενα και 142 για μπάζα).
- ✓ Αποτροπή της αύξησης του τέλους ταφής για το 2025 στο πλαίσιο της τιμολογιακής πολιτικής του ΕΔΣΝΑ, με χρήση ένδικων βοηθημάτων και συνεργασία με τους λοιπούς Δήμους της Αττικής.
- ✓ Υλοποίηση εργολαβίας διαχείρισης απορριμμάτων, έπειτα από μειοδοτικό διαγωνισμό, για 5 ρεύματα: μπλε κάδος/ ΚΔΑΥ, ογκώδη απόβλητα, λειοτεμαχισμός ξύλινων ογκωδών, υπολείμματα βλάστησης, press container.
- ✓ Εφαρμογή «έξυπνης» τεχνολογίας μέσω GPS για την παρακολούθηση της αποκομιδής απορριμμάτων σε πραγματικό χρόνο, την πληροφόρηση για την ακριβή θέση των πράσινων κάδων και την άντληση σχετικών δεδομένων για τη βελτιστοποίηση της διαδικασίας συλλογής-αποκομιδής.
- ✓ Χρήση τηλεματικής εφαρμογής για την αυτοματοποιημένη καταγραφή από τους οδηγούς των οχημάτων καθαριότητας, των σημείων όπου βρίσκονται ογκώδη απορρίμματα, μπάζα και πράσινα απόβλητα σε πραγματικό χρόνο.
- ✓ Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού Καθαριότητας (προσωπικό καθαριότητας εξωτερικών/εσωτερικών χώρων), με αποτέλεσμα το 2025 να σημειώνεται υψηλό

βετίας σε μόνιμους και ΙΔΟΧ (67 έναντι 54 το 2024, 45 το 2023, 43 το 2022, 38 το 2021 και 42 το 2020).

- ✓ Καθαρισμός προαυλίων σχολείων με χρήση του υδροφόρου οχήματος του Δήμου.
- ✓ Καθαρισμοί δασών και αλσών.
- ✓ Καθαρισμοί φρεατίων συλλογής ομβρίων υδάτων.
- ✓ Τακτική αποκομιδή απορριμμάτων από το δίκτυο υπόγειων κάδων (8 σημεία).
- ✓ Καταγραφή και περισυλλογή εγκαταλελειμμένων οχημάτων και διαχείρισή τους ως οχημάτων τέλους κύκλου ζωής (ΟΤΚΖ) μέσω σύμβασης με εξειδικευμένη εταιρεία ανακύκλωσης (καταγράφηκαν 324 οχήματα μέσα σε 1,5 χρόνο, εκ των οποίων απομακρύνθηκαν και ανακυκλώθηκαν τα 110, ενώ οι υπόλοιποι κάτοχοι συμμορφώθηκαν).
- ✓ Εκπονείται σχέδιο για να την απόσυρση μπαγκαζιέρων, βαρκών και τροχόσπιτων που καταλαμβάνουν θέσεις στάθμευσης και πεζοδρόμια.
- ✓ Διενέργεια τακτικών ελέγχων τήρησης των κανονιστικών διατάξεων για τις υπό ανέγερση οικοδομές, με τη δημιουργία εσοχών για την τοποθέτηση νέων κάδων.

2.2. Ανακύκλωση

Στον υποτομέα της ανακύκλωσης εμπíπτουν η συλλογή, αποκομιδή και μεταφορά ανακυκλώσιμων υλικών, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις περιλαμβάνεται και η διαλογή ανά ρεύματα στην πηγή. Το έργο της ανακύκλωσης είναι άρρηκτα συνδεδεμένο με τον υποτομέα της καθαριότητας, καθότι ο στόχος της διαρκούς μείωσης των παραγόμενων σύμμικτων απορριμμάτων επιτυγχάνεται εν μέρει με την αύξηση των επιδόσεων ανακύκλωσης και την αναβάθμιση της εν γένει διαχείρισης των ανακυκλώσιμων υλικών, μέσω -ενδεικτικά- της επέκτασης της διαλογής στην πηγή, προκειμένου να διευκολύνεται το έργο της αποκομιδής και της μεταφοράς. Η δε σημασία της ανακύκλωσης δεν έγκειται μόνο στην προστασία του περιβάλλοντος, αλλά και στην εξοικονόμηση χρηματικών πόρων, αφού η ορθή διαχείριση των ανακυκλώσιμων υλικών αποτρέπει τη διαχείρισή τους ως σύμμικτων απορριμμάτων και την κατάληξή τους στον ΧΥΤΑ και, ως εκ τούτου, την επιβάρυνση του Δήμου με επιπλέον τέλη ταφής, τα οποία υπολογίζονται με αναγωγή στους παραγόμενους τόνους σύμμικτων.

Περαιτέρω, ήδη από το 2021 υφίσταται νέο ενιαίο ολοκληρωμένο πλαίσιο σχετικά με τη διαχείριση των αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων τα οποία δεν ανήκουν στα κύρια ρεύματα, όπως π.χ. ρούχα και υποδήματα, ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές, μελάνια εκτυπωτών, ελαστικά οχημάτων, οργανικά απόβλητα κ.ά.¹¹⁷ Ο Δήμος Λυκόβρυσσης-Πεύκης καταβάλλει διαρκώς προσπάθειες εισαγωγής διακριτών ρευμάτων ανακύκλωσης και διαλογής στην πηγή, προκειμένου να διευκολύνεται το έργο της ανακύκλωσης και οι επιδόσεις του Δήμου στο να παράγει «καθαρή» ανακύκλωση συνολικά, να βελτιώνεται η προσβασιμότητα των κατοίκων στις υποδομές ανακύκλωσης και σταδιακά οι κάτοικοι να «εκπαιδεύονται» μέσα από τη στρατηγική και τις δράσεις του Δήμου στην υποστήριξη του έργου της ανακύκλωσης σε διακριτά ρεύματα.

Κατά τη σύνταξη του παρόντος, ο Δήμος εφαρμόζει **πρόγραμμα ανακύκλωσης μέσω του δικτύου κάδων του Δήμου (πάνω από 2.000) σε μαζικά και διακριτά ρεύματα**, όπου στη μεν πρώτη περίπτωση η **διαλογή γίνεται από τον αποδέκτη**, ενώ στη δεύτερη περίπτωση η **διαλογή πραγματοποιείται στην πηγή**. Συγκεκριμένα:

ΜΑΖΙΚΑ ΡΕΥΜΑΤΑ – ΔΙΑΛΟΓΗ ΣΤΟΝ ΑΠΟΔΕΚΤΗ	ΔΙΑΚΡΙΤΑ ΡΕΥΜΑΤΑ – ΔΙΑΛΟΓΗ ΣΤΗΝ ΠΗΓΗ
<p>Δίκτυο μπλε κάδων: χαρτί, πλαστικό, γυαλί, αλουμίνιο και λευκοσίδηρο. Βρίσκονται τοποθετημένοι στο οδικό δίκτυο του Δήμου και το περιεχόμενό τους συλλέγεται και μεταφέρεται σε εξειδικευμένα Κέντρα Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ).</p>	<p>Δίκτυο κίτρινων κάδων: χαρτί (συσκευασίες, έντυπο χαρτί, χαρτόνια, χαρτοκιβώτια). Βρίσκονται τοποθετημένοι στο οδικό δίκτυο του Δήμου, με έμφαση στους χώρους λειτουργίας υπαίθριου στάσιμου εμπορίου και λαϊκών αγορών.</p>
	<p>Δίκτυο καφέ κάδων: οργανικά απόβλητα και συγκεκριμένα υπολείμματα τροφών. Βρίσκονται τοποθετημένοι στο οδικό δίκτυο του Δήμου.</p>

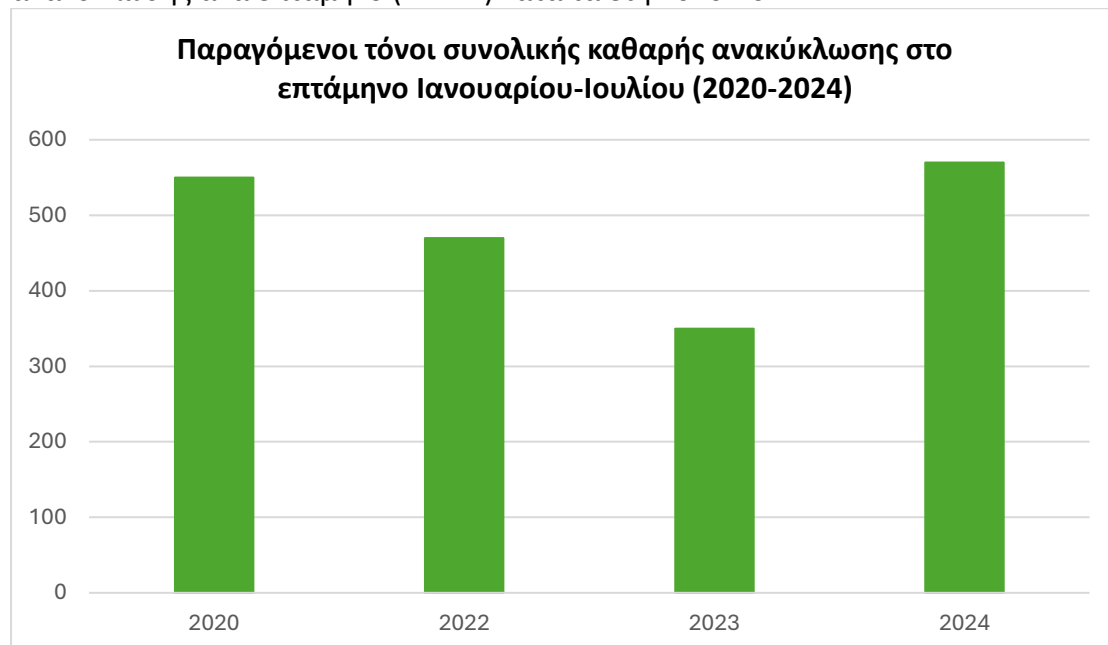
¹¹⁷ Βλ. τον Ν. 4819/2021 (Α' 129), όπως ισχύει.

	<p>Δίκτυο μωβ κάδων: παλαιά ρούχα, υποδήματα, τσάντες και λευκά είδη. Βρίσκονται τοποθετημένοι σε σημεία συνάθροισης κοινού, όπως αγορές, παιδικές χαρές, σχολεία, εκκλησίες κ.λπ.</p>
	<p>Ανακύκλωση αποβλήτων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού: λευκές συσκευές, τηλέφωνα, ηλεκτρικές συσκευές θέρμανσης, μπαταρίες κ.ά.</p>
	<p>Δίκτυο πορτοκαλί κάδων: Βρίσκονται τοποθετημένοι σε σημεία συνάθροισης κοινού, όπως αγορές, παιδικές χαρές, σχολεία, εκκλησίες κ.λπ.</p>
	<p>Δίκτυο κίτρινων κωδώνων για γυαλί: Βρίσκονται τοποθετημένοι σε κεντρικά σημεία της πόλης.</p>
	<p>Ανακύκλωση πλαστικών καπακιών («καρδιές» ανακύκλωσης): Βρίσκονται τοποθετημένες σε κεντρικά σημεία της πόλης.</p>
	<p>Δίκτυο υπόγειων κάδων ανακύκλωσης (10 σημεία/«γωνιές»¹¹⁸): Περιλαμβάνει συλλογή ανακυκλώσιμων υλικών σε διακριτά ρεύματα (4, 5 ή 6) με ειδικούς κάδους ανά ρεύμα σε κάθε σημείο (χαρτί, πλαστικό, γυαλί, μέταλλα, ηλεκτρικές/ηλεκτρονικές συσκευές κ.ά.)</p>
	<p>Δίκτυο ανακύκλωσης σε δημοτικά κτήρια και δομές (Εθνικό Συλλογικό Σύστημα Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης Συσκευασιών): Περιλαμβάνει συλλογή ανακυκλώσιμων υλικών σε διακριτά ρεύματα με εναπόθεση των υλικών (χαρτί, πλαστικό, αλουμίνιο) σε σακούλες</p>
<p>Ανακύκλωση στο κινητό πράσινο σημείο της Περιφέρειας Αττικής: Αφορά το πρόγραμμα “Green City” της Περιφέρειας Αττικής, με τακτικές επισκέψεις κινητού πράσινου σημείου σε επιλεγμένες τοποθεσίες</p>	

¹¹⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 108/2025](#), με την οποία χωροθετήθηκαν οι «γωνιές» ανακύκλωσης σε επιλεγμένα σημεία, και [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 279/2025](#), με την οποία χωροθετήθηκαν οι υπόγειοι κάδοι πολλαπλών ρευμάτων ανακύκλωσης.

Ενώ η σταδιακή απομάκρυνση από το σύστημα μαζικής ανακύκλωσης και η μετάβαση σε αποκλειστική διαχείριση μέσω διαλογής στην πηγή αποτελεί φυσικά έναν μακροπρόθεσμο στόχο, η στρατηγική του Δήμου να διατηρεί και τα δύο συστήματα ωφελεί στην προσέλκυση και διευκόλυνση ολοένα περισσότερων κατοίκων στην ανακύκλωση, αλλά και στη διαρκή εκπαίδευσή τους στις νέες τάσεις και επιταγές του έργου της ανακύκλωσης σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, έως ότου το συντριπτικά μεγαλύτερο μέρος των κατοίκων και επιχειρήσεων αποκτήσει κίνητρο και περιβαλλοντική συνείδηση προς την ανακύκλωση σε διακριτά ρεύματα, γεγονός που θα αποτυπώνεται σταδιακά αφενός από την ολοένα αυξανόμενη μείωση των σύμμικτων απορριμμάτων, αφετέρου από τη στροφή του κοινού στην ανακύκλωση μέσω διαλογής στην πηγή.

Η βελτίωση των επιδόσεων του Δήμου συνολικά στον τομέα της ανακύκλωσης, ήδη από το πρώτο έτος μετά την προηγούμενη πτωτική πορεία, αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα, όπου παρουσιάζονται οι παραγόμενοι τόνοι συνολικής καθαρής ανακύκλωσης ανά επτάμηνο (1^{ος}-7^{ος}) κατά τα έτη 2020-2024.



Οι σημαντικότερες δράσεις και πρωτοβουλίες για την επέκταση της ανακύκλωσης και τη βελτίωση της συλλογής και της διαλογής στην πηγή τα έτη 2023-24 συνοψίζονται ως εξής:

- ✓ Παραλαβή 3 νέων δορυφορικών απορριματοφόρων, 1 υπερσύγχρονου τράκτορα και 1 νταλίκας δυναμικότητας 46 κυβικών μέτρων.
- ✓ Προμήθεια 90 νέων κίτρινων κάδων ανακύκλωσης χαρτιού.
- ✓ Προμήθεια 10 νέων κόκκινων κάδων ανακύκλωσης μετάλλων (στις «γωνιές» ανακύκλωσης).
- ✓ Εκτίναξη των εσόδων από την ανακύκλωση παλαιών ρούχων κ.λπ. μέσω του δικτύου μωβ κάδων, από 1.200€ το 2023 σε 36.000€ το 2024.
- ✓ Ανάπτυξη δικτύου συλλογής χαρτιού, πλαστικού και αλουμινίου από τα σχολεία.
- ✓ Εξασφάλιση 45.000€ το 2024 από τη διενέργεια ανακύκλωσης σε διακριτά ρεύματα.
- ✓ Εκστρατείες ενημέρωσης των κατοίκων και της μαθητικής κοινότητας για τη σωστή διαχείριση των απορριμμάτων και την ανακύκλωση (π.χ. πρόγραμμα “Green City” της Περιφέρειας Αττικής).

- ✓ Έναρξη εφαρμογής προγράμματος οικιακού κομποστοποιητή με πλατφόρμα επιβράβευσης, μέσω του οποίου έχουν ήδη μοιραστεί 121 συσκευές σε κατοικίες.
- ✓ Προετοιμασία πλειοδοτικού διαγωνισμού για το χαρτί (κίτρινος κάδος).

2.3. Φυσικό Περιβάλλον

Δεδομένου ότι ο υποτομέας Περιβάλλοντος ομοιάζει με τον υποτομέα Πρασίνου, για τις ανάγκες του παρόντος εμπίπτουν σε αυτόν τα δάση και τα ρέματα, ενώ τα άλση, οι πλατείες και εν γένει οι χώροι πρασίνου εμπίπτουν στον υποτομέα Πρασίνου ή/και Κοινόχρηστων-Κοινωφελών Χώρων.

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης έχουν καθοριστεί ως **Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.)** οι περιοχές των **δασών Αργύρη και Κάσδαγλη** για λόγους προστασίας του δασικού τους χαρακτήρα, ενώ στα νομίμως υφιστάμενα κτήρια εντός των ως άνω περιοχών επιτρέπονται μόνον εργασίες επισκευών για λόγους χρήσης, υγιεινής και προστασίας, καθώς και οι κάτωθι **περιοχές υδατορεμάτων: α) Το οριοθετημένο ρέμα Πύρνας και β) το μη οριοθετημένο ρέμα Δαμάσκου**, έως την οριοθέτηση του οποίου έχει καθοριστεί Ζώνη Προστασίας είκοσι (20) μέτρων εκατέρωθεν του άξονα. Στις ως άνω Π.Ε.Π. υδατορεμάτων εφαρμόζονται οι δια-τάξεις του Ν. 4258/2014 (Α' 94) για μη οριοθετημένα ή μη διευθετημένα με έργα τμήματα ρεμάτων και, επιπρόσθετα, απαγορεύεται κάθε δόμηση, με εξαίρεση έργα προστατευτικής και περιβαλλοντικής διευθέτησης, καθώς και απαραίτητα έργα υποδομής οργανισμών κοινής ωφέλειας¹¹⁹.

Το **δάσος Κάσδαγλη** έχει συνολική έκταση 133,5 στρ.¹²⁰, περικλείεται από τις οδούς Ηρ. Πολυτεχνείου – Στρατάρχου Αλ. Παπάγου – 25^{ης} Μαρτίου – Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας – Κυπαρισσιών – Απόλλωνος – Νικ. Καζαντζάκη και έχει κηρυχθεί ως τέτοιο με την υπ' αριθμ. 5324/20.6.2002 Πράξη Χαρακτηρισμού του Τμήματος Δασοπροστασίας του Δασαρχείου Πεντέλης. Βρίσκεται στο ανατολικό τμήμα της Δ.Ε. Λυκόβρυσης, στα όρια της με τη Δ.Ε. Πεύκης και, σύμφωνα με την ανωτέρω Πράξη Χαρακτηρισμού, τμήμα εμβαδού **114,50 στρ.** της έκτασης του δάσους Κάσδαγλη (μέρος της οποίας ανήκει στην εδαφική περιφέρεια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης) χαρακτηρίζεται ως δάσος και ως αναδασωτέα έκταση και εμπίπτει, αντίστοιχα, στις διατάξεις των παρ. 1 και 5 του άρθρου 3 του Ν. 998/1979 περί προστασίας Δασών. Το ανατολικό τμήμα της έκτασης (Κτήμα Κάσδαγλη), εμβαδού 19,00 στρ. (που ανήκει σχεδόν ολόκληρο στην εδαφική περιφέρεια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης) χαρακτηρίζεται με την ίδια Πράξη ως μη δασική έκταση του πρώτου εδαφίου της παρ. 6 του άρθρου 3 του Ν. 998/1979. Σημειώνεται ότι εντός της χαρακτηρισμένης δασικής περιοχής υπάρχει διάσπαρτη αυθαίρετη δόμηση, ενώ εκτός της χαρακτηρισμένης δασικής περιοχής στα όρια με τη Δ.Ε. Πεύκης έχει αναπτυχθεί γραμμικά θύλακας με αυθαίρετη δόμηση¹²¹. Κατά τη σύνταξη του παρόντος, εκπονείται υπηρεσία που αφορά τη συλλογή, επεξεργασία και ενιαία γεωχωρική αποτύπωση κτηματολογικών, δασικών και διοικητικών δεδομένων για την περιοχή του Δάσους Κάσδαγλη, με στόχο τη δημιουργία αξιόπιστης και επικαιροποιημένης βάσης πληροφοριών για το ιδιοκτησιακό και πραγματικό καθεστώς της περιοχής. Μέσω της δράσης αυτής ενισχύεται η δυνατότητα του Δήμου για αποτελεσματική προστασία και διαχείριση του Δάσους Κάσδαγλη, η

¹¹⁹ Βλ. την υπ' αριθμ. οικ.ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/24288/1051/29.3.2024 Απόφαση του Υπουργού και του Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας (Δ' 194) περί αναθεώρησης και περιβαλλοντικής έγκρισης του Γ.Π.Σ. Λυκόβρυσης.

¹²⁰ Πηγή: [Απόφαση Π.Ε.ΣΥ. Αττικής 259/2023](#), σελ. 11, 18 και 20.

¹²¹ Πηγή: [Τοπικό Σχέδιο Αποκεντρωμένης Διαχείρισης Αποβλήτων Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης \(2015\)](#), σελ. 35-36.

παρακολούθηση φαινομένων αυθαίρετης δόμησης και άτυπων καταλήψεων, καθώς και η υποστήριξη των αρμόδιων υπηρεσιών στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενεργειών διατήρησης και αποκατάστασης του δασικού χαρακτήρα της περιοχής.

Το δάσος **Αργύρη** έχει έκταση **32,064 στρ.**, περικλείεται από τις οδούς Ελ. Βενιζέλου – Αγ. Παρασκευής – Ιεροσολύμων – Πεύκων – Δάσους και βρίσκεται στα όρια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης με τη Δ.Ε. Πεύκης και τον Δήμο Κηφισιάς. Για το δάσος Αργύρη δεν υπάρχει απόφαση του αρμόδιου Δασαρχείου Πεντέλης για το καθεστώς του. Σημειώνεται ότι εντός της περιοχής υπάρχουν δύο βιομηχανικές εγκαταστάσεις εκ των οποίων η μια δεν λειτουργεί και η άλλη υπολειτουργεί¹²².

Το δάσος **Μορέλλα (απαντάται και ως «Κατσιμπαλη-Μορέλλα»)** βρίσκεται στο νότιο τμήμα της Δ.Ε. Πεύκης. Είναι τμήμα μιας δασικής λωρίδας, η οποία περιβάλλεται από τις οδούς Καλύμνου – Σωκράτους – Ρ. Φεραίου – Ελ. Βενιζέλου – Κορίνθου. Διασχίζει κατά μήκος την Κάτω Πεύκη από βορρά προς νότο. Το δάσος ιδιοκτησιακά αποτελεί περιουσία του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης, στον οποίο περιήλθε από δωρεά της οικογένειας Κατσιμπαλη-Μορέλλα¹²³. Η έκτάσή του ανέρχεται σε **47,064 στρ.** και έχει χαρακτηριστεί ως δάσος με σχετική Πράξη Χαρακτηρισμού του Δασαρχείου Πεντέλης από το 2019¹²⁴.

Από το 2022 υφίσταται κυρωμένος δασικός χάρτης για το μεγαλύτερο τμήμα των εν τοις πράγμασι δασών στην επικράτεια του Δήμου¹²⁵.

Σημαντικές πτυχές σε ό,τι αφορά εν γένει τις δασικές εκτάσεις εντός της επικράτειας του Δήμου είναι η ύπαρξη δικαστικών υποθέσεων με όμορους ιδιοκτήτες, καθώς και η ανεξέλεγκτη δόμηση και εναπόθεση αποβλήτων, παράμετροι οι οποίες θα πρέπει οπωσδήποτε να ληφθούν υπ' όψη για τη χάραξη οποιασδήποτε μελλοντικής στρατηγικής και την ανάληψη ενεργειών.

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης, ως φυσικό όριό της με την Κηφισιά, εντοπίζεται το **ρέμα της Πύρνας**, με την παραρεμάτια περιοχή του. Η βλάστηση κατά μήκος της κοίτης του είναι πλούσια και η παραρεμάτια περιοχή έχει ενταχθεί σε καθεστώς προστασίας. Το �έμα Πύρνας δέχεται νερά από μια λεκάνη απορροής 15km² και μέσα στη λεκάνη αυτή βρίσκονται και δομημένες περιοχές της Κηφισιάς και της Λυκόβρυσης. Όμβρια από τις περιοχές αυτές αποχετεύονται είτε μέσω περιορισμένου δικτύου ομβρίων είτε μέσω φυσικής απορροής και του καταστρώματος των οδών. Το �έμα δέχεται ακόμα όμβρια από ένα τμήμα της Λυκόβρυσης, μέσω του αγωγού της οδού Χαλκίδας. Έχει χαρακτηριστεί με την υπ' αριθμ. 9173/1642/3.3.1993 (Δ' 281) Απόφαση του Υφυπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων ως �έμα ιδιαιτέρου περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος και έχει οριοθετηθεί με το από 31.12.2015 Π.Δ. (Δ' 5/2016). Οι περιοχές που περικλείονται εντός των οριογραμμών του ρέματος καθώς και οι κυρωμένες δασικές εκτάσεις στην παραρεμάτια περιοχή του, χαρακτηρίζονται ως Περιοχές Ειδικού Καθεστώτος (ΠΕΚ). Εντός της έκτασης που περικλείεται από τις οριογραμμές του ρέματος απαγορεύεται απολύτως η δόμηση και η άσκηση δραστηριοτήτων που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε αλλοίωση της φυσικής κατάστασης των ρεμάτων (αμμοληψία, εκβραχισμοί, μπάζωμα, κοπή αυτοφυούς

¹²² Πηγή: [Απόφαση ΠΕ.ΣΥ. Αττικής 259/2023](#), σελ. 11, 18 και 20.

¹²³ Πηγή: [Τοπικό Σχέδιο Αποκεντρωμένης Διαχείρισης Αποβλήτων Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης \(2015\)](#), σελ. 36.

¹²⁴ [Υπ' αριθμ. πρωτ. 1944/35841/21.5.2019 Πράξη Χαρακτηρισμού του Δασαρχείου Πεντέλης.](#)

¹²⁵ Βλ. την υπ' αριθμ. 307998/15.9.2022 Απόφαση του Γ.Γ. Δασών (Δ' 1024).

βλάστησης κ.λπ.), ενώ για τα δασικά τμήματα των ως άνω περιοχών ισχύουν οι κείμενες διατάξεις της δασικής νομοθεσίας του Ν. 998/1379 όπως ισχύουν. Δίδεται έμφαση στην προστασία και αναβάθμιση του ρέματος, με διαμόρφωση των παραρεμάτων εκτάσεων ως ελεύθερων χώρων πρασίνου και υπαίθριας αναψυχής και σύνδεσής τους με το δίκτυο πράσινων διαδρομών. Απαγορεύεται η εκτέλεση οικοδομικών εργασιών και επιβάλλεται η κατεδάφιση υφιστάμενων κτηρίων εντός της ζώνης των οριογραμμών του υδατορέματος με έργα διευθέτησης. Εντός της ζώνης των οριογραμμών του υδατορέματος, χωρίς τα έργα διευθέτησης και έως την κατασκευή των προτεινόμενων έργων διευθέτησης, επιτρέπονται μόνο οικοδομικές εργασίες για λόγους ενίσχυσης της ασφάλειας, χρήσης και υγιεινής υφιστάμενων κτισμάτων¹²⁶.

Το μη οριοθετημένο **ρέμα Δαμάσκου** αποτελεί φυσικό όριο με τον γειτονικό Δήμο Μεταμόρφωσης. Παρατηρείται ότι στη φυσική του λεκάνη έχουν πραγματοποιηθεί έργα (κάλυψη κοίτης, κατασκευή δικτύων ομβρίων) που έχουν σαν αποτέλεσμα την αλλοίωση του χαρακτήρα και της υδραυλικής του λειτουργίας¹²⁷.

Συνολικά για τον υποτομέα Περιβάλλοντος, υφίσταται διαρκής ανάγκη προστασίας και αναβάθμισής του, ειδικά στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης, όπου λόγω των οικείων επιτρεπόμενων χρήσεων και της γειννίας με τον Δήμο Μεταμόρφωσης, παρατηρείται και η μεγαλύτερη περιβαλλοντική επιβάρυνση.

Στον υποτομέα Περιβάλλοντος εμπíπτουν για τις ανάγκες του παρόντος και τα αδέσποτα ζώα συντροφιάς, όπου ο Δήμος κατά τη διετία 2024-2025 έχει διενεργήσει τις ακόλουθες σημαντικές δράσεις.

- ✓ Ψήφιση 5ετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς και Πρόληψης της Δημιουργίας Νέων Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς¹²⁸.
- ✓ Χωροθέτηση των σταθερών σημείων σίτισης των αδέσποτων ζώων συντροφιάς (γάτες) και των περιοχών επανένταξής τους μετά τη στείρωση¹²⁹.
- ✓ Δράσεις περισυλλογής, στείρωσεων, μαζικών εξετάσεων και εμβολιασμών, καθώς και προώθηση της υιοθεσίας αδέσποτων ζώων συντροφιάς.
- ✓ Εγγραφή του Δήμου στο Εθνικό Μητρώο Ζώων Συντροφιάς (EMΖΣ) και καταχώρηση σχετικών στοιχείων για πρώτη φορά.
- ✓ Δημιουργία ειδικής σελίδας μέσω gov.gr για την εγγραφή όλων των εθελοντών σιτιστών.
- ✓ Θέσπιση συνεργασίας με εξωτερικό καταφύγιο για φύλαξη και εκπαίδευση των αδέσποτων σκύλων.
- ✓ Σύναψη σύμβασης με εταιρεία αποτέφρωσης για τα νεκρά ζώα που περισυλλέγονται.

¹²⁶ Πηγή: Τοπικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης (Δ.Ε. Λυκόβρυσης και Δ.Ε. Πεύκης), Μελέτη Πολεοδομικού Σχεδιασμού (Μ.Π.Σ.), Α' Φάση – 2^ο Στάδιο (Σεπτέμβριος 2025).

¹²⁷ Βλ. την υπ' αριθμ. [ΥΠΕΝ/ΔΙΠΑ/121225/7907/22.11.2023 Απόφαση του Γεν. Δ/ντή Περιβαλλοντικής Πολιτικής του ΥΠΕΝ](#).

¹²⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 239/2024](#).

¹²⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 33/2026](#).

- ✓ Εξασφαλίστηκε δημοτικό ηλεκτρικό όχημα για τις μεταφορές και την περισυλλογή ζώων, το οποίο εξοπλίστηκε με τα κατάλληλα κλουβιά για τις μεταφορές των αδέσποτων.
- ✓ Συνεχίζεται το πρόγραμμα με αγορά κυτίων ΝΟ ΚΑΚΑ και ταΐστρες.
- ✓ Προμήθεια γατοπαγιδών και γατοφόρων για την παγίδευση και την μεταφορά των αδέσποτων στον κτηνίατρο.
- ✓ Τοποθέτηση 100 πινακίδων σε επιλεγμένα σημεία του Δήμου που υπενθυμίζουν τους κανόνες συμπεριφοράς των ιδιοκτητών σκύλων κατά τη βόλτα.
- ✓ Δημιουργία εξ αρχής σελίδας υιοθεσίας στο site του Δήμου.

2.4. Πράσινο

Με βασικό άξονα τη **διατήρηση του θετικού πράσινου ισοζυγίου** σε συνδυασμό με τη διατήρηση των δέντρων υγιών και ασφαλών ανά την επικράτειά του, ο Δήμος διενεργεί τακτικά κοπές δένδρων, τα οποία είτε είναι ξερά ή άρρωστα, υποβαθμίζοντας έτσι την περιβαλλοντική και αισθητική προσφορά τους στη φυσιογνωμία της πόλης, είτε προκαλούν εμπόδια ή/και παραμορφώσεις σε υποδομές κυκλοφορίας πεζών και οχημάτων (π.χ. σε οδούς, πεζοδρόμια και κοινόχρηστους χώρους αναψυχής) και η κατάστασή τους δεν είναι αναστρέψιμη, διενεργώντας παράλληλα δενδροφυτεύσεις στα ίδια σημεία ή αλλού. Οι εν λόγω κοπές πραγματοποιούνται κατόπιν Αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου έπειτα από εισήγηση της Δημοτικής Επιτροπής¹³⁰ και σε συνέχεια είτε αιτημάτων πολιτών είτε αυτεπάγγελτων ελέγχων της Υπηρεσίας Πρασίνου του Δήμου, ενώ πάντοτε οι σχετικές Αποφάσεις συνοδεύονται από επαρκή τεκμηρίωση και προηγούμενη αυτοψία της Υπηρεσίας Πρασίνου. Ενδεικτικά, το 2024 έκλεισε με **θετικό πράσινο ισοζύγιο**, χάρη στη διενέργεια δράσεων δενδροφύτευσης, ενώ τα δύο τελευταία χρόνια πραγματοποιούνται σταθερά και άλλες δράσεις προστασίας/αναβάθμισης του πρασίνου στην πόλη, μερικές εκ των οποίων παρατίθενται ακολούθως:

✓ Δενδροφυτεύσεις και φυτεύσεις θάμνων και φυτών:

- 40 πεύκα στο Δάσος Μορέλλα.
- Δέντρα και εκατοντάδες νέα φυτά στην πλ. Πέτρου στην Πεύκη.
- Δέντρα και περισσότερα από 400 φυτά στο «οικόπεδο Παχή» στη Λυκόβρυση.
- Αποδοχή δωρεάς 75 δενδρυλλίων από το Κέντρο Ενεργειακής Πολιτικής και Ανάπτυξης (ΚΕΠΑ) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ), στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας «75UN-75 Trees UNAI SDG7».
- 20 δέντρα στην πλ. Ελευθερίας στη Λυκόβρυση.
- 13 δέντρα λείλαντ στο προαύλιο του Ι.Ν. Ζωοδόχου Πηγής.
- 13 δέντρα και δεκάδες φυτά έμπροσθεν του 5^{ου} Νηπιαγωγείου και του 3^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης.
- 12 δέντρα και δεκάδες φυτά στο κτήμα Τζερμιά.
- 12 δέντρα στην Παιδική Χαρά Βύρωνος και Χίου στην Πεύκη.
- 3 δέντρα, 372 θάμνοι και 2 αναρριχώμενα φυτά στο νέο πάρκο «τσέπης» στην Πεύκη (Ο.Τ. 483, δωρεά ΔΕΗ Α.Ε.).
- 8 ελιές στο Ηλιακό Χωριό.
- 6 δέντρα στο Γυμνάσιο Λυκόβρυσης.
- Νέα δέντρα στο προαύλιο του 3^{ου} Δημοτικού Σχολείου Λυκόβρυσης.
- 2 δέντρα στην πλ. Ηρώων στη Λυκόβρυση, από όπου είχαν αφαιρεθεί οι 4 κολώνες.
- 1 δέντρο (κυπαρίσσι) που κόπηκε στην Πεύκη (Π. Μελά & Βαλτετσίου).
- 1 κέδρος στην Άνω Πεύκη (25^{ης} Μαρτίου).
- Στην είσοδο του Κλειστού Γυμναστηρίου Πεύκης (Αγ. Βαρβάρας).
- Μεταφύτευση 1 πεύκου από το Δημοτικό Στάδιο Πεύκης στο Ηλιακό Χωριό.
- Αρωματικά φυτά στον υπαίθριο χώρο του κτήματος Τζερμιά από μαθητές, στο πλαίσιο του εκπαιδευτικού προγράμματος NBS EDU WORLD.

¹³⁰ Βλ. την περ. βγ' της παρ. 1 του άρθρου 73 του Ν. 3852/2010 (Α' 87), όπως ισχύει.

- ✓ **Τοποθέτηση λειτουργικού αυτόματου ποτίσματος και άλλων υποδομών άρδευσης:**
 - Στο Ο.Τ. 9 της Λυκόβρυσης (Δημοτικό Κολυμβητήριο).
 - Στα παρτέρια του Ηλιακού Χωριού.
 - Στα παρτέρια έμπροσθεν του 5^{ου} Νηπιαγωγείου και του 3^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης (Καλύμνου).
 - Στα παρτέρια έμπροσθεν του 2^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης (Κουντουριώτου).
 - Στο Γυμνάσιο Λυκόβρυσης .
 - Τοποθέτηση νέας βρύσης στο Δάσος Μορέλλα.
- ✓ **Δράσεις προστασίας Πρασίνου:**
 - Αφαιρέθηκαν ξερά δέντρα από την Παιδική Χαρά επί των οδών Χίου και Βύρωνος στην Πεύκη.
 - Αφαιρέθηκαν κομμένοι κορμοί μέσα από τα δάση, αλλά και από πεζοδρόμια και λοιπούς κοινόχρηστους χώρους.
 - Διενεργήθηκαν ψεκασμοί δέντρων για την αντιμετώπιση της κάμπιας.
 - Ψηφίστηκε Κανονισμός Πρασίνου, με τον οποίο ρυθμίζονται όλα τα σχετικά θέματα¹³¹.
 - Υποβλήθηκε μήνυση από τον Δήμο για παράνομη κοπή δύο δέντρων σε κοινόχρηστο χώρο.
- ✓ **Υποβολή προτάσεων και ένταξη Πράξεων σε χρηματοδοτικά Προγράμματα για την αναβάθμιση του Πρασίνου:**
 - Πρόταση «Αστικές Αναπλάσεις στον Οικιστικό Ιστό του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» στο Πράσινο Ταμείο, η οποία αφορά το **Ο.Τ. 471α και τον ελεύθερο χώρο όπισθεν του Δημοτικού Κολυμβητηρίου Πεύκης (Ο.Τ. 21)**, και περιλαμβάνει νέες φυτεύσεις και αύξηση του πρασίνου, αναδιαμόρφωση και αναβάθμιση κοινόχρηστων χώρων και βελτίωση του περιβαλλοντικού ισοζυγίου μέσω ήπιων παρεμβάσεων, με σεβασμό στη φυσιογνωμία της περιοχής, συνολικού ύψους πάνω από 650.000€¹³².

Από το 2024 ως σήμερα έχει εγκριθεί η **κοπή 277 δέντρων** λόγω παρεμπόδισης της κυκλοφορίας πεζών/οχημάτων επικινδυνότητας ή ξηρότητας/ασθένειας, ενώ, στο πλαίσιο διατήρησης/αύξησης του πράσινου ισοζυγίου, **φυτεύτηκαν πάνω από 362 νέα δέντρα, καθώς και 604 φυτά και θάμνοι σε διάφορα σημεία**. Παράλληλα, διενεργούνται **τακτικά κλαδέματα σε δέντρα**, προκειμένου να διασφαλίζεται αισθητική ομοιομορφία και ασφάλεια στις μετακινήσεις οχημάτων και πεζών, μέσω της ελαχιστοποίησης του κινδύνου περιορισμένης ορατότητας ή πτώσης κλαδιών, καθώς και **καθαρισμοί βλάστησης σε χώρους πρασίνου**, όπως στην παραρρημάτια περιοχή του ρέματος Πύρνας και στα τρία δάση του Δήμου, για λόγους αισθητικής αναβάθμισης και ελαχιστοποίησης του κινδύνου πυρκαγιών, αλλά και **εργασίες ψεκασμού** στα δέντρα που βρίσκονται εντός κοινόχρηστων χώρων για την πρόληψη ασθενειών και παρασίτων.

¹³¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 211/2024](#).

¹³² Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 261/2024](#).

2.5. Χωροταξία και Πολεοδομία

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης εντάσσεται πολεοδομικά στη Χωρική Υποενότητα Βόρειας Αθήνας της Χωρικής Ενότητας Αθήνας-Πειραιά¹³³. Για τη Χωρική Υποενότητα της Βόρειας Αθήνας προβλέπεται η διατήρηση του χαρακτήρα της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και εμπορίου, υπηρεσιών και αναψυχής, και η πολεοδομική οργάνωση των οικιστικών περιοχών, κυρίως με τον σχεδιασμό των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία, τις υπηρεσίες και το εμπόριο¹³⁴.

Για τη Δ.Ε. Λυκόβρυσης υφίσταται πρόσφατο (2024) αναθεωρημένο και περιβαλλοντικά εγκεκριμένο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ)¹³⁵. Συνοπτικά, προβλέπει τα εξής:

1. Πολεοδομική οργάνωση των περιοχών οικιστικής ανάπτυξης:

Η Δ.Ε. Λυκόβρυσης οργανώνεται για προβλεπόμενο πληθυσμιακό μέγεθος 10.689 κατοίκων με έτος στόχο το 2031 σε μία (1) Πολεοδομική Ενότητα (Π.Ε.). Επιπλέον καθορίζονται: **α)** Μέσος συντελεστής δόμησης: οκτώ δέκατα (0,8) και **β)** πυκνότητα: 110 κάτοικοι/Ha.

2. Καθορισμός χρήσεων γης στις περιοχές οικιστικής ανάπτυξης:

Στις υφιστάμενες οικιστικές περιοχές οι χρήσεις γης επαναπροσδιορίζονται, ενώ στις περιοχές επεκτάσεων καθορίζονται χρήσεις γης, ως ακολούθως:

2.1 Υφιστάμενες οικιστικές περιοχές

α) Καθορίζονται περιοχές γενικής κατηγορίας χρήσεων Πολεοδομικού Κέντρου, όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 4 του Π.Δ. 59/2018 στην κεντρική περιοχή της Δ.Ε., με επιτρεπόμενες ειδικότερα τις κάτωθι ειδικές κατηγορίες χρήσεων του άρθρου 4:

- (1) Κατοικία.
- (2) Κοινωνική πρόνοια.
- (3) Εκπαίδευση (καθορισμός θέσης από το εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο).
- (4.1) Μικρές αθλητικές εγκαταστάσεις (κατηγορίες Α1, Α2, Β1, Δ, Ε1).
- (5) Θρησκευτικοί χώροι.
- (6) Πολιτιστικές εγκαταστάσεις.
- (7) Διοίκηση.
- (8) Περίθαλψη. Επιτρέπονται μόνο Πρωτοβάθμιες υπηρεσίες υγείας χωρίς νοσηλεία (8.1), ιδιωτικές κλινικές μέχρι 100 κλίνες (8.2.2), εξωνοσοκομειακές μονάδες ψυχικής υγείας (8.3).
- (9) Χώροι συνάθροισης κοινού/Συνεδριακά κέντρα.
- (10) Εμπόριο και παροχή προσωπικών υπηρεσιών.
- (11) Γραφεία/Κέντρα έρευνας/Θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων.
- (12) Εστίαση μέχρι 500 τμ. συνολικής επιφάνειας δόμησης.
- (13) Αναψυκτήρια μέχρι 400 τμ. συνολικής επιφάνειας δόμησης.

¹³³ Βλ. την παρ. 2 του άρθρου 8 του Ν. 4277/2014 (Α' 156).

¹³⁴ Βλ. την παρ. 1.4 του άρθρου 9 του ίδιου νόμου.

¹³⁵ Βλ. την υπ' αριθμ. οικ.ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/24288/1051/29.3.2024 Κοινή Απόφαση του Υπουργού και του Υφυπουργού Περιβάλλοντος & Ενέργειας (Δ' 194).

- (15) Τουριστικά καταλύματα μέχρι 150 κλίνες και λοιπές τουριστικές επιχειρήσεις.
- (16.1) Στάθμευση (κτίρια-γήπεδα) αυτοκινήτων μέχρι 3,5 τόνους κοινής χρήσης, μοτοσικλετών και μοτοποδηλάτων.
- (20) Αποθήκες χαμηλής όχλησης μέχρι 500 τμ. συνολικής επιφάνειας δόμησης. Δεν επιτρέπονται οι αποθήκες με κωδικό 20.1. Ειδικά για τις φαρμακαποθήκες, η μέγιστη συνολική επιφάνεια δόμησης ανέρχεται σε 1.500 τμ.
- (22) Επαγγελματικά εργαστήρια μέχρι 400 τμ. συνολικής επιφάνειας δόμησης ανά γήπεδο ή οικόπεδο.
- (26) Εγκαταστάσεις Μέσων Μαζικής Μεταφοράς. Επιτρέπονται μόνον όσες αφορούν στο Μετρό.
- (30) Γωνιές ανακύκλωσης και πράσινα σημεία [μικρά, μεγάλα υπ' αρ. 18485/26.04.2017 (Β' 1412) κοινή υπουργική απόφαση]. Επιτρέπονται μόνο Γωνιές ανακύκλωσης.
- (45) Χώροι διεξαγωγής τεχνικών-ψυχαγωγικών και τυχερών παιχνιδιών. Επιτρέπονται μόνο τα πρακτορεία ΟΠΑΠ.
- (48) Κατασκευές.
- (49) Περίπτερα ενημέρωσης/έργα ερμηνείας περιβάλλοντος (πινακίδες, αποχωρητήρια, περίπτερα, στέγαστρα κ.λπ.).

β) Καθορίζονται περιοχές γενικής κατηγορίας χρήσεων «Γενική Κατοικία 1», όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 3 του Π.Δ. 59/2018, επί των βασικών οδικών αξόνων σε βάθος οικοπέδου και συγκεκριμένα επί των οδών Σοφοκλή Βενιζέλου, Γρηγορίου Λαμπράκη, Αμαρουσίου και τμήματος της οδού Αγίας Βαρβάρας, με εξαίρεση τις κάτωθι ειδικές κατηγορίες χρήσεων του άρθρου 3:

- (8.4) Μονάδες πρόληψης και καταπολέμησης των εξαρτήσεων.
- (27) Κέντρα Τεχνικού Ελέγχου Οχημάτων (Κ.Τ.Ε.Ο. - Ι.Κ.Τ.Ε.Ο.).
- (41) Εγκαταστάσεις προσωρινής υποδοχής και φιλοξενίας μεταναστών - προσφύγων και ευάλωτων ομάδων μέχρι 300 ατόμων.
- (52) Ήπια θαλάσσια αναψυχή (κολύμβηση, ιστιοσανίδα, καταδύσεις, υποβρύχια φωτογράφιση κ.λπ.).

γ) Καθορίζονται περιοχές γενικής κατηγορίας χρήσεων «Γενική Κατοικία 2», όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 3 του Π.Δ. 59/2018, στις υπόλοιπες περιοχές της Δ.Ε., με επιτρεπόμενες ειδικότερα τις κάτωθι ειδικές κατηγορίες χρήσεων του άρθρου 3:

- (1) Κατοικία.
- (2) Κοινωνική πρόνοια.
- (3) Εκπαίδευση: Επιτρέπονται μόνο Πρωτοβάθμια (Δημοτικά) (3.2.) και Δευτεροβάθμια (Γυμνάσια, Λύκεια) (3.3) για την εξυπηρέτηση των αναγκών του Δήμου.
- (4.1) Μικρές αθλητικές εγκαταστάσεις (κατηγορίες Α1, Α2, Β1, Δ, Ε1).
- (5) Θρησκευτικοί χώροι.
- (6) Πολιτιστικές εγκαταστάσεις μέχρι 500 τμ. συνολικής επιφάνειας δόμησης.
- (7) Διοίκηση τοπικής κλίμακας.
- (10) Εμπόριο και παροχή προσωπικών υπηρεσιών. Επιτρέπονται μόνο Εμπορικά καταστήματα (10.1), Καταστήματα παροχής προσωπικών

υπηρεσιών (10.2) που εξυπηρετούν τις καθημερινές ανάγκες των κατοίκων της περιοχής. Μέγιστη συνολική επιφάνεια καταστημάτων ανά οικόπεδο 150 τ.μ. συνολικής επιφάνειας δόμησης. Το μέγεθος αυτό μπορεί να εξειδικεύεται ή να περιορίζεται από τον πολεοδομικό σχεδιασμό.

- (11) Γραφεία/Κέντρα Έρευνας/Θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων. Επιτρέπονται μόνο Γραφεία.
- (15) Τουριστικά καταλύματα μέχρι 30 κλίνες.
- (16.1) Στάθμευση (κτίρια-γήπεδα) αυτοκινήτων μέχρι 3,5 τόνους, κοινής χρήσης, μοτοσικλετών και μοτοποδηλάτων με καθορισμό θέσης από το εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο.
- (22) Επαγγελματικά εργαστήρια. Επιτρέπονται μόνο φούρνοι έως 150 τ.μ. συνολικής επιφάνειας δόμησης. Το μέγεθος αυτό μπορεί να εξειδικεύεται ή να περιορίζεται από τον πολεοδομικό σχεδιασμό.
- (30) Γωνιές ανακύκλωσης και πράσινα σημεία (μικρά, μεγάλα υπ' αρ. 18485/26.04.2017, Β' 1412) κοινή υπουργική απόφαση. Επιτρέπονται μόνο γωνιές ανακύκλωσης και μικρά πράσινα σημεία.
- (45) Χώροι διεξαγωγής τεχνικών-ψυχαγωγικών και τυχερών παιγνίων. Επιτρέπονται μόνο τα καταστήματα ΟΠΑΠ.
- (46) Αστική γεωργία - λαχανόκηποι.
- (48) Κατασκευές.
- (49) Περίπτερα ενημέρωσης/έργα ερμηνείας περιβάλλοντος (πινακίδες, αποχωρητήρια, περίπτερα, στέγαστρα κ.λπ.).

2.2. Περιοχές επεκτάσεων

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης καθορίζονται περιοχές επεκτάσεων και χρήσεις γης σε αυτές, ως ακολούθως:

α) Η περιοχή ανατολικά του κτήματος του Εθνικού Ιδρύματος Αγροτικής Έρευνας (ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε.), ήτοι η περιοχή ELCO Βαγιωνή, καθορίζεται ως περιοχή γενικής κατηγορίας χρήσεων «Γενική Κατοικία 1», όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 3 του Π.Δ. 59/2018, με εξαιρέσεις, σύμφωνα με τα ως άνω (2.1.β.). Ο συντελεστής δόμησης που θα καθοριστεί κατά την πολεοδόμηση, δεν μπορεί να υπερβεί τα οκτώ δέκατα (0,8).

β) Η περιοχή του Βιομηχανικού Πάρκου (ΒΙ.ΠΑ.) Μεταμόρφωσης καθορίζεται ως περιοχή με χρήσεις: **αα)** «Πολεοδομικού Κέντρου», όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 4 του Π.Δ. 59/2018, με εξαιρέσεις, όπως προσδιορίζονται στην παρ. 2.1.α της παρούσας, **ββ)** Αθλητισμού, όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 1 του Π.Δ. 59/2018 και **γγ)** Βιομηχανικού Πάρκου (ΒΙ.ΠΑ.).

γ) **Καθορίζονται περιοχές γενικής κατηγορίας χρήσεων «Ελεύθεροι Χώροι - Αστικό Πράσινο», όπως προσδιορίζεται στο άρθρο 7 του Π.Δ. 59/2018, ως ακολούθως:**

αα) Στις εντός σχεδίου περιοχές με χρήση «Ελεύθεροι Χώροι - Αστικό Πράσινο» επιτρέπεται το σύνολο των χρήσεων που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 7 του π.δ. 59/2018. **ββ)** Στην περιοχή νοτίως του ρέματος Πύρνας, εκτός από δραστηριότητες ήπιας αναψυχής, επιτρέπονται οι κάτωθι ειδικές κατηγορίες χρήσεων της παρ. 2 του άρθρου 7 του Π.Δ. 59/2018, εφόσον αυτές προβλέπονται από τον πολεοδομικό σχεδιασμό:

- (5) Μικρές υπαίθριες αθλητικές εγκαταστάσεις.

- (9) Χώροι συνάθροισης κοινού. Επιτρέπονται μόνον ανοικτά θέατρα μικρής κλίμακας με απαραίτητους υποστηρικτικούς χώρους και θερινοί κινηματογράφοι.
- (24.1) Γεωργικές, δασικές και λοιπές αγροτικές εκμεταλλεύσεις.
- (30) Γωνιές ανακύκλωσης και πράσινα σημεία [μικρά, μεγάλα υπ' αρ. 18485/26.04.2017 (Β' 1412) κοινή υπουργική απόφαση]. Επιτρέπονται μόνο Γωνιές ανακύκλωσης.
- (46) Αστική γεωργία. Επισημαίνεται ότι στην περιοχή του ρέματος Πύρνας τα όρια της πολεοδομικής ενότητας συμπίπτουν με τα όρια της οριοθέτησης του ρέματος. Επιπλέον τονίζεται ότι για τα δασικά τμήματα των ως άνω περιοχών της περ. γ' ισχύουν οι κείμενες διατάξεις της δασικής νομοθεσίας.

3. Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.)

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης καθορίζονται ως Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.) οι κάτωθι δασικές περιοχές και περιοχές υδατορεμάτων, ως ακολούθως:

3.1. Δασικές Περιοχές

Οι περιοχές των δασών «Αργύρη» και «Κάσδαγλη» καθορίζονται ως Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.), για λόγους προστασίας του δασικού τους χαρακτήρα. Επισημαίνεται ότι στα νομίμως υφιστάμενα κτίρια εντός των ως άνω περιοχών επιτρέπονται μόνον εργασίες επισκευών για λόγους χρήσης, υγιεινής και προστασίας.

3.2. Περιοχές Υδατορεμάτων

Καθορίζονται ως Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.) οι κάτωθι περιοχές υδατορεμάτων:

- α)** Το ρέμα Πύρνας, το οποίο έχει οριοθετηθεί με το από 31.12.2015 Π.Δ. (Δ' 5/2016) και έχει χαρακτηριστεί με την υπ' αρ. 9173/1642/03.03.1993 (Δ' 281) απόφαση του Υφυπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων ως ρέμα ιδιαίτερου περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.
- β)** Το μη οριοθετημένο ρέμα Δαμάσκου. Έως την οριοθέτησή του, καθορίζεται Ζώνη Προστασίας είκοσι (20) μέτρων εκατέρωθεν του άξονα. Στις ως άνω Π.Ε.Π. υδατορεμάτων εφαρμόζονται οι διατάξεις του ν. 4258/2014 για μη οριοθετημένα ή μη διευθετημένα με έργα τμήματα ρεμάτων. Επιπρόσθετα, απαγορεύεται κάθε δόμηση, με εξαίρεση έργα προστατευτικής και περιβαλλοντικής διευθέτησης, καθώς και απαραίτητα έργα υποδομής οργανισμών κοινής ωφέλειας.

4. Ειδικές Χρήσεις

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης καθορίζονται οι κάτωθι περιοχές ως περιοχές ειδικών χρήσεων, ως ακολούθως:

4.1. Ειδική Χρήση Ι - Ίδρυμα Βαρώνου Μιχαήλ Τσοίτσα

Στην περιοχή του Ι.Β.Μ. Τσοίτσα καθορίζονται οι εξής ειδικές κατηγορίες χρήσεων που προβλέπονται στην παρ. ΙΙ του άρθρου 1 του Π.Δ. 59/2018:

- (2) Κοινωνική πρόνοια.
- (3) Εκπαίδευση.
- (4.1) Μικρές αθλητικές εγκαταστάσεις (κατηγορίες Α1, Α2, Β1, Δ, Ε1).
- (6) Πολιτιστικές εγκαταστάσεις.
- (8) Περίθαλψη. Επιτρέπονται μόνο Α'βάθμιες υπηρεσίες υγείας χωρίς νοσηλεία (8.1), ιδιωτικές κλινικές μέχρι 100 κλίνες (8.2.2), εξωνοσοκομειακές μονάδες ψυχικής υγείας (8.3).

- (11) Γραφεία/Κέντρα έρευνας/Θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων. Επιτρέπονται μόνο Γραφεία και Κέντρα έρευνας.

4.2. Ειδική Χρήση II - Εθνικό Ίδρυμα Αγροτικής Έρευνας (ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε.)

Στο βόρειο τμήμα της περιοχής του ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε. καθορίζονται οι εξής ειδικές κατηγορίες χρήσεων που προβλέπονται στην παρ. II του άρθρου 1 του Π.Δ. 59/2018:

- (2) Κοινωνική πρόνοια.
- (3) Εκπαίδευση.
- (4.1) Μικρές αθλητικές εγκαταστάσεις (κατηγορίες Α1, Α2, Β1, Δ, Ε1).
- (6) Πολιτιστικές εγκαταστάσεις.
- (8) Περίθαλψη. Επιτρέπονται μόνο Α΄βάθμιες υπηρεσίες υγείας χωρίς νοσηλεία (8.1), ιδιωτικές κλινικές μέχρι 100 κλίνες (8.2.2), εξωνοσοκομειακές μονάδες ψυχικής υγείας (8.3).
- (30) Γωνιές ανακύκλωσης και πράσινα σημεία (μικρά, μεγάλα υπ' αρ. 18485/26.04.2017, Β' 1412) κοινή υπουργική απόφαση.

4.3. Ιδιαίτερη Χρήση - Ιερά Μονή Ειρήνης Χρυσοβαλάντου

Στην περιοχή της Ιεράς Μονής Αγίας Ειρήνης Χρυσοβαλάντου καθορίζεται η ιδιαίτερη χρήση «Θρησκευτικός χώρος - Μονή».

Επισημαίνεται ότι οι ως άνω περιοχές ειδικών χρήσεων (Ι.Β.Μ. Τοσίτσα, ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε., Ι.Μ. Ειρήνης Χρυσοβαλάντου) παραμένουν εκτός πολεοδομικής ενότητας λόγω της ειδικής φύσης των χρήσεών τους.

5. Χώροι Αθλητικών εγκαταστάσεων

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης καθορίζονται οι κάτωθι περιοχές ως χώροι ειδικής κατηγορίας χρήσεων «(4.1.) Μικρές αθλητικές εγκαταστάσεις (κατηγορίες Α1, Α2, Β1, Δ, Ε1)» που προβλέπεται στην παρ. II του άρθρου 1 του Π.Δ. 59/2018, ως ακολούθως:

αα) Στο Ο.Τ. 9. **ββ)** Σε έκταση στο βορειοδυτικό τμήμα της Δ.Ε. η οποία διέπεται από το Τοπικό Ρυμοτομικό Σχέδιο (Τ.Ρ.Σ.) που εγκρίθηκε με την υπ' αρ. 18453/4423/17.07.2001 απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων (Δ' 631). **γγ)** Στο Διαδημοτικό Αθλητικό Κέντρο που βρίσκεται στα όρια με το Δήμο Μεταμόρφωσης. **δδ)** Σε τμήμα του Ο.Τ. 33, στο οποίο ειδικότερα ισχύει επιπλέον και η χρήση «(4.2) Μεγάλες Αθλητικές Εγκαταστάσεις».

6. Δίκτυα Μεταφορών

Καθορίζονται τα δίκτυα μεταφορών της Δ.Ε. Λυκόβρυσης, ως ακολούθως:

6.1. Δίκτυα Μέσων Μαζικής Μεταφοράς: αα) Γραμμή 4 του Μετρό με επέκταση προς τις περιοχές Πεύκης και Λυκόβρυσης. **ββ)** Δημοτική και Δημόσια αστική συγκοινωνία (λεωφορεία) για κάλυψη και των μετακινήσεων από και προς τους σταθμούς του ΗΣΑΠ (Νερατζιώτισσα/σύνδεση με Προαστιακό, Μαρούσι, ΚΑΤ, Κηφισιά). **γγ)** Ολοκλήρωση δημιουργίας της Λεωφόρου Κύμης, σύμφωνα με τον οικείο σχεδιασμό για την χάραξη του άξονα και τη θέση των κόμβων (Αγίας Βαρβάρας, Σοφοκλή Βενιζέλου, Τοσίτσα - Γεωργίου Δροσίνη).

6.2. Ιεράρχηση Οδικού Δικτύου: αα) Ταχεία Λεωφόρος: Λεωφόρος Κύμης. **ββ)** Πρωτεύουσες Αρτηρίες: Λεωφόρος Αμαρουσίου, Λεωφόρος Καραολή και Δημητρίου, Λεωφόρος Σοφοκλή Βενιζέλου, Λεωφόρος Γρηγορίου Λαμπράκη. **γγ)** Συλλεκτήριες οδοί: - Πρωτεύουσα Συλλεκτήρια: Οδός Λάμπρου Κατσώνη και η συνέχεια αυτής, οδός Δημοκρατίας (αποτελεί είσοδο της πόλης από την Εθνική οδό). - Δευτερεύουσα Συλλεκτήρια: Περιμετρική οδός του ΒΙΠΑ-ΒΙΟΠΑ (τμήματα

οδών Θεοδώρας, Κρήτης, Αγίας Ειρήνης), λόγω ανάγκης διευκόλυνσης της κυκλοφορίας καθώς και διαχωρισμού των κινήσεων μεταξύ ΒΙΠΑ - ΒΙΟΠΑ και περιοχής κατοικίας για την προστασία της, και σύνδεσης με οδό Ερμού. Επιπλέον, προτείνονται μέτρα κυκλοφοριακής αναδιοργάνωσης, με έμφαση στη Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα (Β.Α.Κ.), προς όφελος της πεζής μετακίνησης/ποδηλασίας.

6.3. Στάθμευση

Προβλέπεται δημιουργία χώρων στάθμευσης σε κατάλληλα σημεία περιμετρικά του Πολεοδομικού Κέντρου (κεντρική περιοχή), με ενδεχόμενη δημιουργία Ζωνών Ελεγχόμενης Στάθμευσης (Ζ.Ε.Σ.) και με προτεραιότητα για τους κατοίκους της περιοχής.

7. Περιοχές Ανάπλασης - Σχέδια Έκτακτης Ανάγκης

Στη Δ.Ε. Λυκόβρυσσης προβλέπονται περαιτέρω:

- α) Η ανάπλαση της παραρεμάτιας ζώνης του ρέματος Πύρνας που βρίσκεται εκτός της ζώνης του ρέματος, με κατάλληλες διαμορφώσεις για την οργάνωση της κίνησης πεζών/ποδηλάτων καθώς και για την επαφή με τη φύση με όρους προστασίας των δασικών εκτάσεων και του πρασίνου.
- β) Η υιοθέτηση προβλέψεων σχεδίων εκτάκτων αναγκών και φυσικών καταστροφών, τα οποία έχουν εκπονηθεί με μέριμνα του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης, σε συνδυασμό με τους εξής προτεινόμενους χώρους συγκέντρωσης και καταφυγής: **αα)** Χώρους αθλοπαιδιών, **ββ)** αυλές σχολείων, υπό την προϋπόθεση ελέγχου της στατικότητας των κτηρίων, **γγ)** ελεύθερους και κοινόχρηστους χώρους, όπως πλατείες, με ενδεχόμενη δυνατότητα παροχής νερού και ρεύματος, και **δδ)** λοιπούς υπαίθριους χώρους δημόσιων κτηρίων, όπως προαύλιοι χώροι δημοτικών καταστημάτων κ.λπ.

8. Κοινωνικός Εξοπλισμός

Η γενική εκτίμηση των αναγκών σε γη για κοινωνική υποδομή και οι συνακόλουθες ανάγκες σε κοινωνικό εξοπλισμό έχουν υπολογισθεί σύμφωνα με τα σταθερότυπα.

Για τη Δ.Ε. Πεύκης υφίσταται σχετικά παλαιό (1993) εγκεκριμένο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ)¹³⁶. Συνοπτικά, προβλέπει τα εξής:

1. Ο πρώην Δήμος Πεύκης (νυν Δ.Ε. Πεύκης) οργανώνεται για προβλεπόμενο πληθυσμιακό μέγεθος 17.845 κατοίκων με:
 - α) Τη δημιουργία δύο πολεοδομικών ενοτήτων - γειτονιών με μέση πυκνότητα και μέσο συντελεστή δόμησης, ως εξής:
 1. **Άνω Πεύκης:** μέση πυκνότητα: 100 κάτοικοι/Ha και μέσος συντελεστής δόμησης: οκτώ δέκατα (0,8).
 2. **Κάτω Πεύκης:** μέση πυκνότητα: 100 κάτοικοι/Ha και μέσος συντελεστής δόμησης: ένα (1).
 - β) Πολεοδομική οργάνωση ολόκληρης της περιοχής του Ηλιακού Χωριού με την πολεοδομική ενότητα της Άνω Πεύκης.
 - γ) Τον προσδιορισμό των χρήσεων γης, ως ακολούθως:
 - **Πολεοδομικό κέντρο – κέντρο λειτουργίας πόλης – τοπικό κέντρο,** σύμφωνα με την τότε ισχύουσα νομοθεσία, στις ιδιοκτησίες που έχουν πρόσωπο στη Λεωφ. Ειρήνης.

¹³⁶ Βλ. την υπ' αριθμ. 62959/3144/7.5.1993 Απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημ. Έργων (Δ' 586).

- **Γενική κατοικία**, σύμφωνα με την τότε ισχύουσα νομοθεσία, στις ιδιοκτησίες που έχουν πρόσωπο επί της οδού Πίνδου και από την πλατεία Δημοκρατίας έως την οδό Ιωαννίνων στην Άνω Πεύκη και στις ιδιοκτησίες που έχουν πρόσωπο επί της Λεωφ. Κύμης και επί της οδού Χρυσοστόμου Σμύρνης από την οδό Ρήγα Φεραίου έως την οδό Γράμμου στην Κάτω Πεύκη.
- **Αμιγής κατοικία**, σύμφωνα με την τότε ισχύουσα νομοθεσία, στις υπόλοιπες περιοχές στην Άνω Πεύκη και στην Κάτω Πεύκη.
- **Χώρος πρασίνου** στο δάσος Κάσδαγλη και στο άλσος Μορέλλα (εκτός ορίων ΓΠΣ).

δ) Τη γενική εκτίμηση των αναγκών σε γη, σε στρέμματα και ειδικότερα για εκπαίδευση (Νηπιαγωγείο – Δημοτικό – Γυμνάσιο – Λύκειο), για ελεύθερους χώρους (πλατεία γειτονιάς, παιδικές χαρές), για πρόνοια (ιατρείο ΙΚΑ, Παιδικοί – Βρεφονηπιακοί Σταθμοί), για διοίκηση (Αστυνομικό Τμήμα, ΟΤΕ, ΔΕΗ, Ταχυδρομείο, Δημοτικό Κατάστημα) και αθλητικές εγκαταστάσεις.

2. Το οδικό δίκτυο ιεραρχείται ως εξής:

- Ως ταχείες λεωφόροι χαρακτηρίζονται οι Λεωφόροι Κύμης και Σταυρού Ελευσίνας.
- Ως πρωτεύουσα αρτηρία χαρακτηρίζεται η Λεωφόρος Ειρήνης.
- Ως δευτερεύουσες αρτηρίες χαρακτηρίζονται οι οδοί Βύρωνος, Χρυσοστόμου Σμύρνης, Δημοκρατίας και Αγίας Παρασκευής.

Με βάση τα ανωτέρω, διαπιστώνεται ότι **σημαντική έλλειψη στον τομέα αποτελεί η παλαιότητα του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου Πεύκης**, το οποίο θα πρέπει να εκσυγχρονιστεί και να επικαιροποιηθεί, ώστε να συνάδει με τον διαμορφωμένο πληθυσμό (ήδη υπάρχει υπέρβαση σχετικά με την πρόβλεψη του 1993), καθώς και να συμπεριλάβει τυχόν νέες προβλέψεις, χρήσεις και ανάγκες οι οποίες συνάδουν με τη φυσιογνωμία της πόλης, αλλά δεν υφίσταντο γενικά ως τέτοιες κατά το έτος έγκρισης του υφιστάμενου ΓΠΣ. Προς τούτο, **εκπονείται ήδη -ενιαίο για τις δύο Δημοτικές Ενότητες- Τοπικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΤΠΣ)**, δεδομένου ότι τα ΤΠΣ:

- Αντικαθιστούν σταδιακά τα παλαιότερα Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια (ΓΠΣ), προσφέροντας πιο λεπτομερή και ολοκληρωμένη χωρική οργάνωση (ενώ τα ΓΠΣ καθόριζαν γενικές χρήσεις, τα ΤΠΣ εγκρίνουν άμεσα χρήσεις γης, όρους δόμησης, οριοθέτηση οικισμών και μέτρα για την κλιματική αλλαγή, λειτουργώντας ως πιο σύγχρονο, εξειδικευμένο εργαλείο).
- Δίνουν έμφαση στις αρχές της βιώσιμης χωρικής ανάπτυξης (χωρικές, εδαφικές και περιβαλλοντικές διαστάσεις) και της ορθολογικής οργάνωσης του χώρου.
- Καθορίζουν χρήσεις γης συμβατές με τα τοπικά χαρακτηριστικά.
- Δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στην αναζωογόνηση του υφιστάμενου οικιστικού χώρου, στο κτιριακό απόθεμα και στον υπαίθριο δημόσιο χώρο.
- Επιδιώκουν τη διαχείριση της γης ως φυσικού πόρου με φειδώ, με επεκτάσεις των σχεδίων των πόλεων μόνον όπου αυτό δικαιολογείται βάσει των πληθυσμιακών τάσεων.
- Υποστηρίζουν τη δημιουργία ισχυρής και ισορροπημένης παραγωγικής βάσης και παρέχουν επαρκή γη για την χωροθέτηση των αναγκαίων οικονομικών δραστηριοτήτων και ιδίως αυτών που αντιστοιχούν στα συγκριτικά πλεονεκτήματα κάθε περιοχής.

- Διευκολύνουν τη δημιουργία και την ανταγωνιστικότητα των οργανωμένων μορφών ανάπτυξης.
- Προστατεύουν τους διαθέσιμους φυσικούς και πολιτιστικούς πόρους, εντάσσοντάς τους στην αναπτυξιακή διαδικασία.
- Προωθούν τη βιώσιμη κινητικότητα και την προσβασιμότητα, την πρόληψη της Κλιματικής Αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν.
- Προωθούν την κοινωνική συνοχή, τη δίκαιη κατανομή πόρων και την άρση αποκλεισμών χωρικού χαρακτήρα.

Τέλος, σε ό,τι αφορά την **άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων Υπηρεσίας Δόμησης (Υ.ΔΟΜ.)** κατά το άρθρο 97Α του Ν. 3852/2010, όπως ισχύει, και το άρθρο 75 παρ. Ι περ. β' του Ν. 3463/2006, όπως ισχύει, **ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης έχει συνάψει σύμβαση διαδημοτικής συνεργασίας του άρθρου 99 του ίδιου νόμου με τον Δήμο Νέας Ιωνίας έως τις αρχές του 2029**, σε συνέχεια όμοιων συμβάσεων κατά τα προηγούμενα έτη, προκειμένου ο δεύτερος να διαθέτει το υφιστάμενο προσωπικό της Υ.ΔΟΜ. του, τις υφιστάμενες εγκαταστάσεις και τον εξοπλισμό του για τη διοικητική υποστήριξη του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης στο εν λόγω αντικείμενο¹³⁷.

¹³⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής του Δήμου Νέας Ιωνίας 819/2025](#) και [Απόφαση Δημ. Επιτροπής Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης 7/2026](#).

2.6. Κοινόχρηστοι-Κοινωφελείς Χώροι

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, κοινόχρηστοι χώροι είναι οι κοινής χρήσης ελεύθεροι χώροι, που καθορίζονται από το εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο ή έχουν τεθεί σε κοινή χρήση με οποιονδήποτε νόμιμο τρόπο, και κοινωφελείς χώροι είναι οι χώροι, που καθορίζονται από το εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο ή τοπικό ρυμοτομικό ή σχέδιο οικισμού και προορίζονται για την ανέγερση κατασκευών κοινής ωφέλειας δημόσιου ή ιδιωτικού χαρακτήρα¹³⁸.

Παρατίθεται ακολούθως συγκεντρωτικός πίνακας με τις πλατείες, τα άλση, τα πάρκα και τις παιδικές χαρές που βρίσκονται στην επικράτεια του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης, καθώς και έτερος πίνακας με τις λοιπές κοινωφελείς χρήσεις¹³⁹.

Από τους εν λόγω χώρους:

- κάποιοι βρίσκονται σε Ο.Τ. για τα οποία προβλέπεται κοινόχρηστη/κοινωφελής χρήση (με πράσινο και ανοικτό μπλε χρώμα, αντίστοιχα, στον παρακάτω χάρτη του ισχύοντος Ρ.Σ.),
- κάποιοι βρίσκονται σε Ο.Τ., για τα οποία εκκρεμεί η απαλλοτρίωση (με κόκκινο περίγραμμα στον παρακάτω χάρτη),
- κάποιοι έχουν αποκτήσει εν τοις πράγμασι σχετική χρήση, χωρίς ωστόσο να προβλέπεται αντίστοιχη κοινόχρηστη/κοινωφελής χρήση ή χρήση ως χώρου πρασίνου για τα οικεία Ο.Τ. στα ισχύοντα ρυμοτομικά σχέδια,
- κάποιοι βρίσκονται μεν εντός χώρων για τους οποίους προβλέπεται κοινόχρηστη ή κοινωφελής χρήση, ωστόσο δεν προσδιορίζονται με αρίθμηση Ο.Τ.,

ενώ υπάρχουν και περιπτώσεις Ο.Τ. τα οποία ήδη έχουν αποδοθεί σε κοινή χρήση σύμφωνα με τον υφιστάμενο σχεδιασμό, ωστόσο εκκρεμεί η διαμόρφωσή τους, ώστε να καταστούν κατάλληλα για την προοριζόμενη χρήση¹⁴⁰.

ΠΛΑΤΕΙΕΣ – ΠΑΡΚΑ – ΑΛΣΗ – ΠΑΙΔΙΚΕΣ ΧΑΡΕΣ				
A/A	Ο.Τ.	Δ.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΣΤΟ Ρ.Σ. ή ΣΤΟ Γ.Π.Σ. ΧΡΗΣΗ
1	Γ5	Λυκόβρυσης	Παιδική Χαρά (Σερρών)	άνευ
2	2α	Λυκόβρυσης	Πλατεία Ηρώων	κοινωφελής
3	40	Λυκόβρυσης	Πλατεία Ελευθερίας – Παιδική Χαρά	κοινόχρηστη
4	90	Λυκόβρυσης	Πλατεία Α. Παπανδρέου	κοινόχρηστη ¹⁴¹

¹³⁸ Βλ. τις παρ. 39 και 40 του άρθρου 2 του Ν. 4067/2012 – Νέος Οικοδομικός Κανονισμός (Α' 79).

¹³⁹ Πηγή: [Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινωφελών Χώρων – ΕΣΕΚΚ Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης \(2025\)](#), όπως εγκρίθηκε με την [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 200/2025](#).

¹⁴⁰ Για τα ισχύοντα ρυμοτομικά σχέδια και τις σχετικές χρήσεις, βλ., για τη Δ.Ε. Λυκόβρυσης, την υπ' αριθμ. οικ.ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/24288/1051/29.3.2024 Απόφαση του Υπουργού και του Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας (Δ' 194) και, για τη Δ.Ε. Πεύκης, την υπ' αριθμ. 62959/3144/7.5.1993 Απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημ. Έργων (Δ' 586).

¹⁴¹ Εκκρεμεί η συντέλεση της ρυμοτομικής απαλλοτρίωσης της έκτασης. Πρόσφατα ο Δήμος καθόρισε την οριστική δικαιούμενη αποζημίωση των ιδιοκτητών, καθώς και την αποζημίωση που βαρύνει και τους λοιπούς παρόδιους υπόχρεους – βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου](#)

5	97	Λυκόβρυσης	Πλατεία – Παιδική Χαρά (Θράκης – Ν. Πλαστήρα – Θησέως)	κοινόχρηστη
6	120	Λυκόβρυσης	Πλατεία Ανεξαρτησίας – Παιδική Χαρά	κοινόχρηστη
7	127	Λυκόβρυσης	Πλατεία – Παιδική Χαρά (25 ^{ης} Μαρτίου – Λυκοβρύσεως – Αλαμάνας – Γ. Αργύρη)	κοινόχρηστη
8	129α	Λυκόβρυσης	Παιδική Χαρά (Λυκοβρύσεως – Ηρ. Πολυτεχνείου)	κοινοφελής
9	1	Πεύκης	Πλατεία Ηλιακού Χωριού (Γκαίτε)	άνευ
11	8	Πεύκης (Ηλ. Χωριό)	Πλατεία (Προμηθέως – Ηλίου – Αιόλου)	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)
12	4α	Πεύκης	Πάρκο – Παιδική Χαρά (Πανουργιά – Βύρωνος – Χίου)	κοινόχρηστη
13	18	Πεύκης (Ηλ. Χωριό)	Πάρκο (Θησέως – Εράσμου – Ηλίου – Αιόλου)	κοινοφελής
14	25α	Πεύκης	Πλατεία Πέρρου (κεντρική πλατεία Πεύκης)	κοινόχρηστη
15	50	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Ι. Αποστολόπουλου)	κοινοφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)
16	118α	Πεύκης	Πλατεία – Παιδική Χαρά (Πίνδου – Ιωαννίνων – Πλάτωνος)	κοινόχρηστη
17	179β	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Χρυσανθέμων – Δημοκρατίας – Πελοποννήσου)	κοινόχρηστη
18	381	Πεύκης	Πλατεία (Λεωφ. Ειρήνης – Ν. Πλαστήρα)	άνευ
19	385	Πεύκης	Άσος – Παιδική Χαρά Βαρβαρέσου	κοινόχρηστη
20	433α	Πεύκης	Πάρκο (Βαρβαρίγου – Βίτσι – Κολοκοτρώνη – Προύσης)	κοινόχρηστη
21	484α	Πεύκης	Πλατεία Δ. Κυρμιζά	κοινόχρηστη
22	άνευ	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Υψηλάντου – Ελ. Βενιζέλου – Ρ. Φεραίου)	κοινόχρηστη
23	άνευ	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Αφροδίτης – Σπ. Μουστακλή – Ομήρου)	κοινόχρηστη
24	άνευ	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Σωκράτους)	κοινόχρηστη
25	άνευ	Πεύκης	Πλατεία Σοφούλη	κοινόχρηστη

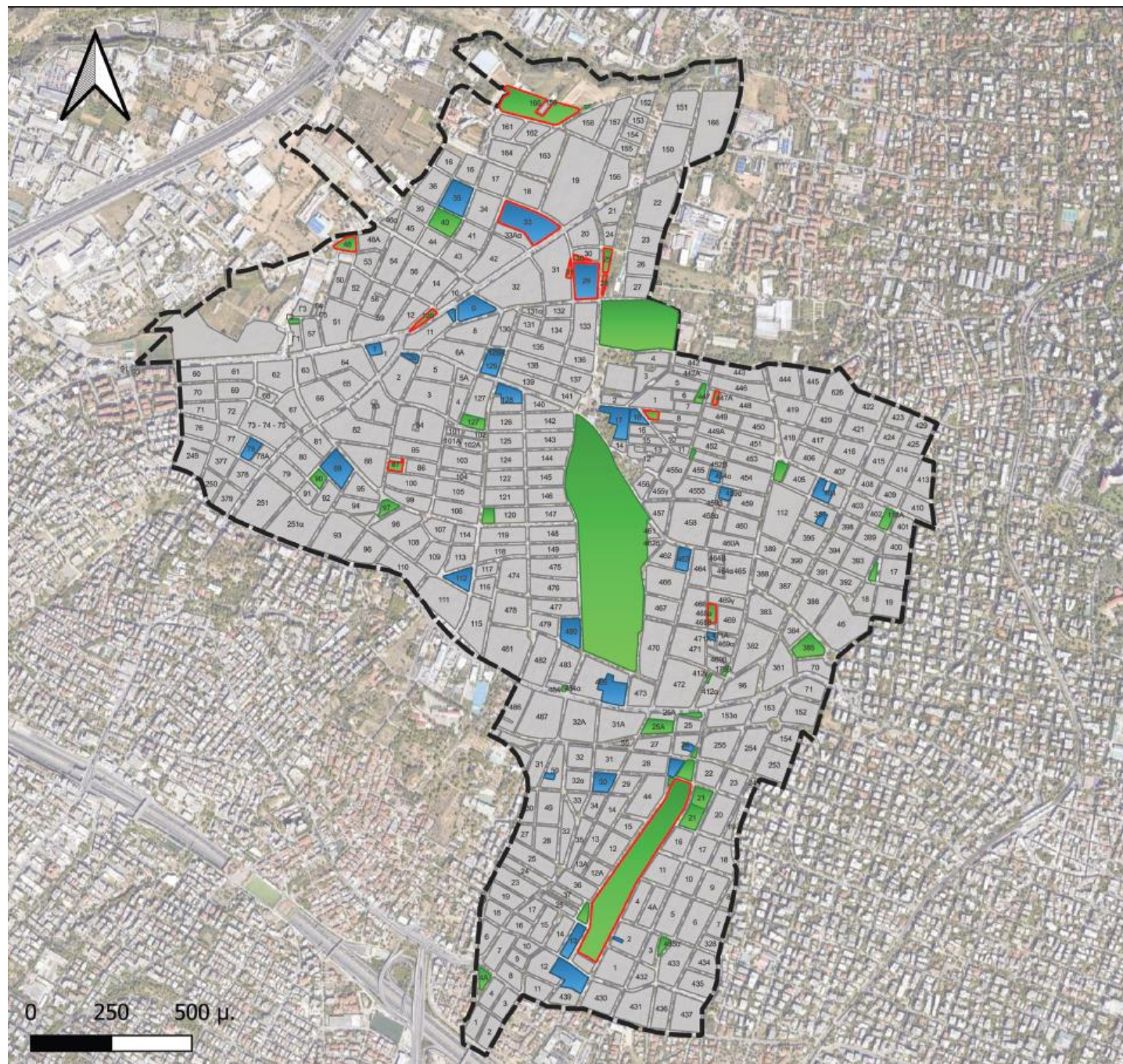
64/2024. Επιπλέον, εξασφαλίστηκε χρηματοδότηση έως του ποσού των 307.836,00€ για την απαλλοτρίωση του κοινόχρηστου χώρου – βλ. [Απόφαση Δ.Σ. Πράσινου Ταμείου 327.8/2025](#).

26	άνευ	Πεύκης	Πλατεία Δημοκρατίας	κοινόχρηστη
27	άνευ	Πεύκης	Πλατεία (25 ^{ης} Μαρτίου – Πίνδου)	κοινόχρηστη
28	άνευ	Πεύκης	Πλατεία Αλ. Παπαναστασίου	άνευ
29	άνευ	Πεύκης	Πλατεία (κυκλικός κόμβος έμπροσθεν Άλσους Βαρβαρέσου)	άνευ
30	άνευ	Πεύκης	Πλατεία (κυκλικός κόμβος οδού Βύρωνος)	άνευ
31	143	Αμαρουσίου	Πλατεία – Παιδική Χαρά	κοινόχρηστη






ΛΟΙΠΟΙ ΧΩΡΟΙ ΜΕ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΗ/ΚΟΙΝΩΦΕΛΗ ΧΡΗΣΗ				
A/A	Ο.Τ.	Δ.Ε.	ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΧΡΗΣΗ	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΣΤΟ Ρ.Σ. ή ΣΤΟ Γ.Π.Σ. ΧΡΗΣΗ
1	Γ5	Λυκόβρυσης	Παιδική Χαρά (Σερρών)	άνευ
2	1	Λυκόβρυσης	Ι.Ν. Αγ. Βαρβάρας	κοινωφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)
3	9	Λυκόβρυσης	Δημοτικό Κολυμβητήριο Λυκόβρυσης – Πάρκο	κοινωφελής
4	11	Λυκόβρυσης	ΚΑΠΗ Λυκόβρυσης	κοινωφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)
5	20	Λυκόβρυσης	Παιδική Χαρά (Σοφ. Βενιζέλου)	άνευ
6	35	Λυκόβρυσης	3 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης – 2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης – Γενικό Ενιαίο Λύκειο Λυκόβρυσης	κοινωφελής
7	64	Λυκόβρυσης	Πλατεία – χώρος στάθμευσης («οικόπεδο Παχή»)	άνευ
8	78	Λυκόβρυσης	Πολυχώρος Μπενίση – 4 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	κοινωφελής
9	89	Λυκόβρυσης	Γυμνάσιο Λυκόβρυσης	κοινωφελής
10	112	Λυκόβρυσης	Ι.Ν. Ζωοδόχου Πηγής – Πάρκο	κοινωφελής
11	127	Λυκόβρυσης	Πάρκο (25 ^{ης} Μαρτίου – Λυκοβρύσεως – Αλαμάνας – Γ. Αργύρη)	κοινωφελής
12	128	Λυκόβρυσης	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	κοινωφελής
13	129	Λυκόβρυσης	Δημοτικές Υπηρεσίες – ΚΕΠ Λυκόβρυσης – Πνευματικό Κέντρο Λυκόβρυσης «Γιάννης Διαμαντόπουλος»	κοινωφελής

14	129α	Λυκόβρυσσης	Κλειστό Γυμναστήριο Λυκόβρυσσης «Γ. Αλεξόπουλος»	κοινωφελής
15	άνευ	Λυκόβρυσσης	Δημοτικός Βρεφικός Σταθμός Λυκόβρυσσης	άνευ
16	1	Πεύκης	Παιδική Χαρά (Χρυσ. Σμύρνης και Κονίτσης)	άνευ
17	13	Πεύκης	5 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης, 3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	κοινωφελής
18	18	Πεύκης (Ηλ. Χωριό)	1 ^ο Πειραματικό Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσσης, 2 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσσης 3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσσης	κοινωφελής
19	21	Πεύκης	Δημαρχείο Πεύκης – Κοινωνικές Υπηρεσίες – Δημοτικό Κολυμβητήριο Πεύκης	κοινόχρηστη
20	26	Πεύκης	1 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης (Παράρτημα)	κοινωφελής
21	30	Πεύκης	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	κοινωφελής
22	31α	Πεύκης	1ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	άνευ
23	55	Πεύκης	Πλατεία (Υψηλάντου – Στρ. Δαγκλή – Κουντουριώτου)	άνευ
24	384	Πεύκης	1 ^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης	άνευ
25	390	Πεύκης	3 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης, 4 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	άνευ
26	397	Πεύκης	Ι.Ν. Αγ. Αποστόλων Πέτρου και Παύλου	κοινωφελής
27	404	Πεύκης	Ειδικό Νηπιαγωγείο Κωφών και Βαρήκων Λυκόβρυσσης- Πεύκης, Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Κωφών και Βαρήκων Λυκόβρυσσης- Πεύκης, Δημοτικό Ωδείο Πεύκης	κοινωφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)
28	413	Πεύκης	2 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης, 1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	άνευ
29	454α	Πεύκης	2 ^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης	κοινωφελής
30	459α	Πεύκης	Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης»	κοινωφελής
31	463	Πεύκης	4 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	κοινωφελής

32	480	Πεύκης	1^ο Γυμνάσιο Πεύκης	κοινοφελής
33	483	Πεύκης	Πάρκο «τσέπης» (δωρεά από ΔΕΗ Α.Ε.)	άνευ (σε τμήμα του Ο.Τ.)
34	485	Πεύκης	1^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	κοινοφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)
35	άνευ	Πεύκης	Ι.Ν. Αγ. Παντελεήμονος – Πλατεία	κοινοφελής
36	άνευ	Πεύκης	2^ο Γυμνάσιο Πεύκης, 2^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	κοινοφελής
37	άνευ	Πεύκης	Δημοτικό Στάδιο Πεύκης	άνευ



ΥΠΟΜΝΗΜΑ

-  Όρια Δήμου Λυκόβρυσης - Πεύκης
-  Οικοδομικά Τετράγωνα Δήμου Λυκόβρυσης - Πεύκης
-  Κοινόχρηστοι Χώροι
-  Κοινωφελείς Χώροι
-  Κοινόχρηστοι και Κοινωφελείς Χώροι που δεν έχουν απαλλοτριωθεί

ERS
CONSULTING

«ERS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ»

ΕΡΓΟΔΟΤΗΣ	<p>Δήμος Λυκόβρυσης Πεύκης η πόλη μας</p> <p>ΔΗΜΟΣ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ - ΠΕΥΚΗΣ</p>
-----------	---

ΕΡΓΟ	<p>ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΣΣΦΑΛΙΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΦΕΛΩΝ ΧΩΡΩΝ - Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.</p>
------	--

Β.1.2.	<p>ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΧΩΡΟΙ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΧΟΥΝ ΑΠΑΛΛΟΤΡΙΩΘΕΙ</p>
--------	---

Στη συνέχεια, παρατίθεται πίνακας με τους κοινόχρηστους/κοινωφελείς χώρους, για τους οποίους εκκρεμεί η απαλλοτρίωση ή η διαμόρφωση. Για μερικούς εξ αυτών, το εγκεκριμένο ΕΣΕΚΚ περιλαμβάνει ειδικές επισημάνσεις, όπως π.χ. σχετικά με την αναγκαιότητα επίσπευσης της απαλλοτρίωσής τους, τις προβλεπόμενες ειδικές χρήσεις και τη γειτνιάσή τους με άλλους χώρους ενδιαφέροντος.

ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ/ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΙΣ ΧΩΡΟΙ ΤΩΝ ΟΠΟΙΩΝ ΕΚΚΡΕΜΕΙ Η ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ				
A/A	Ο.Τ.	Δ.Ε.	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΣΤΟ Ρ.Σ. ή ΣΤΟ Γ.Π.Σ. ΧΡΗΣΗ	ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΕΙΣ ΣΤΟ ΕΣΕΚΚ (2025) – ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ
1	Γ2	Λυκόβρυσσης	Κοινόχρηστη	
2	12α	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Απαιτείται η απαλλοτρίωσή του καθώς πλησίον επίκειται να δημιουργηθεί στάση του μετρό
3	25	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Επίκειται η διάνοξη της Λ. Κύμης
4	28	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Επίκειται η διάνοξη της Λ. Κύμης
5	29	Λυκόβρυσσης	κοινωφελής (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Επίκειται η διάνοξη της Λ. Κύμης – σήμερα λειτουργεί Δημοτικός Λαχανόκηπος
6	30	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (σε τμήμα του Ο.Τ. – δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Επίκειται η διάνοξη της Λ. Κύμης
7	31	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (σε τμήμα του Ο.Τ. – δεν έχει απαλλοτριωθεί)	
8	33	Λυκόβρυσσης	κοινωφελής (δεν έχει απαλλοτριωθεί) ¹⁴²	Ειδική χρήση ως γήπεδο – αθλητικές εγκαταστάσεις
9	48	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	
10	87	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Είναι πολύ σημαντική η ολοκλήρωση της απαλλοτρίωσης, καθώς το ακίνητο βρίσκεται πλησίον του Παιδικού Σταθμού Λυκόβρυσσης, που είναι απαραίτητη η δημιουργία κοινόχρηστων χώρων

¹⁴² Πρόκειται για το οικόπεδο-δωρεά της ΑΓΕΤ «Ηρακλής», για το οποίο πρόσφατα εγκρίθηκε η τροποποίηση του εγκεκριμένου Ρ.Σ. (άρση ρυμοτομικής απαλλοτρίωσης με μερική επανεπιβολή της αρθείσας απαλλοτρίωσης) – βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 67/2025](#).

11	160	Λυκόβρυσσης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Ειδική χρήση ως κοινόχρηστος χώρος – πράσινο
12	2	Πεύκης	κοινωφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)	Κατασκευάζεται το ΚΑΠΗ Κάτω Πεύκης
13	17	Πεύκης (Ηλ. Χωριό)	Κοινόχρηστη	
14	21	Πεύκης	Κοινόχρηστη	Υποβλήθηκε πρόταση χρηματοδότησης για ανάπλαση του ελεύθερου χώρου όπισθεν του Δημοτικού Κολυμβητηρίου Πεύκης
15	412γ	Πεύκης	Κοινόχρηστη	
16	447	Πεύκης (Ηλ. Χωριό)	Κοινόχρηστη	
17	447α	Πεύκης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Ειδική χρήση ως ελεύθερος κοινόχρηστος χώρος – πλατεία
18	468α	Πεύκης	κοινόχρηστη (δεν έχει απαλλοτριωθεί)	Ειδική χρήση ως ελεύθερος κοινόχρηστος χώρος – παιδική χαρά
19	471α	Πεύκης	κοινωφελής (σε τμήμα του Ο.Τ.)	Ελεύθερο γήπεδο – υποβλήθηκε πρόταση χρηματοδότησης για ανάπλαση του χώρου
20	άνευ	Πεύκης	Κοινόχρηστη	Έμπροσθεν Ο.Τ. 17
21	άνευ	Πεύκης	Κοινόχρηστη	Έμπροσθεν Ο.Τ. 26

Τα έτη 2024-2025 έχουν ήδη λάβει χώρα σημαντικές παρεμβάσεις καθαρισμών, αποξηλώσεων, ήπιας ανάπλασης και διαμορφώσεων σε κοινόχρηστους και κοινωφελείς χώρους του Δήμου, καθώς και προπαρασκευαστικές ενέργειες για την υλοποίηση μελετών και έργων που αφορούν σε μεγαλύτερης έκτασης μελλοντικές παρεμβάσεις και παρουσιάζονται συνοπτικά ακολούθως:

- ✓ Έχει συναφθεί Προγραμματική Σύμβαση με την Περιφέρεια Αττικής για τη χρηματοδότηση της ανάπλασης του κέντρου της Λυκόβρυσσης.
- ✓ Ολοκλήρωση της σύνταξης, παραλαβής και έγκρισης του επικαιροποιημένου Επιχειρησιακού Σχεδίου για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινωφελών Χώρων (ΕΣΕΚΚ) του Δήμου¹⁴³, το οποίο ανατέθηκε μέσω χρηματοδότησης και έχει υποβληθεί στο ΥΠΕΝ.
- ✓ Ήπια ανάπλαση της πλατείας Πέρρου στην Πεύκη (72.000€).
- ✓ Κατασκευή πλατείας 400τ.μ. και χώρου στάθμευσης 1,1στρ. στο «οικόπεδο Παχή» (Ο.Τ. 64) στη Λυκόβρυσση (34.000€).
- ✓ Ανάπλαση κτήματος και ακινήτου Τζερμιά (18.000€ εσωτερικά και 12.000€ εξωτερικά).

¹⁴³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 200/2025](#).

- ✓ Καθορισμός και επιβολή ειδικού ανταποδοτικού τέλους ανά μονάδα επιφανείας κτιρίου για απαλλοτριώσεις, με συνείσπραξη (συνυπολογισμό) με τα τέλη καθαριότητας, ίσο με 0,50€/τ.μ./έτος μέσω των λογαριασμών της ΔΕΗ, με ειδική πρόβλεψη για απαλλαγή του ειδικού τέλους σε πολίτες που είναι δικαιούχοι πλήρους απαλλαγής δημοτικών τελών, καθώς και για την εξαίρεση των εγκεκριμένων χώρων του ρυμοτομικού σχεδίου, οι οποίοι δύναται να απαλλοτριωθούν σύμφωνα με τις διατάξεις του κώδικα απαλλοτριώσεων και τις διατάξεις του Ν. 4067/12, άρθρο 33¹⁴⁴.
- ✓ Υποβολή πρότασης ένταξης του έργου «Αστικές αναπλάσεις στον οικιστικό ιστό του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» (αφορά τα Ο.Τ. 21 και 471α της Πεύκης) στην Πρόσκληση του Πράσινου Ταμείου έτους 2023-2024 με τίτλο «Αστική Αναζωογόνηση και Λοιπές Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου», ύψους 650.204€.
- ✓ Δημοσίευση σε ΦΕΚ της υπ' αριθμ. οικ.ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/24288/1051/29.3.2024 Απόφαση του Υπουργού και του Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας (Δ' 194) περί αναθεώρησης του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (Γ.Π.Σ.) της Δημοτικής Ενότητας Λυκόβρυσης, καθώς και περιβαλλοντικής έγκρισης αυτού.
- ✓ Ανάθεση εκπόνησης και παραλαβή της μελέτης «Αποτύπωση και πρόταση αρχιτεκτονικής μελέτης, διαμόρφωσης της πλατείας Α. Παπανδρέου» (Ο.Τ. 90 Δ.Ε. Λυκόβρυσης)¹⁴⁵, για την ανάπλαση της οποίας πρόκειται να υποβληθεί πρόταση χρηματοδότησης.
- ✓ Εκκίνηση της διαδικασίας τροποποίησης του ρυμοτομικού σχεδίου σε τμήμα της οδού Αθανασίου Διάκου μεταξύ των Ο.Τ. 106 και Ο.Τ. 107 στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης και υποβολή Πρότασης Τροποποίησης Εγκεκριμένου Ρυμοτομικού Σχεδίου στην Περιφέρεια Αττικής για έγκριση¹⁴⁶.
- ✓ Εξασφάλιση χρηματοδότησης έως του ποσού των 307.836,00€ για την απαλλοτρίωση και την πλήρη απόκτηση του κοινόχρηστου χώρου στο Ο.Τ. 90 της Δ.Ε. Λυκόβρυσης (πλατεία Α. Παπανδρέου)¹⁴⁷.
- ✓ Ολοκλήρωση διαπλάτυνσης πεζοδρομίων στην κεντρική πλατεία της Λυκόβρυσης (+1,5στρ. πεζοδρομίων).
- ✓ Ολοκλήρωση διαπλάτυνσης πεζοδρομίων στην οδό Βρουύλων στη Δ.Ε. Πεύκης.
- ✓ Δημιουργία πάρκου στο Ο.Τ. 447 στο Ηλιακό Χωριό (οδός Σπ. Μουστακλή).
- ✓ Δημιουργία πάρκου «τσέπης» στο Ο.Τ. 483 στην Πεύκη (δωρεά ΔΕΗ Α.Ε.).
- ✓ Διαμόρφωση χώρου επί της συμβολής των οδών Ν. Καζαντζάκη και Γ. Παπανδρέου σε κοινόχρηστο χώρο πρασίνου.
- ✓ Έναρξη εργασιών διαμόρφωσης σύγχρονου πάρκου στη συμβολή των οδών Δάσους και Ελ. Βενιζέλου στην Πεύκη (Ηλιακό Χωριό) με την αναβάθμιση του φωτισμού και τη συντήρηση της περίφραξης.
- ✓ Εργασίες ήπιας ανάπλασης στο Δάσος Αργύρη με τη δημιουργία ασφαλών διαδρομών περιπάτου, τη διάστρωση νέων μονοπατιών με φιλικά προς το περιβάλλον υλικά, τη βελτίωση της προσβασιμότητας για πεζούς και γονείς με παιδιά, καθώς και την ενίσχυση του πρασίνου με νέα δασικά φυτά.

¹⁴⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 37/2026](#).

¹⁴⁵ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 276/2025](#).

¹⁴⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 135/2025](#).

¹⁴⁷ Βλ. [Απόφαση Δ.Σ. Πράσινου Ταμείου 327.8/26.11.2025](#).

- ✓ Παρεμβάσεις εκσυγχρονισμού, αναβάθμισης και ήπιας ανάπλασης σε 6 παιδικές χαρές.
- ✓ Ανάπλαση των παιδικών χαρών στην οδό Κωνσταντινουπόλεως, στα Ειδικά Σχολεία Κωφών και Βαρήκων και στο 5^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης.
- ✓ Επέκταση των παιδικών χαρών στην πλ. Ελευθερίας στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης και στις οδούς Πίνδου και Ιωαννίνων στη Δ.Ε. Πεύκης.
- ✓ Αισθητική παρέμβαση και τοποθέτηση νέου χλοοτάπητα στην παιδική χαρά δίπλα στον Αγ. Παντελεήμονα.
- ✓ Εξασφάλιση δωρεάς 50.000€ από τη ΔΕΗ Α.Ε. για την ανάπλαση 3 παιδικών χαρών¹⁴⁸.
- ✓ Έγκριση και παραλαβή της σημειακής πολεοδομικής μελέτης ΑΓΕΤ «Ηρακλής», η οποία αφορά τμήμα του Ο.Τ. 33 στη Λυκόβρυση¹⁴⁹. Εκκίνηση της διαδικασίας τροποποίησης του ρυμοτομικού σχεδίου στο Ο.Τ. 33¹⁵⁰ και υποβολή πρότασης τροποποίησης εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου στην Περιφέρεια Αττικής για έγκριση.
- ✓ Ολοκλήρωση εκπόνησης του Τοπικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΤΠΣ) Λυκόβρυσης-Πεύκης, με ειδική πρόβλεψη για την εξυγίανση περιοχής ΒΙΠΑ-ΒΙΟΠΑ στα όρια της Δ.Ε. Λυκόβρυσης με τον Δήμο Μεταμόρφωσης, καθώς και της περιοχής ανατολικά του κτήματος του Εθνικού Ιδρύματος Αγροτικής Έρευνας (ΕΘΙΑΓΕ) στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης («ELCO Βαγιωνής»).
- ✓ Πρόκειται να υποβληθεί πρόταση ένταξης του Έργου «Ολοκληρωμένο Έργο Ανάπλασης Κοινόχρηστου Χώρου και Χώρου Πρασίνου Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης» στην Πρόσκληση του Πράσινου Ταμείου «Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου 2025», ύψους 750.000€ (αφορά την ανάπλαση της πλατείας στη συμβολή των οδών Δημοκρατίας και Πίνδου).
- ✓ Διάνοξη, διαπλάτυνση και ασφαλιτόστρωση των βοηθητικών οδών περιμετρικά του ημιτελούς Κλειστού Γυμναστηρίου Λυκόβρυσης.
- ✓ Διάνοξη της οδού Νίκης στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης, με στόχο τη διαμόρφωσή της σε έναν σύγχρονο πεζόδρομο.
- ✓ Εργασίες ελαιοχρωματισμού στο Ο.Τ. 9 της Λυκόβρυσης (Δημοτικό Κολυμβητήριο και λοιποί κοινωφελείς χώροι).
- ✓ Εργασίες ελαιοχρωματισμού στον υδατόπυργο και το υδραγωγείο της πλατείας Ανεξαρτησίας στη Λυκόβρυση.
- ✓ Εργασίες ελαιοχρωματισμού και επισκευής δημοτικού φωτισμού στην άνω πλατεία του Ηλιακού Χωριού.
- ✓ Επισκευή όλων των συναγερμών των δημοτικών κτιρίων.
- ✓ Αφαίρεση μη λειτουργικών τηλεφωνικών θαλάμων.
- ✓ Καθορισμός εκ νέου των θέσεων περιπτέρων¹⁵¹.
- ✓ Θέσπιση Κανονισμού για τον καθορισμό των όρων και της διαδικασίας χορήγησης άδειας διενέργειας τομών-εκσκαφών σε οδούς, πεζοδρόμια και λοιπούς κοινόχρηστους χώρους¹⁵².

¹⁴⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 180/2025](#).

¹⁴⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 23/2025](#).

¹⁵⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 67/2025](#).

¹⁵¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 90/2025](#).

¹⁵² Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 140/2025](#).

- ✓ Εγκατάσταση καμερών σε κοινόχρηστους χώρους όπου είχαν σημειωθεί βανδαλισμοί.
- ✓ Καθορισμός των Παιδικών Χαρών στις οποίες επιτρέπεται η διενέργεια παιδικών πάρτι, καθώς και των όρων και προϋποθέσεων για τη χορήγηση των σχετικών αδειών από τον Δήμο.¹⁵³

¹⁵³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 136/2025](#).

2.7. Κυκλοφοριακές Συνθήκες

Το **οδικό δίκτυο** από το οποίο διεξάγεται η κυκλοφορία από και προς τον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης, καθώς και εντός του, είναι το ακόλουθο¹⁵⁴:

1. 2 Πρωτεύουσες Αρτηρίες, οι οποίες δεν διασχίζουν την επικράτεια του Δήμου, αλλά κινούνται περιμετρικά των ορίων του. Πρόκειται για δύο από τους βασικότερους οδικούς άξονες της Αττικής και της Ελλάδας¹⁵⁵:

- Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Εύζωνοι (Α1).
- Αττική Οδός (Α6).

Αμφότεροι συνιστούν πύλες εισόδου-εξόδου οχημάτων στην πόλη (έξοδος «Λυκόβρυση» και κόμβος Λ. Κύμης – οδός Πλαπούτα, αντίστοιχα). Δυνητικά, στις Πρωτεύουσες Αρτηρίες συγκαταλέγονται και οι λεωφόροι Κύμης και Κηφισιάς.

2. 5 Δευτερεύουσες Αρτηρίες, οι οποίες συμβάλλουν στη συμπλήρωση του συστήματος Πρωτευουσών Αρτηριών και την εξυπηρέτηση διαμπερών μετακινήσεων μέσου μήκους:

- Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου, η οποία διασχίζει τη κατεύθυνση δύσης-ανατολής και συνδέει τον Δήμο με τους Δήμους Μεταμόρφωσης και Κηφισιάς.
- Λεωφ. Γρ. Λαμπράκη δυτικά που συνδέει τον Δήμο με τον Δήμο Ηρακλείου.
- Αγίας Βαρβάρας, η οποία συνδέει τη Λυκόβρυση με την Πεύκη.
- Λεωφ. Ειρήνης, η οποία διασχίζει στην κατεύθυνση Ανατολής-Δύσης την Πεύκη, με δύο λωρίδες ανά κατεύθυνση, παρέχοντας οδική σύνδεση της Πεύκης με τους όμορους Δήμους του Αμαρουσίου και του Ηρακλείου.
- Οδός Βύρωνος, επίσης με κατεύθυνση Ανατολής-Δύσης, η οποία αποτελεί το νότιο όριο του Δήμου και τον συνδέει με το Μαρούσι και το Ηράκλειο, με μια λωρίδα ανά κατεύθυνση.

3. Συλλεκτήριες Οδοί, οι οποίες διοχετεύουν την κυκλοφορία από τις Δευτερεύουσες Αρτηρίες στις περιοχές προορισμού (γειτονιές) και αντίστροφα, με κυριότερες τις εξής:

- Ελ. Βενιζέλου και Χρυσ. Σμύρνης, οι οποίες συνδέουν τις δευτερεύουσες αρτηρίες Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου και Λεωφ. Ειρήνης.
- Αγωνιστών – Τρύπια – Βόλου – Ι. Αποστολόπουλου, Κουντουριώτου, Γιαννοπούλου, Κορίνθου, οι οποίες επίσης συνδέουν τις δευτερεύουσες αρτηρίες Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου και Λεωφ. Ειρήνης.
- Κορίνθου – Κονίτσης.
- Δημοκρατίας – 25^{ης} Μαρτίου, Αργυρόκαστρου, Αγ. Παρασκευής, Ν. Πλαστήρα, Πίνδου, Μπότσαρη, οι οποίες συνδέουν τη Λεωφ. Ειρήνης με το βόρειο τμήμα της Πεύκης.
- Αργύρη, Καράγιωργα, Δαβάκη.
- Κοντογιάννη – Αγ. Παρασκευής, Ελ. Βενιζέλου (Λυκόβρυση), οι οποίες συνδέουν τη Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου με την Αγ. Βαρβάρα.

¹⁵⁴ Πηγή: [Εγκεκριμένο Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας \(ΣΒΑΚ\) Δήμου Λυκόβρυσης Πεύκης με την Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 86/2024](#) (εκκρεμεί η έγκρισή του με Απόφαση του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών).

¹⁵⁵ Βλ. την υπ' αριθμ. ΔΟΥ/οικ/5776/4.12.2015 Απόφαση του Υπουργού Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων (ΑΑΠ 253).

- Ν. Πλαστήρα, Λ. Καραγιάννη, Γ. Αργύρη, Βεργίνας, Λουντέμη, Διάκου, Πολεμιστών, Παπάγου, οι οποίες συνδέουν τις Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας και Αμαρουσίου.
 - Λυκοβρύσεως, Χαλκίδος, Αγ. Ειρήνης Χρυσοβαλάντου, Δημοκρατίας, Κόττου, Κατσώνη, Ερμού, στο βορειοδυτικό τμήμα της Λυκόβρυσης.
- 4. Δευτερεύουσες Συλλεκτήριες Οδοί**, οι οποίες, ομοίως με τις Πρωτεύουσες Συλλεκτήριες Οδούς, διοχετεύουν την κυκλοφορία από τις Δευτερεύουσες Αρτηρίες στις περιοχές προορισμού (γειτονιές) και αντίστροφα. Αυτές είναι οι εξής:
- Καποδιστρίου – Ράλλη – Υψηλάντου – Φιξ, Ρ. Φεραίου, Υψηλάντου, Ναούσης – Τήνου – Ναυμάχων, Αγρινίου – Λέρου – Σάμου.
 - Αγ. Παρασκευής (Πίνδου – Μιαούλη), Κωνσταντινουπόλεως, Ν. Πλαστήρα (Πίνδου – Μιαούλη).
 - Αρχ. Ολυμπίας, Αθ. Διάκου (Λ. Καραγιάννη – Γ. Αργύρη), Εθν. Μακαρίου, Δαβάκη – Κανάρη, 25^{ης} Μαρτίου (Πολεμιστών – Αγ. Βαρβάρας), Θησέως (Ν. Πλαστήρα – Σοφ. Βενιζέλου), Λυκοβρύσεως (Ν. Πλαστήρα – Λ. Καραγιάννη), Σμύρνης.
 - Κατσώνη, Ανδρούτσου, Ύδρας, Λυκοβρύσεως, Γ. Αργύρη (Αγ. Βαρβάρας – Αγ. Παρασκευής).
 - Κόττου, Δημητσάνης, Παλαμά – Πάρνηθος, Αγ. Ειρήνης Χρυσοβαλάντου, Σολωμού, Γοργοποτάμου, Χαλκίδος.
- 5. Τοπικές Οδοί:** όλες οι υπόλοιπες οδοί.
- 6. Ήπιας Κυκλοφορίας:** Κολοκοτρώνη, Αγ. Γεωργίου, Τομπάζη, Χίου, Κω, Αγωνιστών (28^{ης} Οκτωβρίου – Αϊδινίου), Σωκράτους – Αγ. Παντελεήμονος, Μπουμπουλίνας, Κουντουριώτου (Αϊδινίου – Ρ. Φεραίου), Τρύπια (Αϊδινίου – Ρ. Φεραίου), Αποστολούλου (Αϊδινίου – Υψηλάντου), Απόλλωνος (Λεωφ. Ειρήνης – Ανθέων), Ανδριανού, Σαλαμίνας, Καζαντζάκη (Κοραή – Βρυούλων), Ανδρούτσου, Κυπαρισίων, Βρυούλων (Μπότσαρη – Τζεργιά), Βας. Βουλγαροκτόνου (Π. Μελά – Κωνσταντινουπόλεως), Αγ. Παρασκευής (Πίνδου – Κωνσταντινουπόλεως), Αγ. Παρασκευής (Πόντου – Μιαούλη), Μ. Ασίας (έως Κυζιρίδη), Πτολεμαίου, Θησέως, Αριστοτέλους, Επίκουρου, Ευκλείδου, Εράσμου, Ιωαννίνων (Μ. Ασίας – Κωνσταντινουπόλεως), Ν. Πλαστήρα (Πόντου – Μιαούλη), Σπ. Μουστακλή (Ομήρου – Αρτέμιδος), Αρτέμιδος, Θησέως (Ν. Πλαστήρα – Λ. Καραγιάννη), Θράκης, Α. Παπαναστασίου (Ν. Πλαστήρα – Λ. Καραγιάννη), Αγ. Γεωργίου (Δ. Σούτσου – Θησέως), Δ. Μπενίσση (Καραολή και Δημητρίου – Διαπούλη), Ελ Αλαμείν (Αγ. Ειρήνης Χρυσοβαλάντου – Ρίμινι), Υακίνθων (Μιαούλη – Ρίμινι), Αγ. Λαύρας (Μιαούλη – Χαλκίδος), Κόττου (Μιαούλη – Ρίμινι), Μιαούλη (Αγ. Λαύρας – Κόττου), Ρίμινι (Αγ. Λαύρας – Κόττου).
- 7. Πεζόδρομοι:** Μεσολογγίου (έως Λαρίσης), Καλύμνου, Σοφούλη, Πλατεία Ηρώου, Χρυσανθέμων, Υβίσκων, Πασχαλιάς, Υακίνθου, Εθν. Αντιστάσεως (Χρυσανθέμων – Δαβάκη), Ορτανσίας, Μιμόζας, Κρίνων, Μανώλιας, Καμέλιας, Πλάτωνος, Βάρναλη, Βαλτετσίου, Κύπρου, Ομήρου, Αφροδίτης, Ασκληπιού, Ιπποκράτους, Προμηθέως, Πλάτωνος, Δήμητρας, Ηφαίστου, Ήρας, Ανθεμίου, Θαλή, Σμύρνης (Γ. Αργύρη – Πολεμιστών), 25^{ης} Μαρτίου (Λ. Καραγιάννη – Γ. Αργύρη), Β. Ηπείρου (Λ. Κατσώνη – Ελ. Βενιζέλου), Καραϊσκάκη (Γ. Αργύρη – Πολεμιστών).
- Σε ό,τι αφορά τα **Μέσα Μαζικής Μεταφοράς**, στην επικράτεια του Δήμου εξυπηρετείται από **7 λεωφορειακές γραμμές του ΟΑΣΑ** (Α8, Β9, 501, 527, 541, 543,

642), με συχνότητα δρομολογίων 30' κατά μέσο όρο και συνολικό μήκος διαδρομών περίπου 21χλμ. (αφορούν το δίκτυο εντός της επικράτειας του Δήμου), εκ των οποίων ορισμένες, «τοπικές» γραμμές προσφέρουν πρόσβαση σε γειτονικούς Δήμους και στους πλησιέστερους κόμβους μετεπιβίβασης σε άλλα μέσα μαζικής μεταφοράς (**Προασιακό Σιδηρόδρομο και Γραμμή 1 – ΗΣΑΠ – σταθμοί «Νερατζιώτισσα», «Μαρούσι» και «ΚΑΤ»**), ενώ άλλες προσφέρουν απευθείας πρόσβαση στο κέντρο της Αθήνας, διερχόμενες από γειτονικούς Δήμους.

Στον Δήμο λειτουργεί επίσης δωρεάν **Δημοτική Συγκοινωνία** με δύο δρομολόγια, από Λυκόβρυση προς Σταθμό ΗΣΑΠ «Νερατζιώτισσα» μέσω Πεύκης και Σταθμού ΗΣΑΠ «ΚΑΤ» και αντίστροφα, τα οποία σχηματίζουν κυκλική διαδρομή μεταξύ τους και καλύπτουν συνολικό μήκος διαδρομών περίπου 15,2χλμ. (στον παραπάνω αριθμό συμπεριλαμβάνονται χλμ. οδικού δικτύου του Δήμου Αμαρουσίου).

ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΣ										
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ 1										
ΛΥΚΟΒΡΥΣΗ (ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ)	6.35	7.35	8.35	9.35	10.35	12.35	13.35	14.35	15.35	16.35
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 7	6.38	7.38	8.38	9.38	10.38	12.38	13.38	14.38	15.38	16.38
ΑΙΟΛΟΥ & ΘΗΣΕΩΣ	6.39	7.39	8.39	9.39	10.39	12.39	13.39	14.39	15.39	16.39
ΚΑΡΑΓΙΩΡΓΑ 6	6.40	7.40	8.40	9.40	10.40	12.40	13.40	14.40	15.40	16.40
Μ. ΜΠΟΤΣΑΡΗ 42 (ΣΧΟΛΕΙΟ)	6.41	7.41	8.41	9.41	10.41	12.41	13.41	14.41	15.41	16.41
ΠΛ. ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ	6.43	7.43	8.43	9.43	1.43	12.43	13.43	14.43	15.43	16.43
ΠΙΝΔΟΥ 13	6.44	7.44	8.44	9.44	10.44	12.44	13.44	14.44	15.44	16.44
ΠΙΝΔΟΥ 8 & ΑΙΣΩΠΟΥ	6.45	7.45	8.45	9.45	10.45	12.45	13.45	14.45	15.45	16.45
ΑΡΕΩΣ 34 (ΗΣΑΠ ΚΑΤ)	6.46	7.46	8.46	9.46	10.46	12.46	13.46	14.46	15.46	16.46
ΚΩΝ/ΛΕΩΣ 14	6.48	7.48	8.48	9.48	10.48	12.48	13.48	14.48	15.48	16.48
ΠΛΑΣΤΗΡΑ 22	6.49	7.49	8.49	9.49	10.49	12.49	13.49	14.49	15.49	16.49
ΠΛΑΣΤΗΡΑ & Π. ΜΕΛΑ	6.50	7.50	8.50	9.50	10.50	12.50	13.50	14.50	15.50	16.50
ΠΛΑΣΤΗΡΑ & ΕΙΡΗΝΗΣ	6.51	7.51	8.51	9.51	10.51	12.51	13.51	14.51	15.51	16.51
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 4 (ΠΛΑΤΕΙΑ)	6.53	7.53	8.53	9.53	10.53	12.53	13.53	14.53	15.53	16.53
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 17 (ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ)	6.54	7.54	8.54	9.54	10.54	12.54	13.54	14.54	15.54	16.54
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 61 (ΣΧΟΛΕΙΑ)	6.55	7.55	8.55	9.55	10.55	12.55	13.55	14.55	15.55	16.55
ΚΟΡΙΝΘΟΥ 4	6.56	7.56	8.56	9.56	10.56	12.56	13.56	14.56	15.56	16.56
ΑΓΩΝΙΣΤΩΝ 59	6.57	7.57	8.57	9.57	10.57	12.57	13.57	14.57	15.57	16.57
ΒΥΡΩΝΟΣ 62	6.58	7.58	8.58	9.58	10.58	12.58	13.58	14.58	15.58	16.58
ΒΥΡΩΝΟΣ 29	6.59	7.59	8.59	9.59	10.59	12.59	13.59	14.59	15.59	16.59
ΗΣΑΠ ΝΕΡΑΤΖΙΩΤΙΣΣΑ	7.02	8.02	9.02	10.02	11.02	13.02	14.02	15.02	16.02	17.02
ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 1 (7,3χλμ.)										
Γ. Αργύρη & Αγ. Βαρβάρας (Αφετηρία) – Ελ. Βενιζέλου – Ηλίου – Αιόλου – Καράγιωργα – Μ. Μπότσαρη – Δημοκρατίας – Πίνδου – Άρεως (ΗΣΑΠ ΚΑΤ) – Κωνσταντινουπόλεως – Ν. Πλαστήρα –										

Λ. Ειρήνης – Ελ. Βενιζέλου – Κορίνθου – Αγωνιστών – Βύρωνος – Νερατζιωτίσσης (ΗΣΑΠ
Νερατζιώτισσα – Προαστιακός)

ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΣ										
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟ 2										
ΗΣΑΠ ΝΕΡΑΤΖΙΩΤΙΣΣΑ	7.02	8.02	9.02	10.02	12.02	13.02	14.02	15.02	16.02	17.02
ΧΡ. ΣΜΥΡΝΗΣ 62	7.07	8.07	9.07	10.07	12.07	13.07	14.07	15.07	16.07	17.07
ΧΡ. ΣΜΥΡΝΗΣ 41-43	7.09	8.09	9.09	10.09	12.09	13.09	14.09	15.09	16.09	17.09
ΧΡ. ΣΜΥΡΝΗΣ 12	7.10	8.10	9.10	10.10	12.10	13.10	14.10	15.10	16.10	17.10
ΣΤΡ. ΔΑΓΚΛΗ 20	7.10	8.10	9.10	10.10	12.10	13.10	14.10	15.10	16.10	17.10
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 17 (ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ)	7.11	8.11	9.11	10.11	12.11	13.11	14.11	15.11	16.11	17.11
ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 61 (ΣΧΟΛΕΙΑ)	7.12	8.12	9.12	10.12	12.12	13.12	14.12	15.12	16.12	17.12
ΚΟΡΙΝΘΟΥ 4	7.13	8.13	9.13	10.13	12.13	13.13	14.13	15.13	16.13	17.13
ΑΓΩΝΙΣΤΩΝ 30	7.14	8.14	9.14	10.14	12.14	13.14	14.14	15.14	16.14	17.14
ΑΓΩΝΙΣΤΩΝ 40	7.15	8.15	9.15	10.15	12.15	13.15	14.15	15.15	16.15	17.15
ΑΓΩΝΙΣΤΩΝ 10	7.16	8.16	9.16	10.16	12.16	13.16	14.16	15.16	16.16	17.16
Λ. ΕΙΡΗΝΗΣ 41 (ΣΧΟΛΕΙΑ)	7.18	8.18	9.18	10.18	12.18	13.18	14.18	15.18	16.18	17.18
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 8	7.21	8.21	9.21	10.21	12.21	13.21	14.21	15.21	16.21	17.21
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 36 (ΛΑΪΚΗ)	7.22	8.22	9.22	10.22	12.22	13.22	14.22	15.22	16.22	17.22
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 61 (ΠΛΑΤΕΙΑ)	7.24	8.24	9.24	10.24	12.24	13.24	14.24	15.24	16.24	17.24
ΠΙΝΔΟΥ 13	7.25	8.25	9.25	10.25	12.25	13.25	14.25	15.25	16.25	17.25
ΠΙΝΔΟΥ 8	7.26	8.26	9.26	10.26	12.26	13.26	14.26	15.26	16.26	17.26
ΑΡΕΩΣ 34 (ΗΣΑΠ ΚΑΤ)	7.27	8.27	9.27	10.27	12.27	13.27	14.27	15.27	16.27	17.27
ΚΩΝ/ΛΕΩΣ 14	7.28	8.28	9.28	10.28	12.28	13.28	14.28	15.28	16.28	17.28
ΚΩΝ/ΛΕΩΣ 51 & 25 ^{ης} ΜΑΡΤΙΟΥ	7.29	8.29	9.29	10.29	12.29	13.29	14.29	15.29	16.29	17.29
25 ^{ης} ΜΑΡΤΙΟΥ 28 & ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ	7.29	8.29	9.29	10.29	12.29	13.29	14.29	15.29	16.29	17.29
ΔΑΣΟΥΣ 1	7.30	8.30	9.30	10.30	12.30	13.30	14.30	15.30	16.30	17.30
ΑΓ. ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ 20 (ΚΟΛ/ΡΙΟ – ΚΑΠΗ)	7.32	8.32	9.32	10.32	12.32	13.32	14.32	15.32	16.32	17.32
ΛΥΚΟΒΡΥΣΗ (ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ)	7.33	8.33	9.33	10.33	12.33	13.33	14.33	15.33	16.33	17.33
ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 2 (7,9χλμ.)										
Νερατζιωτίσσης (ΗΣΑΠ) (Αφετηρία) – Χρ. Σμύρνης – Δαγκλή – Ελ. Βενιζέλου – Κορίνθου – Αγωνιστών – Αποστολόπουλου – Λ. Ειρήνης – Δημοκρατίας – Πίνδου – Άρεως (ΗΣΑΠ ΚΑΤ) – Κωνσταντινουπόλεως – 25 ^{ης} Μαρτίου – Αργυροκάστρου – Δάσους – Ελ. Βενιζέλου – Αγ. Παρασκευής – Γ. Αργύρη & Αγ. Βαρβάρας										

Σε ό,τι αφορά το μέλλον των μαζικών μεταφορών στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης, **επίκειται η δημιουργία δύο σταθμών Μετρό, μίας στη Δ.Ε. Πεύκης και μίας στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης** (στην πλ. Πέρρου και στην πλ. Ηρώων, αντίστοιχα, σύμφωνα με τον τρέχοντα σχεδιασμό), οι οποίοι θα εντάσσονται στο Τμήμα Ε' «Μαρούσι – Εθνική Οδός» της υπό κατασκευή Γραμμής 4 του Αττικού Μετρό¹⁵⁶.

Οι τρέχουσες κυκλοφοριακές συνθήκες σε ό,τι αφορά το οδικό δίκτυο του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- Υφίσταται ιδιαίτερα ανεπτυγμένο οδικό δίκτυο και παρουσιάζει πολύ καλή σύνδεση με όμορους Δήμους και ευκολία πρόσβασης.
- Η θέση του Δήμου στις κυκλοφοριακές συνθήκες της ευρύτερης περιοχής είναι «διαμπερής», ήτοι λειτουργεί ως μέσο πρόσβασης σε μεγάλους όμορους Δήμους και σε σημεία μεγάλης συγκέντρωσης κόσμου.
- Διαπιστώνεται ανυπαρξία διανοιγμένου οδικού δικτύου στην περιοχή της Λυκόβρυσης, με αποτέλεσμα την εντελώς προβληματική προσπέλαση και εξυπηρέτηση, ενώ στη Δ.Ε. Πεύκης απαντώνται σημαντικοί φόρτοι σε Συλλεκτήριες Οδούς μονής κατεύθυνσης.
- Η αύξηση πληθυσμού και οχημάτων στις γύρω περιοχές καθιστά επιτακτική την επέκταση της Λεωφ. Κύμης.
- Παρατηρούνται αυξανόμενα προβλήματα ρύπανσης, λόγω της κυκλοφοριακής επιβάρυνσης του οδικού δικτύου του Δήμου.
- Υφίσταται ανεπτυγμένο δίκτυο οδών ήπιας κυκλοφορίας και τμημάτων γύρω από σχολεία, γεγονός που ενισχύει το φιλικό και ανθρώπινο προφίλ του Δήμου.
- Παρατηρείται ικανοποιητική πρόσβαση στα Μέσα Μαζικής Μεταφοράς και τη Δημοτική Συγκοινωνία για τις μετακινήσεις εργαζόμενων και μαθητών κυρίως προς και από τους σταθμούς του ΗΣΑΠ, καθώς και αρκετά πυκνό δίκτυο δρομολογίων του ΟΑΣΑ.
- Υπάρχει πρόβλημα επάρκειας χώρων στάθμευσης, κυρίως στην περιοχή του κέντρου της Πεύκης, της Κάτω Πεύκης και στην περιοχή πλησίον των Λεωφ. Σοφ. Βενιζέλου και Γρ. Λαμπράκη στη Λυκόβρυση, λόγω της ύπαρξης εμπορικών/βιοτεχνικών δραστηριοτήτων.
- Υπάρχουν προβλήματα στάθμευσης σε περιοχές με σχολεία.
- Υπάρχει εκτίμηση για μελλοντικά προβλήματα στάθμευσης, λόγω έλλειψης χώρων στάθμευσης εκτός οδού, ανάπτυξης εμπορικών ή/και άλλων δραστηριοτήτων και πυκνής δόμησης ορισμένων περιοχών που προορίζονται για κατοικία.

Ο Δήμος διαθέτει ήδη εγκεκριμένο Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας (ΣΑΠ)¹⁵⁷, το οποίο αποτελεί ένα πρόγραμμα καθορισμού απαραίτητων παρεμβάσεων εξασφάλισης της προσβασιμότητας, των υπαίθριων κοινόχρηστων χώρων συμπεριλαμβανομένων των δικτύων πεζή μετακίνησης, των οδεύσεων διαφυγής, χώρων εκτόνωσης, σημείων προσωρινής περίθαλψης και σημείων καταφυγής των πολιτών εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου. Μέσα από την υλοποίηση των προτεινόμενων από το ΣΑΠ και το -εσχάτως εγκριθέν ΣΒΑΚ- ενεργειών, υπάρχει η προσδοκία ότι τα ανωτέρω προβλήματα θα βελτιωθούν ή και θα ξεπεραστούν, ενώ για εκείνα των οποίων η εμφάνιση ή επιδείνωση έχει εκτιμηθεί για το μέλλον, θα προβλεφθούν δράσεις πρόληψης.

¹⁵⁶ Πηγή.

¹⁵⁷ Βλ. [Απόφαση Επιτροπής Ποιότητας Ζωής 20/2023](#).

Αναφορικά με τις δράσεις του Δήμου στον τομέα των κυκλοφοριακών συνθηκών και της ασφάλειας των μετακινήσεων στην πόλη κατά τα δύο τελευταία έτη, αυτές συνοψίζονται ως εξής:

- ✓ Συνεχίστηκαν οι ασφαλτοστρώσεις στο οδικό δίκτυο του Δήμου στο πλαίσιο του έργου «Βελτίωση Οδικής Ασφάλειας».
- ✓ Ολοκληρώθηκε η παραλαβή και αποδοχή του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)¹⁵⁸. Πρόκειται για ένα στρατηγικό σχέδιο κινητικότητας που καταρτίζεται με σκοπό την κάλυψη των αναγκών για την κινητικότητα των ανθρώπων και τη μεταφορά αγαθών στον αστικό και περιαστικό ιστό προς διασφάλιση καλύτερης ποιότητας ζωής, με τη χρήση περισσότερων ήπιων μορφών μετακινήσεων (περπάτημα, ποδήλατο, ΜΜΜ).
- ✓ Έγκριση κυκλοφοριακών ρυθμίσεων κατόπιν εκπόνησης σχετικής κυκλοφοριακής μελέτης, με βασικό πυλώνα τις μονοδρομήσεις οδών στις περιοχές της Κάτω Πεύκης, της Άνω Πεύκης και της Λυκόβρυσης¹⁵⁹, σε συνδυασμό με ορισμένες τοπικές αντιδρομήσεις, εγκατάσταση πεζοδιαβάσεων και αλλαγές προτεραιότητας, ώστε να αποφεύγεται η διαμπερής κυκλοφορία, κατ' εφαρμογή των σχετικών προτάσεων του ΣΒΑΚ. Στο ΣΒΑΚ προβλέπεται η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος μονοδρομήσεων στο σύνολο του Δήμου, ως βασικό μέτρο άμεσης εφαρμογής. Συγκεκριμένα, προβλέπεται η μονοδρόμηση του συνόλου των συλλεκτήριων και τοπικών οδών εντός του Δήμου, με πολύ περιορισμένες εξαιρέσεις οδικών τμημάτων που καλύπτουν ειδικές κυκλοφοριακές συνδέσεις, οι οποίες δεν μπορούν να αντικατασταθούν. Είναι σε εξέλιξη η μονοδρόμηση της πλειοψηφίας των οδικών τμημάτων, τα οποία υπό την υφιστάμενη κατάσταση λειτουργούν ως διπλής κατεύθυνσης. Από τις ρυθμίσεις εξαιρούνται:
 - οι οδικές αρτηρίες, όπως περιγράφονται στην ιεράρχηση του δικτύου στο ΣΒΑΚ του Δήμου,
 - μεμονωμένες οδοί που εξυπηρετούν ειδικές ανάγκες και των οποίων η λειτουργία δεν δύναται να καλυφθεί από το υπάρχον οδικό δίκτυο,
 - οδοί στα όρια του Δήμου, όπου απαιτείται συναίνεση και των όμορων Δήμων.
- ✓ Είναι σε εξέλιξη η διαδικασία χωροθέτησης υπόγειου χώρου στάθμευσης στην πλατεία Πέρρου (Ο.Τ. 25α) στην Πεύκη¹⁶⁰, με πιο πρόσφατη εξέλιξη την έγκριση της σχετικής κυκλοφοριακής μελέτης, με βάση την οποία τεκμηριώνεται η προτεινόμενη αλλαγή χρήσης γης στο σημείο από «ελεύθερος κοινόχρηστος χώρος» (και ειδικότερα πλατεία) σε «πλατεία – υπόγειος χώρος στάθμευσης» και προβλέπονται 153 θέσεις στάθμευσης σε συνολική επιφάνεια 3.440τ.μ., με είσοδο οχημάτων από την οδό Κουντουριώτου και έξοδο από την οδό Αγ. Παντελεήμωνος¹⁶¹.
- ✓ Ασφαλτόστρωση τοπικών οδών του Δήμου με χρηματοδότηση του Ταμείου Ανάκαμψης στο πλαίσιο του έργου «Βελτίωση οδικής ασφάλειας».

¹⁵⁸ Πηγή: [Εγκεκριμένο Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας \(ΣΒΑΚ\) Δήμου Λυκόβρυσης Πεύκης με την Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 86/2024](#) (εκκρεμεί η έγκρισή του με Απόφαση του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών).

¹⁵⁹ Βλ. Αποφάσεις Δημ. Συμβουλίου [23/2025](#) και [64/2025](#) (Β' 3264), καθώς και την Απόφαση Δημ. Συμβουλίου [143/2025](#).

¹⁶⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 62/2024](#).

¹⁶¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 246/2025](#).

- ✓ Ασφαλτόστρωση της Λεωφ. Ειρήνης με δαπάνη της Περιφέρειας Αττικής κατόπιν αιτήματος του Δήμου.
- ✓ Συντήρηση-ανάπλαση υφιστάμενων διαβάσεων πεζών και δημιουργία νέων, καθώς και κλείσιμο λακκουβών, στο πλαίσιο του προγράμματος “Safe Roads Project” της HELLAS DIRECT, έπειτα από δωρεά της εταιρείας MAGIC BUS, με μηδενικό κόστος για τον Δήμο και με προτεραιότητα στις οδούς πέριξ των σχολείων¹⁶².
- ✓ Προμήθεια και τοποθέτηση 14 στεγάστρων Αστικής και Δημοτικής Συγκοινωνίας μέσω του Προγράμματος «Φιλόδημος II» (47.000€).
- ✓ Κατασκευή πεζοδρομίων και συντήρηση-επισκευή-ανάπλαση-αποκατάσταση πεζοδρομίων και κυβόλιθων σε οδούς.
- ✓ Κατασκευή 7 «έξυπνων» διαβάσεων έξω από σχολεία με χρηματοδότηση από το ΤΕΕ (πρόκειται να κατασκευαστούν άλλες 4).
- ✓ Απομάκρυνση εγκαταλελειμμένων οχημάτων και ανακύκλωσή τους ως ΟΤΚΖ.
- ✓ Συνεχής αξιολόγηση της ασφάλειας οδηγών και πεζών με τοποθέτηση φωτεινών σηματοδοτών ή/και κατόπτρων διευκόλυνσης ορατότητας, καθώς και με τη διαγράμμιση διαβάσεων πεζών σε σημεία όπου κρίνεται αναγκαίο.
- ✓ Επίκειται η τροποποίηση της λειτουργίας του υφιστάμενου κόμβου στη συμβολή των οδών Ι. Αποστολόπουλου και Λεωφ. Ειρήνης, στα πλαίσια της εφαρμογής της εγκεκριμένης κυκλοφοριακής μελέτης.

¹⁶² Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 39/2024](#).

2.8. Πολιτική Προστασία

Ο Δήμος κατατάσσεται στην υψηλή κατηγορία κίνδυνου δασικών πυρκαγιών (κατηγορία 3)¹⁶³.

Για την **αντιμετώπιση ακραίων θερμοκρασιών** (συνθήκες καύσωνα ή υπερβολικού ψύχους), ο Δήμος λειτουργεί θερμαινόμενους και κλιματιζόμενους χώρους οι οποίοι είναι διαθέσιμοι στο κοινό (ιδίως σε άτομα τρίτης ηλικίας), εκδίδοντας εγκαίρως σχετικές ανακοινώσεις και ενημερώνοντας σχετικά την υπηρεσία Πολιτικής Προστασίας της Περιφέρειας Αττικής. Οι εν λόγω χώροι παρατίθενται ακολούθως και διατίθενται για τις ανάγκες προστασίας του κοινού από ακραίες θερμοκρασίες ανά περίπτωση (εκδίδεται σχετική ανακοίνωση ανά κύμα εκδήλωσης εκάστου καιρικού φαινομένου):

ΘΕΡΜΑΙΝΟΜΕΝΕΣ-ΚΛΙΜΑΤΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΚΟΙΝΟ			
A/A	ΧΩΡΟΣ	Δ.Ε.	Δ/ΝΣΗ
1	ΚΑΠΗ Λυκόβρυσσης	Λυκόβρυσσης	Ν. Φυρογένη 4
2	ΚΑΠΗ (Ανω) Πεύκης	Πεύκης	Πατριάρχου Γρηγορίου Ε' 15
2	Δημαρχείο Πεύκης (Αίθουσα Δημοτικού Συμβουλίου)	Πεύκης	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9
3	Αίθουσα Πολλαπλών Χρήσεων «Μανόλης Αναγνωστάκης»	Πεύκης	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9
5	Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη»	Πεύκης (Ηλιακό Χωριό)	Ηλίου και Φαέθοντος

Η μέριμνα του Δήμου για την Πολιτική Προστασία συνοψίζεται στους ακόλουθους άξονες:

- ✓ Εκδίδονται τακτικά **οδηγίες προφύλαξης και λήψης μέτρων από τους δημότες και κατοίκους**, σε εναρμόνιση με τις οδηγίες και ανακοινώσεις της Γ.Γ. Πολιτικής Προστασίας και της Περιφέρειας Αττικής, όποτε υπάρχει πρόβλεψη για εκδήλωση επικίνδυνων καιρικών φαινομένων, όπως εξαιρετικά υψηλές ή χαμηλές θερμοκρασίες, ισχυρές βροχοπτώσεις ή άνεμοι, χιονοπτώσεις κ.λπ.
- ✓ Ο Δήμος διενεργεί **τακτικές δράσεις καθαρισμού των δασικών περιοχών**, με έμφαση στην αποψίλωση και την απομάκρυνση ξερών κλαδιών και κορμών.
- ✓ Εντατικοποιείται η ενεργητική πυροπροστασία, με **δράσεις φύλαξης και παρακολούθησης των δασών** τους καλοκαιρινούς μήνες.
- ✓ Πραγματοποιούνται **τακτικοί καθαρισμοί φρεατίων** καθ' όλο το μήκος του οδικού δικτύου, με έμφαση στους κεντρικούς δρόμους, ώστε να διασφαλίζεται η ελεύθερη ροή και η ασφαλής εκτόνωση των ομβρίων υδάτων.
- ✓ Είναι ιδιαίτερα σημαντική η **συμμετοχή στον ΣΠΑΠ** με όρους συνδρομής σε μέσα και ανθρώπινο δυναμικό σε περίπτωση πυρκαγιών, ενισχύοντας την υπερτοπική συνεργασία στον υποτομέα.

¹⁶³ Βλ. την υπ' αριθμ. ΥΠ3761/1.12.2025 Κοινή Απόφαση των Υπουργών Περιβάλλοντος & Ενέργειας και Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας (Β' 6464).

Σημαντικές ελλείψεις στον υποτομέα της Πολιτικής Προστασίας αποτελούν η λάθος οργάνωσή του στον ΟΕΥ (απαιτείται εκ του νόμου Αυτοτελές Τμήμα, το οποίο δεν υπάγεται σε άλλη οργανική μονάδα, αλλά απευθείας στον Δήμαρχο¹⁶⁴, καθώς και η πρόβλεψη για Γραφείο Παλλαϊκής Άμυνας¹⁶⁵), καθώς και η έλλειψη Τοπικών Σχεδίων Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών και Διαχείρισης Συνεπειών από Φυσικές Καταστροφές, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της ΓΠΠ και σε εναρμόνιση με τις τοπικές ιδιαιτερότητες και τις κανονιστικές πράξεις του Δήμου.

¹⁶⁴ Βλ. την παρ. 1 του άρθρου 21 του Ν. 4662/2020 (Α' 27).

¹⁶⁵ Βλ. την παρ. 5 του άρθρου 4 του Ν. 2641/1998 (Α' 211).

2.9. Ενέργεια

Με βασικό πυλώνα τα χρηματοδοτικά προγράμματα ενεργειακής αναβάθμισης δημοτικών και δημόσιων κτηρίων, τα οποία βρίσκονται σε εξέλιξη, αλλά και όσα ανακύπτουν κατά καιρούς, ο Δήμος τα τελευταία δύο έτη εντείνει τις προσπάθειες εξοικονόμησης ενέργειας στις κτηριακές υποδομές, στους κοινόχρηστους χώρους του και στον στόλο οχημάτων του, αποσκοπώντας αφενός σε λελογισμένη κατανάλωση, αφετέρου στη χρήση και αξιοποίηση μεθόδων, υποδομών και μέσων για τη μείωσή της. Οι βασικότερες πρόσφατες σχετικές δράσεις είναι οι εξής:

- ✓ Ολοκλήρωση της δράσης «Ενεργειακή αναβάθμιση – αυτοματοποίηση του δικτύου δημοτικού φωτισμού με εξοικονόμηση ενέργειας», με την προμήθεια και τοποθέτηση λαμπτήρων LED σε οδούς, πλατείες και λοιπούς κοινόχρηστους χώρους, σε αντικατάσταση των παλαιών λαμπτήρων πυρακτώσεως (805.000€).
- ✓ Ανάθεση μέσω διαγωνισμού της προμήθειας ηλεκτρικών οχημάτων και της κατασκευή σταθμών φόρτισής τους με χρηματοδότηση από το ΥΠΕΣ (1.464.000€).
Αφορά:
 - 2 ηλεκτροκίνητα λεωφορεία, χωρητικότητας τουλάχιστον 10 καθήμενων και 25 ατόμων συνολικά (συν μία θέση ΑμεΑ).
 - 1 ηλεκτροκίνητο μηχάνημα οδοκαθαρισμού (πλυστικό) με εκχιονιστικό εξοπλισμό.
 - 1 ηλεκτροκίνητο μικρό φορτηγό όχημα, με ανατρεπόμενη καρότσα και ψηλή διάτρητη περίφραξη.
 - 2 ηλεκτροκίνητα μικρά φορτηγά οχήματα με κλειστό, στεγανό και επισκέψιμο το τμήμα της καρότσας.
 - 2 ηλεκτροκίνητα μικρά φορτηγά οχήματα με ανατρεπόμενο κάδο.
- ✓ Ολοκλήρωση της ενεργειακής αναβάθμισης του 2^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης και του Λυκείου Λυκόβρυσης, με αντικατάσταση κουφωμάτων, θερμομόνωση εξωτερικών τοίχων, θερμοϋγρομόνωση δώματος, αντικατάσταση λέβητα και αναβάθμιση λεβητοστασίου, αντικατάσταση φωτιστικών σωμάτων (722.100€).
- ✓ Υποβολή προτάσεων ένταξης των έργων ενεργειακής αναβάθμισης του 1^{ου} και του 2^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Πεύκης, του 2^{ου} Νηπιαγωγείου – 1^{ου} Δημοτικού και του 4^{ου} Δημοτικού Πεύκης στις Προσκλήσεις των Προγραμμάτων «Φοίβος» και «Αθηνά» για την ενεργειακή αναβάθμιση παιδικών σταθμών, νηπιαγωγείων και δημοτικών σχολείων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (συνολικά 1.000.000).
- ✓ Ο Δήμος κατέστη παραγωγός ενέργειας μέσω της τοποθέτησης φωτοβολταϊκών συστημάτων σε οροφές σχολικών κτηρίων συνολικής ισχύος 130kWh (158.000€ για μελέτη, προμήθεια και εργασίες), της εγγραφής του ως παραγωγού στον Διαχειριστή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (Δ.Α.Π.Ε.Ε.Π.)¹⁶⁶ και της σύνδεσής τους με το δίκτυο του ΔΕΔΔΗΕ, με μακροπρόθεσμο στόχο η ενέργεια που παράγεται από τον Δήμο να συμψηφίζεται με την ενέργεια που καταναλώνεται από τα σχολεία και τις δομές του Δήμου (επίκειται τοποθέτηση επιπλέον φωτοβολταϊκών συστημάτων, ώστε η παραγόμενη ενέργεια να διπλασιαστεί, με εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού – virtual net metering).

¹⁶⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 115/2025](#).

- ✓ Τοποθέτηση νέων και σύγχρονων καυστήρων φυσικού αερίου στο 2^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης, στα Ειδικά Σχολεία Κωφών και Βαρήκων και στο 1^ο Γυμνάσιο Πεύκης, σε αντικατάσταση των παλαιών καυστήρων πετρελαίου (72.000€).
- ✓ Αντικατάσταση όλων των προβολέων φωτισμού με σύγχρονους προβολείς LED στο Δημοτικό Στάδιο Πεύκης, στο Διαδημοτικό Γήπεδο Λυκόβρυσης-Μεταμόρφωσης και στα γήπεδα τένις Λυκόβρυσης και Πεύκης (60.000€).
- ✓ Ανατέθηκε η εκπόνηση Σχεδίου Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (ΣΕΑΚ), το οποίο καθορίζει την ενεργειακή πολιτική και στρατηγική του Δήμου στο πεδίο της ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων ιδιοκτησίας του, καθώς και ευρύτερα τον επιχειρησιακό σχεδιασμό στον τομέα της ενέργειας που σχετίζεται με την ανάπτυξη Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) σε κτίρια και εγκαταστάσεις, αξιοποιώντας για τον σκοπό αυτό θεσμικά εργαλεία (π.χ. ανάπτυξη Ενεργειακής Κοινότητας κ.λπ.) (27.000€).
- ✓ Εφαρμογή «έξυπνων» λύσεων διαχείρισης ενέργειας, παρακολουθώντας σε πραγματικό χρόνο την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στις δημοτικές εγκαταστάσεις και στα σχολεία.
- ✓ Προμήθεια και εγκατάσταση μετρητών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και συστημάτων καταγραφής κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας σε δημοτικές υποδομές.
- ✓ Προμήθεια και εγκατάσταση θερμοστατικών διακοπών φυσικού αερίου σε δημοτικά κτήρια.
- ✓ Πιλοτική εγκατάσταση «έξυπνων» θερμοστατών με απομακρυσμένο έλεγχο σε δέκα σχολικά κτίρια.
- ✓ Τοποθέτηση φωτιστικών LED με ηλιακούς συλλέκτες στην πλατεία Κυρμιζά.
- ✓ Επίκειται η υποβολή αιτήματος ένταξης στο Πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων του δημόσιου τομέα «Ηλέκτρα» για 3 ακόμα σχολεία.
- ✓ Επίκειται συμμετοχή του Δήμου με κατάθεση πρότασης για την ενεργειακή αναβάθμιση του Δημαρχείου Πεύκης-Λυκόβρυσης στην Πρόσκληση «Ενεργώ για τον Δήμο» του ΠΕΠ «Αττική 2021-2027», η οποία περιλαμβάνει εργασίες θερμομόνωσης, αλλαγής κουφωμάτων και υαλοπινάκων, αντικατάστασης εξοπλισμού ψύξης-θέρμανσης, εγκατάστασης «έξυπνων» συστημάτων διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση ΑΠΕ.

3. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

3.1. Κοινωνική Πολιτική

Η άσκηση κοινωνικής πολιτικής από τον Δήμο βασίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες:

1. Στη στήριξη των οικογενειών με βρέφη, νήπια ή παιδιά Δημοτικού, μέσω των παρεχόμενων υπηρεσιών και δομών αγωγής και εκπαίδευσης (Βρεφικοί/Βρεφονηπιακοί Σταθμοί, ΚΔΑΠ).
2. Στη στήριξη της τρίτης ηλικίας, κυρίως μέσω του θεσμού των ΚΑΠΗ.
3. Στην υλική και συμβουλευτική στήριξη των ευπαθών κοινωνικών ομάδων (π.χ. άποροι, άνεργοι, χαμηλόμισθοι, ανασφάλιστοι).

Στον Δήμο λειτουργούν συνολικά **4 δημοτικές δομές εκπαίδευσης**, στις οποίες περιλαμβάνονται **3 Δημοτικοί Παιδικό Σταθμοί και 1 Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ)**:

ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΔΟΜΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑ (ΒΡΕΦΗ/ΝΗΠΙΑ /ΠΑΙΔΙΑ)	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΩΡΑΡΙΟ	Δ/ΝΣΗ
1	Δημοτικός Βρεφικός Σταθμός Λυκόβρυσσης ¹⁶⁷	38	2	07:00-16:00	Ν. Πλαστήρα 41
2	1 ^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης ¹⁶⁸	100 (26 βρέφη και 78 νήπια)	2 (Βρεφικό και Παιδικό)	07:00-16:00	Βαλτετσίου 1 & Βάρναλη
3	2 ^{ος} Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Πεύκης ¹⁶⁹	100 (15 βρέφη και 85 νήπια)	2 (Βρεφικό και Παιδικό)	07:00-16:00	Εθν. Αντιστάσεως 59
4	ΚΔΑΠ Λυκόβρυσσης-Πεύκης ¹⁷⁰	70 παιδιά ανά βάρδια		17:00-21:00 και 09:00-13:00 (σε περιόδους διακοπών)	Ηλίου 2 & Εράσμου (Πεύκη)

Οι **Δημοτικοί Βρεφικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί** του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης αποτελούν κύριες δομές αγωγής και διαπαιδαγώγησης για βρέφη και νήπια με στόχο:

- Να παρέχουν βρεφονηπιαγωγική διαπαιδαγώγηση σύμφωνα με τα πλέον σύγχρονα επιστημονικά δεδομένα.

¹⁶⁷ Βλ. την [υπ' αριθμ. πρωτ. 14414/21.5.2025 Άδεια Ίδρυσης και Λειτουργίας](#).

¹⁶⁸ Βλ. την [υπ' αριθμ. πρωτ. 25264/4.9.2025 Άδεια Ίδρυσης και Λειτουργίας](#).

¹⁶⁹ Βλ. την [υπ' αριθμ. πρωτ. 25263/4.9.2025 Άδεια Ίδρυσης και Λειτουργίας](#).

¹⁷⁰ Βλ. την [υπ' αριθμ. πρωτ. 1058173/16.9.2024 Άδεια Ίδρυσης και Λειτουργίας](#) από την Περιφέρεια Αττικής.

- Να βοηθούν τα βρέφη και τα νήπια να αναπτυχθούν σωματικά, νοητικά, συναισθηματικά και κοινωνικά.
- Να ευαισθητοποιούν τους γονείς επί των θεμάτων σύγχρονης παιδαγωγικής και ψυχολογίας, προσφέροντας τους πληροφόρηση και καθοδήγηση.
- Να βοηθούν τα βρέφη και τα νήπια στην ομαλή μετάβασή τους από το οικογενειακό στο σχολικό περιβάλλον, αλλά και στο ευρύτερο κοινωνικό και εκπαιδευτικό πλαίσιο.
- Να παρέχουν ημερήσια διατροφή και φροντίδα στα βρέφη και στα νήπια που φιλοξενούν, τηρώντας τους κανόνες υγιεινής και ασφάλειας.
- Να διευκολύνουν τους εργαζόμενους και τους άνεργους γονείς μέσα στα πλαίσια εναρμόνισης της οικογενειακής με την επαγγελματική ζωή.
- Να προετοιμάσουν τα νήπια για την ένταξή τους στη μεγαλύτερη σχολική βαθμίδα του Νηπιαγωγείου.

Οι Δημοτικοί Βρεφικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί διέπονται από Κανονισμό Λειτουργίας, με τον οποίο ρυθμίζονται ειδικότερες λεπτομέρειες λειτουργίας, φιλοξενίας των βρεφών-νηπίων, καθώς και θέματα προσωπικού¹⁷¹.

Στο πλαίσιο της λειτουργίας τους και των προσφερόμενων υπηρεσιών, ο Δημοτικός Βρεφικός Σταθμός Λυκόβρυσης και οι 2 Δημοτικοί Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Πεύκης διοργανώνουν πληθώρα ψυχαγωγικών και επιμορφωτικών δράσεων για τα βρέφη/νήπια, τους γονείς και τις εργαζόμενες παιδαγωγούς, όπως ενδεικτικά:

- ✓ Χριστουγεννιάτικα εργαστήρια παρουσία γονέων.
- ✓ Γιορτή την ημέρα του παιδιού (1/12) στο Δημοτικό Θέατρο Πεύκης.
- ✓ Αποκριάτικα εργαστήρια παρουσία γονέων.
- ✓ Κούλουμα 2026 στο Κτήμα Τζερμιά.
- ✓ Γιορτή της Μητέρας στο Δασικό Πάρκο.
- ✓ Έκθεση ζωγραφικής στη Δημοτική Πινακοθήκη.
- ✓ Καλοκαιρινές γιορτές των 2 Βρεφονηπιακών Σταθμών Πεύκης
- ✓ Καλοκαιρινό εργαστήριο του Βρεφικού Σταθμού Λυκόβρυσης.
- ✓ Δωρεάν θεατρικές παραστάσεις (Καραγκιόζης, Ελεύθερη Θεατρική Σπουδή, Τρελοπατούσες, Μικροί Γεωργοί, Θεατρική ομάδα Μιλεμάνο).
- ✓ Επίσκεψη από παιδίατρο κάθε εβδομάδα (συχνότερα από το ελάχιστο απαιτούμενο των 15 ημερών που προβλέπει ο νόμος).
- ✓ Επισκέψεις από παιδοψυχολόγους ανά Δομή.
- ✓ Δράσεις συμβουλευτικής παιδαγωγών.
- ✓ Μουσικοκινητική αγωγή.

Με τη σειρά του, το **ΚΔΑΠ** του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης ιδρύθηκε το 2024, φιλοξενεί παιδιά από 6 έως 12 ετών κατά τις ώρες εκτός σχολικού ωραρίου και προσφέρει δημιουργικές δραστηριότητες, καθώς και δραστηριότητες παιχνιδιού, αθλητισμού, μουσικής, εικαστικών, θεατρικού παιχνιδιού, χορού και κινησιολογίας. Στόχος του είναι η δημιουργική απασχόληση των παιδιών και η προαγωγή των δεξιοτήτων τους, με την εφαρμογή σύγχρονων παιδαγωγικών πρακτικών και οργανωμένων εξατομικευμένων και ομαδικών δραστηριοτήτων για την υποστήριξη της σωματικής, νοητικής, συναισθηματικής και κοινωνικής ανάπτυξής τους και της εξοικείωσής τους με τις νέες τεχνολογίες και με μορφές έκφρασης και επικοινωνίας, ως μέσων καθοριστικών για την πολύπλευρη ανάπτυξη κάθε παιδιού και την

¹⁷¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 22/2025](#).

κοινωνικοποίησή του. Παράλληλος στόχος του ΚΔΑΠ είναι η ενίσχυση της εναρμόνισης οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής, στηρίζοντας την ένταξη ή την παραμονή των γονέων των φιλοξενούμενων παιδιών στην αγορά εργασίας. Τα ειδικότερα θέματα λειτουργίας του ρυθμίζονται από Εσωτερικό Κανονισμό¹⁷².

Στους Δημοτικούς Βρεφικούς και Βρεφονηπιακούς Σταθμούς του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης, καθώς και στο ΚΔΑΠ, φιλοξενήθηκαν συνολικά περίπου 400 βρέφη, νήπια και παιδιά τη σχολική περίοδο 2024-2025.

Στο πλαίσιο του ισχύοντος ΟΕΥ του Δήμου, λειτουργεί οργανική μονάδα επιπέδου Γραφείου υπαγόμενη στο Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Εθελοντισμού. Πρόκειται για το **Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων**¹⁷³, το οποίο είναι αρμόδιο για τον σχεδιασμό, την υλοποίηση προγραμμάτων και δράσεων και την ανάπτυξη συνεργασιών που αποσκοπούν στην πρόληψη ή/και την αντιμετώπιση κοινωνικών προβλημάτων, στην πολύπλευρη υποστήριξη ατόμων και οικογενειών που ανήκουν σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες, στην παιδική προστασία και στην ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της κοινότητας για θέματα που αφορούν κοινωνικά φαινόμενα και την ψυχική υγεία. Ασκεί τα ακόλουθα καθήκοντα και παρέχει σχετικές υπηρεσίες, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τη διοικητικά τη λειτουργία των Κοινωνικών Δομών και Προγραμμάτων που περιλαμβάνει και προσφέρει ο Δήμος:

- Διενέργεια κοινωνικών ερευνών κατόπιν εισαγγελικής εντολής (κακοποίηση/παραμέληση ανηλίκων).
- Διενέργεια κοινωνικών ερευνών για την παροχή έκτακτης οικονομικής ενίσχυσης σε απόρους/ για λόγους προστασίας της δημόσιας υγείας/ για εξατομικευμένη αξιολόγηση αναγκών.
- Διασύνδεση και συμβουλευτική/ψυχοκοινωνική υποστήριξη.
- Παροχή ενημέρωσης για κοινωνικο-προνοιακές παροχές και δικαιώματα.
- Πρόγραμμα χορήγησης διατακτικών για την αγορά ειδών πρώτης ανάγκης, κάθε Χριστούγεννα και Πάσχα, σε άτομα και οικογένειες που διαβιούν στην περιοχή και ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες.
- Δράσεις ευαισθητοποίησης της κοινότητας και προαγωγής της συμπερίληψης (ανοιχτές ομιλίες, ημερίδες, σεμινάρια επιμορφωτικού χαρακτήρα).
- Πρόγραμμα για την πρόληψη και αντιμετώπιση της (προ)παραβατικής συμπεριφοράς εφήβων και νέων σε συνεργασία με την ΕΠΑΨΥ.
- Δράσεις για την προώθηση της ισότητας των φύλων μέσω της Δημοτικής Επιτροπής Ισότητας.
- Επίσημος φορέας πρακτικής άσκησης κοινωνικών λειτουργών και ψυχολόγων.

Ο Δήμος διαθέτει επιπλέον **Κέντρο Κοινότητας**, το οποίο είναι δομή κοινωνικής πρόνοιας που προσφέρει πληροφόρηση, συμβουλευτική και στήριξη σε ευάλωτες ομάδες πολιτών, λειτουργεί μέσω του ΕΣΠΑ 2021-2027 (Αττική ΕΚΤ+ 4.11.5.1.1 – Συνέχιση Κέντρων Κοινότητας) και χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, στο πλαίσιο του Θεματικού Στόχου 9 των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΠΕΠ). Αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον πολίτη με την Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου και οι υπηρεσίες του είναι εστιασμένες στην

¹⁷² Βλ. Αποφάσεις Δημ. Συμβουλίου [105/2024](#) και [117/2024](#).

¹⁷³ [Πηγή](#).

κοινωνική ένταξη και αρωγή, την προώθηση στην απασχόληση και την υποστήριξη της ευημερίας. Οι προσφερόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν:

- Υποδοχή- Ενημέρωση-Διασύνδεση.
- Διεκπεραίωση αιτήσεων επιδοματικής πολιτικής:
 - Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα (ΟΠΕΚΑ).
 - Επίδομα Στέγασης.
 - Επίδομα Γέννησης.
 - Επιδόματα Κοινωνικής Αλληλεγγύης Ανασφαλιστών Υπερηλίκων, Στεγαστικής Συνδρομής και Επίδομα Ανασφαλιστών Υπερηλίκων Ελληνικής Μειονότητας της Αλβανίας.
 - Προνοιακά Αναπηρικά Επιδόματα.
- Υποβολή αιτήματος για πιστοποίηση αναπηρίας (ΚΕΠΑ).
- Ανάπτυξη Δικτύου Εθελοντισμού.
- Συμβουλευτική υποστήριξη στους ωφελούμενους της Δομής.

Στον Δήμο λειτουργεί επίσης **Κοινωνικό Παντοπωλείο**, το οποίο αποτελεί κοινωνική δομή παροχής βασικών αγαθών για εκείνο το μέρος του τοπικού πληθυσμού που δεν μπορεί να καλύψει τις ανάγκες του στα βασικά αγαθά που προσφέρει η εν λόγω Δομή. Εντάσσεται στο ΕΣΠΑ 2021-2027, υλοποιείται από το Περιφερειακό Πρόγραμμα «Αττική» και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο. Σκοπός της δράσης είναι η ανάπτυξη κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο, με την εφαρμογή δράσεων για την προώθηση της κοινωνικής συνοχής, την αντιμετώπιση του φαινομένου της ακραίας φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, μέσα από την παροχή υλικής συνδρομής (τρόφιμα, είδη παντοπωλείου, είδη ένδυσης & υπόδησης κ.ά.), της συμβουλευτικής υποστήριξης και της διασύνδεσης με άλλες υπηρεσίες. Ειδικά σε ό,τι αφορά την παροχή ειδών ένδυσης και υπόδησης, στο πλαίσιο του Κοινωνικού Παντοπωλείου λειτουργεί **Δημοτική Ιματιοθήκη**, στην οποία οι κάτοικοι προσφέρουν είδη τα οποία βρίσκονται σε καλή κατάσταση και είναι κατάλληλα για άμεση χρήση. Η συνεργασία με το Κέντρο Κοινότητας του Δήμου, για την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών ψυχοκοινωνικής στήριξης στους ωφελούμενους, αποτελεί βασικό συνθετικό κρίκο.

Η επίτευξη των ανωτέρω επιτυγχάνεται, ανάμεσα σε άλλα, με την ευαισθητοποίηση ατόμων και ομάδων πληθυσμού, αλλά και τοπικών και μη επιχειρήσεων, συλλόγων και φορέων, που συμμετέχουν και συνδράμουν στην υποστήριξη των οικονομικά αδύναμων κατοίκων του Δήμου, καθώς και με την ευαισθητοποίηση της κοινότητας και την προσέλκυση εθελοντών. Το Κοινωνικό Παντοπωλείο ουσιαστικά είναι η Δομή, η οποία διανέμει, σε τακτική βάση, σε άτομα και οικογένειες που απειλούνται ή βρίσκονται σε κατάσταση φτώχειας και είναι κάτοικοι στον Δήμο Λυκόβρυσσης-Πεύκης, είδη πρώτης ανάγκης αναφορικά με τη σίτιση, την ένδυση και την υγιεινή και παράλληλα τους υποστηρίζει και τους ενδυναμώνει, προκειμένου να αντεπεξέλθουν στις διαρκώς αυξανόμενες ανάγκες με τις οποίες έρχονται αντιμέτωποι και σε εύλογο χρονικό διάστημα, να αποχωρίσουν από αυτό. Οι ποσότητες των ειδών που παραλαμβάνει ο κάθε δικαιούχος, καθορίζονται με βάση συγκεκριμένα κριτήρια, όπως η διαθεσιμότητα, ο αριθμός των μελών του νοικοκυριού, ο αριθμός των αιτούντων – δυνητικά ωφελούμενων και οι ιδιαίτερες ανάγκες κατά περίπτωση και όλα παρέχονται δωρεάν. Η λειτουργία του διέπεται από σχετικό Κανονισμό¹⁷⁴.

¹⁷⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 88/2024](#).

Το δικαίωμα παροχής αγαθών από το Κοινωνικό Παντοπωλείο και τη Δημοτική Ιματιοθήκη επανεξετάζεται κάθε χρόνο από την από την Επιτροπή Διαχείρισης του Κοινωνικού Παντοπωλείου. Συνολικά, οι ωφελούμενοι του Κοινωνικού Παντοπωλείου, της Δημοτικής Ιματιοθήκης και του Κέντρου Κοινότητας, καθώς και οι ωφελούμενοι που έλαβαν τρόφιμα και βασικά υλικά αγαθά στο πλαίσιο του **Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους (ΤΕΒΑ)** και του Επιχειρησιακού Προγράμματος Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής (ΕΠΙ), έχουν εξελιχθεί, ανά έτος, ως εξής:

ΜΟΝΑΔΙΚΟΙ ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΑΝΤΟΠΩΛΕΙΟΥ, ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΗΣ, ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΕΒΑ (2017-2025)				
ΕΤΟΣ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΑΝΤΟΠΩΛΕΙΟ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΙΜΑΤΙΟΘΗΚΗ	ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ	ΤΕΒΑ
2017	156	32	525	-
2018	147	35		-
2019	114	35	368	140
2020	106	24	249	134
2021	91	20	172	150
2022	87	20	184	135
2023	95	15	135	133
2024	73	24	147	10
2025	-	-	81	-

Σε ό,τι αφορά την **τρίτη ηλικία**, στον Δήμο λειτουργούν **2 δομές κοινωνικής φροντίδας, ανοικτής προστασίας και αναψυχής ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ)**¹⁷⁵, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η κατασκευή ΚΑΠΗ στην Κάτω Πεύκη (2^ο ΚΑΠΗ Πεύκης) και συγκεκριμένα επί της οδού Ελ. Βενιζέλου (Ο.Τ. 2). Πρόκειται για ένα έργο κόστους 782.000€, με χρηματοδότηση από την Περιφέρεια Αττικής, θα έχει συνολική επιφάνεια 248,40τ.μ. και θα αποτελείται από ισόγειο και 2 ορόφους¹⁷⁶.

Στα δύο σημερινά ΚΑΠΗ του Δήμου είναι εγγεγραμμένα περί τα 300 άτομα τρίτης ηλικίας (άνω των 60 ετών) και σε αυτά λαμβάνουν χώρα δραστηριότητες για την επιμόρφωση, την αναψυχή και την υποστήριξη των μελών τους, όπως:

- Κοινωνική εργασία.
- Εξωτερικές δραστηριότητες και επισκέψεις, για πολλές εκ των οποίων η συμμετοχή είναι δωρεάν, όπως περίπατοι, εξορμήσεις στη φύση, επισκέψεις σε χώρους πολιτιστικού-θρησκευτικού ενδιαφέροντος, παρακολούθηση θεατρικών παραστάσεων κ.ά. (φέτος επανήλθαν μετά από πολλά χρόνια οι επισκέψεις σε παραλίες του ΕΟΤ για μπάνια κατά τους καλοκαιρινούς μήνες).
- Παραδοσιακοί χοροί και γυμναστική.
- Ομαδική ψυχολογική υποστήριξη.

Στο πλαίσιο της διαρκούς προσπάθειας διεύρυνσης και βελτίωσης των συμβουλευτικών υπηρεσιών που προσφέρονται μέσω της άσκησης κοινωνικής πολιτικής από τον Δήμο, με έμφαση στην οικογένεια, την ισότητα των φύλων, το σχολικό περιβάλλον και τη συμπερίληψη, λειτουργεί **Κέντρο Συμβουλευτικής και Ψυχολογικής Υποστήριξης**, σκοπός του οποίου είναι η πρόληψη, η πρώιμη παρέμβαση και η προαγωγή της ψυχικής υγείας των κατοίκων του Δήμου, μέσω της

¹⁷⁵ Πηγή.

¹⁷⁶ Πηγή.

παροχής βραχυπρόθεσμου, συμβουλευτικού έργου σε επίπεδο πρωτοβάθμιας φροντίδας, καθώς και η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για σχετικά θέματα. Απευθύνεται στους πολίτες που διαβιούν εντός των ορίων του Δήμου Λυκόβρυσσης-Πεύκης, ανεξαρτήτως οικονομικής, κοινωνικής και εργασιακής κατάστασης και παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες:

- Ατομική συμβουλευτική.
- Συμβουλευτική ζεύγους.
- Οικογενειακή συμβουλευτική.
- Ομάδες γονέων/Ομάδες εκπαιδευτικών.
- Παρεμβάσεις στη σχολική κοινότητα.

Στο ίδιο πλαίσιο, λειτουργεί επίσης **Συμβουλευτικός Σταθμός για την Άνοια**. Η λειτουργία του Σταθμού εντάσσεται στην πρωτοβουλία για την ανάπτυξη κοινοτήτων φιλικών προς την άνοια της Εταιρείας Alzheimer Αθηνών και του Εθνικού Διαδημοτικού Δικτύου Υγιών Πόλεων-Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ), στο οποίο ο Δήμος μας είναι μέλος. Απευθύνεται σε άτομα ηλικίας άνω των 60 ετών και σε φροντιστές/-στριες ατόμων με διαταραχές μνήμης. Παρέχονται οι ακόλουθες υπηρεσίες:

- Χορήγηση δοκιμασιών πρώιμης ανίχνευσης διαταραχών μνήμης.
- Εκπαίδευση και ενδυνάμωση φροντιστών ατόμων με άνοια ή Alzheimer.
- Υλοποίηση δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινωνίας.
- Ενημέρωση και διασύνδεση με φορείς και υπηρεσίες.

Επιπλέον, υφίσταται από το 2013 ο θεσμός του **Δημοτικού Λαχανόκηπου**, ο οποίος καθιερώθηκε μέσα από συνεργασία με τους Δήμους Μεταμόρφωσης, Νέας Φιλαδέλφειας – Νέας Χαλκηδόνας, Ηρακλείου και στοχεύει στην καλλιέργεια και παραγωγή οπωροκηπευτικών για αυτοκατανάλωση, κατά προτεραιότητα από άτομα και οικογένειες με χαμηλά εισοδήματα. Ταυτόχρονα με την συμβολή στην ενίσχυση και στήριξη των οικονομικά αδύνατων κατοίκων του Δήμου, επιτυγχάνει να φέρνει κοντά τους καλλιεργητές, ενισχύοντας τις κοινωνικές επαφές, και αποτελεί μορφή ψυχοθεραπείας, άσκησης, εκτόνωσης και δημιουργικής απασχόλησης. Ειδικότερα θέματα σχετικά με τους δικαιούχους και τη λειτουργία του ρυθμίζονται με σχετικό Κανονισμό¹⁷⁷.

Τέλος, ο Δήμος επιδιώκει και συμμετέχει σε σημαντικές συνεργασίες με γειτονικούς Δήμους, την Περιφέρεια Αττικής και τρίτους φορείς. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η συμμετοχή του Δήμου στην **πρωτοβουλία «It's Up to Youth»**, η οποία αφορά σειρά δράσεων για την πρόληψη και την αντιμετώπιση φαινομένων εφηβικής και νεανικής βίας και παραβατικότητας σε συνέχεια Προγραμματικής Σύμβασης με την ΕΠΑΨΥ¹⁷⁸, καθώς και στη **Χάρτα Διαφορετικότητας του Κυττάρου Εναλλακτικών Αναζητήσεων Νέων (ΚΕΑΝ)**¹⁷⁹.

Παρακάτω παρατίθενται συνοπτικά το σύνολο των λοιπών Κοινωνικών Υπηρεσιών και Δομών του Δήμου, πλην Βρεφικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών και ΚΔΑΠ:

ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΙ ΔΟΜΕΣ		
A/A	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Δ/ΝΣΗ

¹⁷⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 147/2017](#).

¹⁷⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 181/2024](#).

¹⁷⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 16/2025](#).

1	Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής & Ισότητας των Φύλων	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
2	Γραφείο Προστασίας & Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
3	Κέντρο Κοινότητας	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
4	Κοινωνικό Παντοπωλείο – Δημοτική Ιματιοθήκη	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
5	ΚΑΠΗ Λυκόβρυσης	Ν. Φυρογένη 4
6	ΚΑΠΗ (Άνω) Πεύκης	Πατριάρχου Γρηγορίου Ε΄ 15
7	Κέντρο Συμβουλευτικής & Ψυχολογικής Υποστήριξης	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
8	Συμβουλευτικός Σταθμός για την Άνοια	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
9	Δημοτικός Λαχανόκηπος	Αγ. Παρασκευής και Λ. Κατσώνη, Λυκόβρυση

Για την υποστήριξη και την ενίσχυση των ανωτέρω Κοινωνικών Δομών, Υπηρεσιών και Προγραμμάτων του Δήμου, αλλά και των εν γένει δράσεων εξωστρέφειας του Δήμου, λειτουργεί στο πλαίσιο του ισχύοντος ΟΕΥ **Γραφείο Εθελοντισμού**¹⁸⁰, το οποίο αποτελεί στρατηγικό κόμβο σχεδιασμού και συντονισμού δράσεων και προγραμμάτων εθελοντισμού, καθώς και συνεργασίας με τους εθελοντές και τις εθελοντικές οργανώσεις που δραστηριοποιούνται εντός των ορίων του Δήμου.

Παράλληλα με τις Κοινωνικές Υπηρεσίες και Δομές του, ο Δήμος ασκεί κοινωνική πολιτική και μέσω **περιοδικών στοχευμένων δράσεων για ειδικές πληθυσμιακές ομάδες**. Ακολουθούν, ενδεικτικά, ορισμένες δράσεις, είτε συνεχιζόμενες είτε καθιερωμένες από το 2024 και έπειτα:

- ✓ Αναβάθμιση των 2 Παιδικών Σταθμών της Πεύκης σε Βρεφονηπιακούς, χάρη στην ολοκλήρωση του έργου πυρασφάλειάς τους (243.000€).
- ✓ Μείωση των δημοτικών τελών καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού από το 2025 κατά 5% σε όλες τις οικίες, καθώς και όλες τις επιχειρήσεις έως 200 τ.μ.¹⁸¹.
- ✓ Απαλλαγή από τα δημοτικά τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού από το 2025 για τους ωφελούμενους του Κοινωνικού Παντοπωλείου και απαλλαγή ή μείωση των ίδιων τελών για τα άτομα με αναπηρία το 2025¹⁸².
- ✓ Ενίσχυση απόρων δημοτών και ευπαθών κοινωνικών ομάδων με διατακτικές τροφίμων κατά τις περιόδους Χριστουγέννων – Νέου Έτους και Πάσχα (24.000€/έτος).
- ✓ Έκτακτη οικονομική ενίσχυση οικονομικά αδύνατων κατοίκων (15.400€ συνολικά το 2024 και το 2025 μέχρι τη σύνταξη του παρόντος, έναντι 5.600€ το 2023).
- ✓ Καθιέρωση εφάπαξ οικονομικής ενίσχυσης 1.000€ για τη γέννηση πρώτου τέκνου σε μονογονεϊκές οικογένειες και ζευγάρια με χαμηλά εισοδήματα (2024)¹⁸³, με προοπτική επέκτασής της.

¹⁸⁰ Πηγή.

¹⁸¹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 163/2024](#).

¹⁸² Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 163/2024](#).

¹⁸³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 177/2024](#).

- ✓ Ειδικές ελαφρύνσεις για τα τροφεία των Δημοτικών Βρεφικών/Βρεφονηπιακών Σταθμών, όπου μεσούντος του εκπαιδευτικού έτους επανεξετάζονται η απαλλαγή από αυτά ή ο επαναπροσδιορισμός τους (επιπλέον μείωση 10% για τα χαμηλά και μεσαία εισοδήματα το 2024).
- ✓ Μείωση του ορίου εισοδήματος για την ένταξη στο Κοινωνικό Παντοπωλείο (2024).
- ✓ Σύναψη Προγραμματικής Συμφωνίας και Μνημονίου Συνεργασίας με την ΕΠΑΨΥ και τους Δήμους Αμαρουσίου, Αχαρνών και Κηφισιάς, για την υλοποίηση προγραμμάτων πρόληψης, πρώιμης παρέμβασης και στήριξης ψυχικά ευάλωτων ομάδων στον Δήμο και στην εκπαιδευτική κοινότητα (2024).
- ✓ Σύναψη Προγραμματικής Σύμβασης με την ΕΠΑΨΥ και τους Δήμους Αμαρουσίου, Αχαρνών και Κηφισιάς, για την υλοποίηση πιλοτικού προγράμματος που στοχεύει στην πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων εφηβικής και νεανικής βίας και παραβατικότητας (2024).
- ✓ Προμήθεια ρούχων για τα βρέφη των Βρεφικών/Βρεφονηπιακών Σταθμών.
- ✓ Δωρεάν παρακολούθηση βιωματικών εργαστηρίων στους Βρεφικούς/Βρεφονηπιακούς Σταθμούς.
- ✓ Υποβολή πρότασης του Δήμου για συμμετοχή στο πιλοτικό Πρόγραμμα «Ψηφιακή Εκπαίδευση και Ενδυνάμωση των Ηλικιωμένων και των Ατόμων με Αναπηρία» του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας¹⁸⁴.
- ✓ Δωρεάν μεταφορά μελών ΚΑΠΗ για θαλασσινά μπάνια.
- ✓ Δωρεάν μάθημα Η/Υ σε μέλη των ΚΑΠΗ.
- ✓ Εφαρμογή συστήματος HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) για την αναγνώριση, εκτίμηση και έλεγχο όλων των κινδύνων (φυσικών, μικροβιολογικών, χημικών) σχετικά με τη διάθεση ασφαλών τροφίμων στους Δημοτικούς Βρεφικούς και Βρεφονηπιακούς Σταθμούς.
- ✓ Υλοποίηση έργου «Ψηφιακή εκπαίδευση και ενδυνάμωση των ηλικιωμένων και των ατόμων με αναπηρία», το οποίο αφορά στην υλοποίηση Προγραμμάτων Ψηφιακής Εκπαίδευσης και Ενδυνάμωσης ατόμων ηλικίας 65 ετών και άνω.
- ✓ Χρήση Προγράμματος LLM Care, πρότυπου ολοκληρωμένου Συστήματος Νοητικής και Σωματικής Ενδυνάμωσης, μία καινοτόμου υπηρεσίας κοινωνικής φροντίδας που βασίζεται σε σύγχρονες τεχνολογίες και προσφέρει μία ενοποιημένη λύση για τη βελτίωση της νοητικής και σωματικής κατάστασης των ευαίσθητων πληθυσμιακών ομάδων.

¹⁸⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 112/2025](#).

3.2. Υγεία

Ο Δήμος διαθέτει **Δημοτική Τράπεζα Αίματος**, η οποία στοχεύει στη διαρκή ενημέρωση και την ευαισθητοποίηση των κατοίκων του Δήμου για την αναγκαιότητα και τη διάδοση της εθελοντικής αιμοδοσίας, καθώς και τη συμβολή στον αγώνα να γίνει η χώρα μας αυτάρκης σε αίμα. Μέλη της Δημοτικής Τράπεζας Αίματος μπορούν να γίνουν όλοι οι κάτοικοι του Δήμου Λυκόβρυσης Πεύκης από 19 έως 60 ετών και κάθε μέλος της εφοδιάζεται με κάρτα εθελοντή αιμοδότη του Υπουργείου Υγείας, η οποία εξασφαλίζει τα απαραίτητα αποθέματα αίματος για το μέλος και τους συγγενείς α' Βαθμού σε περιπτώσεις ανάγκης.

Στον Δήμο λειτουργεί επίσης **Δομή Κοινωνικού Φαρμακείου**¹⁸⁵, το οποίο προσφέρει δωρεάν φάρμακα σε συμπολίτες μας, οι οποίοι δεν έχουν πρόσβαση στο κρατικό σύστημα περίθαλψης. Εξυπηρετούνται άτομα που βρίσκονται σε κατάσταση φτώχειας ή απειλούνται από αυτή, καθώς και μέλη ευπαθών ομάδων που έχουν ανάγκη από άμεση βοήθεια. Το Κοινωνικό Φαρμακείο αποτελεί ισχυρό κρίκο μιας αλυσίδας κοινωνικών δομών αλληλεγγύης του Δήμου Λυκόβρυσης Πεύκης, με σκοπό να διατηρηθεί η συνοχή του κοινωνικού ιστού της πόλης.

Οι υπηρεσίες που παρέχονται από το Κοινωνικό Φαρμακείο είναι εντελώς δωρεάν και αφορούν όλους όσους είναι σε πλήρη ένδεια και πληρούν τις απαιτούμενες προϋποθέσεις. Οι δικαιούχοι κάνουν χρήση του προγράμματος μέχρι να αποκτήσουν ασφαλιστική κάλυψη. Στη διαδικασία έκδοσης ασφαλιστικού βιβλιαρίου έχουν την καθοδήγηση και τη συνεχή στήριξη της Κοινωνικής Υπηρεσίας του Δήμου Λυκόβρυσης Πεύκης. Σε περίπτωση που δεν είναι δυνατή η κάλυψη των ατόμων από κάποιον ασφαλιστικό φορέα, η παροχή βοήθειας συνεχίζεται για όσο διάστημα κρίνεται ότι υπάρχει ανάγκη. Το δικαίωμα παροχής υπηρεσιών από το Κοινωνικό Φαρμακείο επανεξετάζεται κάθε χρόνο από την Κοινωνική Υπηρεσία και **κατά τη σύνταξη του παρόντος οι ωφελούμενοί του είναι 68, οι επισκέψεις για χορήγηση φαρμάκων ανέρχονται στις 139 και τα κουτιά φαρμάκων που έχουν παραδοθεί είναι 819**. Το Κοινωνικό Φαρμακείο δεν διαθέτει τις κατηγορίες φαρμάκων που υπάγονται στο Νόμο 3549/2006 (φάρμακα ειδικής συνταγογράφησης).

Η συμβολή των πολιτών στη συνεχή τροφοδότηση του Φαρμακείου με φάρμακα και εξοπλισμό είναι πολύ σημαντική για συνανθρώπους που στερούνται βασικών αγαθών και φαρμακευτικής περίθαλψης. Η δομή δρα παράλληλα και υποστηρικτικά με τις κύριες δομές υγείας. Σημαντικό ρόλο στην προσπάθεια αυτή μπορούν να προσφέρουν εθελοντικά οι πολίτες, οι οποίοι βοηθούν στις αυξανόμενες ανάγκες του Κοινωνικού Φαρμακείου. Ακόμη και η παροχή βοήθειας για κάποιες ώρες θεωρείται πολύτιμη, μιας και ο εθελοντισμός συνίσταται σημαντικά στην ενεργό συμμετοχή. Το Κοινωνικό Φαρμακείο δέχεται επίσης οποιαδήποτε προσφορά φαρμάκων από πολίτες, κοινωνικούς φορείς, οργανισμούς, φαρμακοβιομηχανίες, κ.ά.

Περαιτέρω, χάρη στην πάγια συνεργασία με το Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων – Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ), λειτουργεί στον Δήμο **Κέντρο Πρόληψης (ΚΕΠ) Υγείας** από το 2019, με στόχο τη διοργάνωση προληπτικών εξετάσεων στους δημότες από δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς και φυσικά πρόσωπα, τη δωρεάν

¹⁸⁵ Πηγή.

παροχή υπηρεσιών υγείας σε ευπαθείς ομάδες και την ανάπτυξη προγραμμάτων αγωγής και προαγωγής της υγείας.

Στο πλαίσιο λειτουργίας των **ΚΑΠΗ**, τα μέλη απολαμβάνουν και ειδικών **υπηρεσιών υγείας**, όπως:

- Νοσηλευτική φροντίδα.
- Πρωτοβάθμια ιατρική περίθαλψη (εξέταση, συνταγογράφηση ασφαλισμένων ηλικιωμένων μελών ΕΟΠΠΥ).
- Φυσικοθεραπευτική αγωγή.
- Παροχή φροντίδας στο σπίτι (παρέχεται υπό προϋποθέσεις και αφορά μέλη που διαπιστωμένα από την Κοινωνική Υπηρεσία είναι άτομα μη αυτοεξυπηρετούμενα ή/και που διαβιούν μόνα τους ή/και που το εισόδημά τους δεν τους επιτρέπει να εξασφαλίσουν τις απαιτούμενες υπηρεσίες εξυπηρέτησης).

Στο πλαίσιο της διαρκούς προσπάθειας αναβάθμισης των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας, ο Δήμος αναζητά και αξιοποιεί κάθε διαθέσιμη συνεργασία, είτε σε διαδημοτικό επίπεδο είτε μέσω συμμετοχής σε Δίκτυα είτε μέσω Προγραμματικών Συμβάσεων με τρίτους φορείς. Κατά τη σύνταξη του παρόντος, ο Δήμος είναι συμβεβλημένος με την Εταιρεία Περιφερειακής Ανάπτυξης και Ψυχικής Υγείας (ΕΠΑΨΥ) και τους Δήμους Αμαρουσίου, Αχαρνών και Κηφισιάς μέσω Προγραμματικής Συμφωνίας και Μνημονίου Συνεργασίας, για την υλοποίηση προγραμμάτων πρόληψης, πρώιμης παρέμβασης και στήριξης ψυχικά ευάλωτων ομάδων στον Δήμο και στην εκπαιδευτική κοινότητα¹⁸⁶. Στο εν λόγω πλαίσιο, λειτουργούν:

- **Κέντρο Ημέρας Ψυχοκοινωνικών Παρεμβάσεων στην Κοινότητα “Franco Basaglia”**: Πρόκειται για κοινοτική μονάδα ψυχικής υγείας που απευθύνεται σε ενήλικους κατοίκους του 5^{ου} Τομέα Ψυχικής Υγείας (Δήμοι Αμαρουσίου, Νέου Ηρακλείου, Διονύσου, Κηφισιάς, Λυκόβρυσης-Πεύκης και Αχαρνών) και παρέχει:
 - α. ψυχιατρική διάγνωση, αξιολόγηση και παρακολούθηση και ψυχοθεραπεία με ατομικές συνεδρίες (από 15 έως 52 συνεδρίες).
- **Υπηρεσία κατ’ οίκον Παρέμβασης** για ενηλίκους με ψυχιατρικές διαγνώσεις. Μέλη της θεραπευτικής ομάδας επισκέπτονται τους ωφελούμενους στο σπίτι με σκοπό την πρόληψη υποτροπών, την αποφυγή νοσηλειών, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και την ενδυνάμωση του ωφελούμενου.
- **Κινητή Μονάδα Ψυχικής Υγείας Παιδιών και Εφήβων «Πνοές»**: Μονάδα Έγκαιρης Παρέμβασης στην Ψύχωση που παρέχει υπηρεσίες ψυχικής υγείας σε άτομα από 15 έως 35 ετών και βιώνουν για πρώτη φορά ψυχωσικό επεισόδιο, όπως και στις οικογένειές τους.

Τέλος, στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης λειτουργεί το **Κοινοτικό Κέντρο Ψυχικής Υγείας Παιδιών και Εφήβων – ΚΟ.ΚΕ.Ψ.Υ.Π.Ε. Λυκόβρυσης** (πρ. Ιατροπαιδαγωγικό Κέντρο Λυκόβρυσης), το οποίο ανήκει οργανικά στο Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πεντέλης. Καλύπτει όλες τις ομάδες του πληθυσμού και όλο το φάσμα των ψυχικών διαταραχών της παιδικής και εφηβικής ηλικίας (0 -18 ετών) και παρέχει κλινικές, εκπαιδευτικές, ερευνητικές, προληπτικές και άλλες επιστημονικές υπηρεσίες στον τομέα της ψυχικής υγείας παιδιών και εφήβων.

¹⁸⁶ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 124/2024](#).

Παρακάτω παρατίθεται συνοπτικά το σύνολο των δομών που παρέχουν υπηρεσίες υγείας στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης.

ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ		
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Δ/ΝΣΗ
1	Κοινωνικό Φαρμακείο	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
2	Κέντρο Πρόληψης (ΚΕΠ) Υγείας	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9, Πεύκη
3	Κοινοτικό Κέντρο Ψυχικής Υγείας Παιδιών και Εφήβων Λυκόβρυσης – ΚΟ.ΚΕ.Ψ.Υ.Π.Ε. (πρ. Ιατροπαιδαγωγικό Κέντρο Λυκόβρυσης)	Γ. Αργύρη & Σμύρνης 2, Λυκόβρυση

Πέρα από τη διατήρηση και ενίσχυση των παγιωμένων δράσεων και δομών στον τομέα της Υγείας, ο Δήμος καταβάλλει προσπάθεια για τη διαρκή αναβάθμιση και τον εμπλουτισμό τους. Ενδεικτικά, το τελευταίο διάστημα έχουν λάβει χώρα οι εξής δράσεις:

- ✓ Συμμετοχή του Δήμου στην πιλοτική εφαρμογή του Προγράμματος «Πόρτα-Πόρτα» για την ενημέρωση και τη στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων σε ζητήματα ψυχικής υγείας από εξειδικευμένο προσωπικό, με έμφαση στην πρόληψη, την έγκαιρη παρέμβαση και τη δημιουργία δικτύου φροντίδας σε επίπεδο γειτονιάς, σε συνεργασία με την Περιφέρεια Αττικής και τον Αντιπεριφερειάρχη Θ. Ασκητή.
- ✓ Συνεργασία με το Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων – Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ) για τη διοργάνωση δωρεάν προληπτικών εξετάσεων και δράσεων υγείας για τους δημότες και κατοίκους του Δήμου (ψηφιακές μαστοφγραφίες, πρόληψη και πρώιμη διάγνωση της ακουστικής ικανότητας, μέτρηση οστικής πυκνότητας, ευαισθητοποίηση για την παχυσαρκία, στοματική υγεία κ.ά.).
- ✓ Σύναψη Προγραμματικής Σύμβασης με το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης για την εκπόνηση μελέτης με σκοπό την αναδιάρθρωση των υπηρεσιών πρόληψης και πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας, βάση των σχεδίων δράσης και ανάπτυξης που θα προκύψουν από την μελέτη.
- ✓ Σύναψη Προγραμματικής Σύμβασης με το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης για την παροχή ερευνητικών συμβουλευτικών υπηρεσιών σε θέματα δημόσιας υγείας και πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας.
- ✓ Συνεργασία με την ΕΠΑΨΥ για τη διοργάνωση έκθεσης έργων ζωγραφικής των εφήβων μαθητών του Δήμου (δράση “It’s Up to Youth”).
- ✓ Στελέχωση των Υπηρεσιών Υγείας με:
 - 1 ιατρό εργασίας
 - 2 παιδίατρος (παιδικούς)
 - 1 καρδιολόγο (ΚΑΠΗ)
 - 1 γενικό ιατρό (ΚΑΠΗ)
 - 2 ψυχολόγοι
 - 5 κοινωνικοί λειτουργοί
 - 1 νοσηλεύτρια
- ✓ Δράσεις προληπτικής ιατρικής για τα μέλη των ΚΑΠΗ (εξετάσεις αίματος, ζαχάρου και οστικής πυκνότητας).

- ✓ Καταγραφή στοιχείων και δεικτών αξιολόγησης των παρεχόμενων υπηρεσιών Δημόσιας Υγείας και Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, για την ανάπτυξη σχεδίων δράσης και ανάπτυξης της παρεχόμενης δημόσιας περίθαλψης του Δήμου.

3.3. Παιδεία και Δια Βίου Μάθηση

Στην επικράτεια του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης λειτουργούν συνολικά **24 σχολικές μονάδες δημόσιας εκπαίδευσης** (18 Α'/θμιας και 6 Β'/θμιας Εκπαίδευσης). Συγκεκριμένα:

ΣΧΟΛΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ		
A/A	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Δ/ΝΣΗ
1	1 ^ο Πειραματικό Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Εράσμου & Πτολεμαίου (Πεύκη)
2	2 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Εράσμου & Πτολεμαίου (Πεύκη)
3	3 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Μιαούλη & Αγ. Λαύρας
4	4 ^ο Νηπιαγωγείο Λυκόβρυσης	Δημ. Μπενίσση 20
5	1 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Στρ. Δαγκλή 32
		Ελ. Βενιζέλου 5 (Παράρτημα)
6	2 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Ιωαννίνων 24 & Μ. Ασίας
7	3 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Κανάρη 23
8	4 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Βασ. Βουλγαροκτόνου 12 & Κανάρη 25
9	5 ^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης	Κορίνθου & Καλύμνου
		Ελ. Βενιζέλου 5 (Παράρτημα)
10	Ειδικό Νηπιαγωγείο Κωφών και Βαρήκων Λυκόβρυσης-Πεύκης	Πλάτωνος 22 (Πεύκη)
11	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας 28
12	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Αγ. Λαύρας & Ρίμινη
13	3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Ηλίου 2 & Εράσμου (Πεύκη)
14	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Μ. Ασίας 6
15	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Κουντουριώτου 12
16	3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Κορίνθου & Καλύμνου
17	4 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Βρυούλων 27
18	Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Κωφών και Βαρήκων Λυκόβρυσης-Πεύκης	Πλάτωνος 22 (Πεύκη)
19	Γυμνάσιο Λυκόβρυσης	Αγ. Γεωργίου 17
20	1 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης	Κοραή 10
21	2 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης	Κορίνθου & Καλύμνου
22	Γενικό Ενιαίο Λύκειο Λυκόβρυσης	Κόττου 6
23	1 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Λεωφ. Ειρήνης 34
24	2 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Ελ. Βενιζέλου 24

Στις παραπάνω δημόσιες δομές εκπαίδευσης θα προστεθεί σύντομα το **6^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης**.

Ο Δήμος **συντηρεί τακτικά τα σχολικά κτήρια και καλύπτει τα λειτουργικά τους έξοδα** μέσω των επιχορηγήσεων που λαμβάνει από το Υπουργείο Εσωτερικών διά των τακτικών σχετικών κατανομών πιστώσεων από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους.

Επιπρόσθετα, εντός του Δήμου ή στις παρυφές αυτού λειτουργούν επίσης **13 ιδιωτικοί Βρεφικοί/Βρεφονηπιακοί Σταθμοί και Νηπιαγωγεία** («Montessori Community School», «Χαρταετός», «Νεφέλη», «Ονειρολούλουδο», «Μικρό Πόνυ», «Κέντρο Τσίλλερ», «Κοάλα», «Χρυσάλιδα», «Children’s Club», «Φεγγαράκι», «Disneyland», «Learning Tree», «Το Μαγικό Ρόδι»), καθώς και **2 σχολικά συγκροτήματα ιδιωτικής εκπαίδευσης** (St. Catherine’s British School, Ελληνογαλλική Σχολή «Άγιος Ιωσήφ»).

Μέσω ανάθεσης που διενεργείται από την Περιφέρεια Αττικής, προσφέρεται **δωρεάν μεταφορά μαθητών από τον τόπο κατοικίας τους προς το Γυμνάσιο και το Λύκειο της Δ.Ε. Λυκόβρυσης** και αντίστροφα¹⁸⁷.

Σε ό,τι αφορά τη Δια Βίου Μάθηση στον Δήμο, αυτή προσφέρεται κατά βάση μέσω του θεσμού της δανειστικής **Δημοτικής Βιβλιοθήκης**, η οποία λειτουργεί για πάνω από 15 χρόνια. Σκοποί και στόχοι της είναι η προώθηση της εξάπλωσης της γνώσης, της εκπαίδευσης και του πολιτισμού, χωρίς πολιτικές, θρησκευτικές, φυλετικές και άλλες διακρίσεις, και να καθιστά εφικτή την πρόσβαση σε κάθε είδους πληροφορία. Για την επίτευξη των σκοπών και των στόχων της, οι οποίοι συνάδουν και με την διακήρυξη της UNESCO για τις Δημοτικές Βιβλιοθήκες, η Δημοτική Βιβλιοθήκη του Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης -μεταξύ άλλων- επιδιώκει:

- Να λειτουργεί ως τοπικό κέντρο πληροφόρησης.
- Να ενισχύει την αναγνωσιμότητα και κάθε είδους σχετική μορφωτική και πολιτιστική δραστηριότητα.
- Να παρέχει ειδικές υπηρεσίες και υλικό σε όσους χρήστες δεν μπορούν, για οποιοδήποτε λόγο, να χρησιμοποιήσουν τις συνήθεις υπηρεσίες και το υπάρχον υλικό της Βιβλιοθήκης κάθε είδους πληροφορία
- Να ενεργεί προς κάθε κατεύθυνση για την εκπλήρωση της αποστολής της
- Να προωθεί την ενημέρωση σε θέματα πολιτιστικής κληρονομιάς ,των επιστημονικών επιτευγμάτων και των καινοτομιών
- Να ενισχύει την τυπική εκπαίδευση όλων των εκπαιδευτικών βαθμίδων
- Να υποστηρίζει την προφορική παράδοση

Η Δημοτική Βιβλιοθήκη, σύμφωνα με τους παραπάνω στόχους, δραστηριοποιείται, έτσι ώστε:

- Να θέτει στη διάθεση του κοινού έντυπο, οπτικοαουστικό και σε ηλεκτρονική μορφή υλικό.
- Να μεριμνά για την απόκτηση, επεξεργασία, διάθεση, συντήρηση και προβολή του υλικού.
- Να ερευνά συνεχώς για την εξακρίβωση των αναγκών των χρηστών της Βιβλιοθήκης σε συνεργασία με αυτούς και με διάφορους φορείς.
- Να παρακολουθεί και ενσωματώνει τις εξελίξεις στη Βιβλιοθηκονομία και τις επιστήμες της πληροφόρησης, καθώς και τις τεχνολογικές εξελίξεις, που θα διευκολύνουν τις επιτελούμενες εργασίες και θα συντελέσουν στην ανάπτυξη νέων υπηρεσιών.
- Να υιοθετεί εθνικά και διεθνή πρότυπα.
- Να συγκεντρώνει και να συγκροτεί ειδικές συλλογές και αναλαμβάνει την οργάνωση, διαχείριση και διάθεση τοπικών πηγών πληροφόρησης.
- Να πραγματοποιεί δραστηριότητες όπως εκθέσεις, διαλέξεις, συνέδρια κ.λπ.

¹⁸⁷ [Δρομολόγιο σχολικού λεωφορείου Λυκόβρυσης 2025-2026.](#)

Αξίζει να σημειωθεί ότι η Δημοτική Βιβλιοθήκη συνεργάζεται με άλλες Βιβλιοθήκες και φορείς στο πλαίσιο του Εθνικού Δικτύου Βιβλιοθηκών, ενώ παράλληλα διαθέτει **υπηρεσία ψηφιακής αναζήτησης περιεχομένου**¹⁸⁸, η οποία έχει αναπτυχθεί σε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης και Ηλεκτρονικού Περιεχομένου. Σε συνεργασία με την Εθνική βιβλιοθήκη και το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, κάθε καλοκαίρι διοργανώνονται εκδηλώσεις και δραστηριότητες για τους μαθητές των σχολείων. Παράλληλα όλο τον χρόνο γίνονται εκδηλώσεις, παρουσιάσεις νέων βιβλίων και συγγραφέων. Η δανειστική βιβλιοθήκη στηρίζεται στην εθελοντική προσφορά και στην έμπρακτη στήριξη ανθρώπων που βοηθούν στην στη διάδοση του βιβλίου και της φιλιαναγνωσίας.

Στο πλαίσιο υποστήριξης της οικογένειας, στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης λειτουργούν από το 2024 **Σχολές Γονέων** που απευθύνονται σε γονείς μαθητών δημοτικού, γυμνασίου και λυκείου, οι οποίοι αντιμετωπίζουν δυσκολίες ή επιθυμούν να βελτιώσουν τις σχέσεις τους με τα παιδιά τους. Στο πλαίσιο της λειτουργίας της Σχολής Γονέων, διεξάγονται μία σειρά συναντήσεων μεταξύ γονέων και ειδικών επιστημόνων με θεματικές που τους αφορούν, όπως ανατροφή παιδιών, εκπαίδευση, επίλυση συγκρούσεων, τήρηση κανόνων και οριοθέτηση, αποτελεσματική επικοινωνία. Επιπλέον, το 2024 λειτούργησαν ομάδες επιμόρφωσης εκπαιδευτικών Α΄/θμιας Εκπαίδευσης, μετά από αίτημα των ιδίων και της σύμβουλου εκπαίδευσης, με θεματικές όπως διαχείριση των δύσκολων μαθητών, διαχείριση άγχους, burnout, ψυχική ενδυνάμωση.

Τέλος, σημαντική εξέλιξη αποτελεί η επικείμενη έναρξη λειτουργίας **Ανοικτού Δημοτικού Πανεπιστημίου** για πρώτη φορά, θεσμός που αναμένεται να περιλαμβάνει εκπαιδευτικές δραστηριότητες λαϊκής επιμόρφωσης και να εμπλουτίσει την καθημερινότητα των κατοίκων, ανεξαρτήτως ηλικίας και μορφωτικού επιπέδου, προωθώντας την ανάπτυξη της τοπικής κοινωνίας και την αλληλεγγύη. Παράλληλα, διοργανώνονται τακτικά **ενημερωτικές ομιλίες και παρουσιάσεις πάνω σε διάφορα θέματα γενικού ενδιαφέροντος, όπως -ενδεικτικά- επιστήμες και ιστορία.**

Παρακάτω παρατίθενται ορισμένες σημαντικές δράσεις στον τομέα της Παιδείας, εκ των οποίων ορισμένες είναι συνεχιζόμενες και άλλες εισήχθησαν από το 2024 και εντεύθεν:

- ✓ Ενεργειακή αναβάθμιση 2^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης και Λυκείου Λυκόβρυσης (συνολικά 720.000€).
- ✓ Ενεργειακή αναβάθμιση 5^{ου} Νηπιαγωγείου Πεύκης, 2^{ου} Δημοτικού Σχολείου Λυκόβρυσης και 3^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης (συνολικά 440.000€).
- ✓ Ολοκλήρωση του έργου αισθητικής και λειτουργικής αναβάθμισης στο 5^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης, το 2^ο Δημοτικό Πεύκης και 3^ο Δημοτικό Πεύκης.
- ✓ Ολοκλήρωση του έργου πυρασφάλειας του 1^{ου} και του 2^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού της Πεύκης.
- ✓ Παραλαβή του έργου αισθητικής και λειτουργικής αναβάθμισης του προαυλίου του Γυμνασίου Λυκόβρυσης (117.000€).

¹⁸⁸ [Υπηρεσία ψηφιακής αναζήτησης περιεχομένου Δημοτικής Βιβλιοθήκης Λυκόβρυσης-Πεύκης.](#)

- ✓ Αγορά οικοπέδου επί της οδού Σωκράτους 2 στη Δ.Ε. Πεύκης έναντι 100.000€ για τη στέγαση του 6^{ου} Νηπιαγωγείου Πεύκης¹⁸⁹ και έναρξη εκπόνησης μελέτης για την κατασκευή του σε συνεργασία με την «Κτηριακές Υποδομές (ΚΤΥΠ) Α.Ε.».
- ✓ Ένταξη του 1^{ου} Γυμνασίου Πεύκης στο Πρόγραμμα «Μαριέττα Γιαννάκου» για την αισθητική και λειτουργική του αναβάθμιση στους εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους, ώστε να επιτευχθεί η βιωσιμότητα του σχολικού κτηρίου.
- ✓ Ανακαίνιση του συνόλου των τουαλετών (144) σε όλα τα σχολεία (74.000€).
- ✓ Μελέτη και έργο για την ανάπλαση του προαύλιου του 1^{ου} Δημοτικού Σχολείου Πεύκης (26.000€).
- ✓ Προμήθεια και τοποθέτηση κλιματιστικών σε 7 σχολεία, εκ των οποίων ένα είναι εξεταστικό κέντρο πανελλαδικών.
- ✓ Ετήσιες συντηρήσεις περιφράξεων και προαυλίων στα σχολεία.
- ✓ Έναρξη λειτουργίας ΚΔΑΠ -το πρώτο στον Δήμο- δυναμικότητας 70 παιδιών, με δωρεάν συμμετοχή για τα παιδιά των κατοίκων (2024).
- ✓ Διοργάνωση προγράμματος θερινής δημιουργικής απασχόλησης (summer camp) για παιδιά 6-12 ετών σε δύο περιόδους (συμμετείχαν 826 παιδιά το 2024).
- ✓ Ειδικές παροχές προς γονείς και μαθητές (16.500€, τα οποία αντιστοιχούν σε voucher 30€ για κάθε μαθητή Α΄ τάξης Δημοτικού για την αγορά σχολικών ειδών και σε voucher 20€ για κάθε μαθητή που πέτυχε στις πανελλήνιες εξετάσεις).
- ✓ 1.000€ έκτακτη ενίσχυση σε όλους τους διευθυντές των Νηπιαγωγείων, για να μην επιβαρυνθούν οι γονείς κατά την έναρξη της χρονιάς.
- ✓ Οικονομική στήριξη της Ένωσης Γονέων το 2024 και το 2025 με 10.000€ αθροιστικά, για την υλοποίηση πρωτοβουλιών και δράσεων για τους μαθητές.
- ✓ Θέση σε ισχύ των ορίων του 3^{ου} Δημοτικού Σχολείου Λυκόβρυσης και του 2^{ου} Νηπιαγωγείου Λυκόβρυσης (Ηλιακό Χωριό) και λειτουργία τους για πρώτη φορά τη σχολική χρονιά 2024-2025 με πλήρη εξοπλισμό που προμηθεύτηκε και διέθεσε ο Δήμος.
- ✓ Ανάπλαση παιδικής χαράς στο Ειδικό Νηπιαγωγείο Κωφών και Βαρήκων με Μηδενικό κόστος για τον Δήμο (δωρεά Cosmote).
- ✓ Ανάπλαση παιδικής χαράς στο 5^ο Νηπιαγωγείο Πεύκης.
- ✓ Αφαίρεση παλαιώντσιμεντένιων κολώνων από τα προαύλια των σχολείων.
- ✓ Πρόσληψη σχολικών τροχονόμων.
- ✓ Πρόσληψη σχολικών καθαριστριών (κάθε έτος περισσότερος αριθμός).
- ✓ Ανοικτά σχολικά προαύλια τα απογεύματα, τα Σαββατοκύριακα και την καλοκαιρινή περίοδο για την αναψυχή και την άθληση των μαθητών.
- ✓ Ετήσιος μαθητικός διαγωνισμός ανακύκλωσης με 3 ρεύματα, στο πλαίσιο του Προγράμματος “Green City”.
- ✓ Δημιουργία «Φόρουμ Νέων Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης». Οι νέοι θα έχουν την ευκαιρία να αναπτύσσουν θεμελιώδεις αξίες, όπως αλληλεγγύη, ανεκτικότητα και εθελοντισμό, και να σχεδιάζουν δράσεις σε τομείς της εκπαίδευσης, του πολιτισμού, της πληροφόρησης, της τεχνολογίας, της απασχόλησης. Επιπλέον, θα προσφέρεται βήμα για προσωπική έκφραση και δημιουργικότητα, ευκαιρίες προβληματισμού, διάλογο και συμμετοχή.

¹⁸⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 2/2026](#).

3.4. Πολιτισμός

Ο Δήμος προσφέρει σε πάγια βάση σε παιδιά και ενηλίκους την ευκαιρία να ενταχθούν σε καλλιτεχνικές δραστηριότητες μέσα από την εκμάθηση τεχνών και τη συμμετοχή σε αντίστοιχα **Τμήματα Καλλιτεχνικών Δραστηριοτήτων** με σημαντικά μειωμένο κόστος σε σχέση με τις ιδιωτικές σχολές, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις προβλέπονται εκπτώσεις ή δωρεάν φοίτηση. Κατά τη σύνταξη του παρόντος, στον Δήμο λειτουργούν Τμήματα:

ΤΜΗΜΑΤΑ ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ		
A/A	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ
1	Μπαλέτο	7 Τμήματα παιδιών
2	Χοροθέατρο	1 Τμήμα ενηλίκων
3	Παραδοσιακοί χοροί για παιδιά	1 Τμήμα
4	Παραδοσιακοί χοροί για ενηλίκους	3 Τμήματα (αρχάριοι, δευτεροετείς και τριτοετείς-προχωρημένοι)
5	Μικτή Χορωδία	1 Τμήμα
6	Παιδική Χορωδία	1 Τμήμα (για παιδιά άνω των 6 ετών)
7	Θεατρικό Παιχνίδι για παιδιά	1 Τμήμα (για παιδιά άνω των 7 ετών)
8	Θεατρική Ομάδα ενηλίκων	1 Τμήμα
9	Αρχαίο Θέατρο	1 Τμήμα
10	Εικαστικά για παιδιά	1 Τμήμα
11	Εικαστικά για ενήλικες	1 Τμήμα
12	Χοροί 19 ^{ου} αιώνα για ενήλικες	1 Τμήμα
13	Oriental Χοροί για ενήλικες	1 Τμήμα
14	Ευρωπαϊκοί και Latin Χοροί για ενήλικες	4 Τμήματα (αρχάριο, μεσαίο, προχωρημένο, επιδείξεων)
15	Σύγχρονος Χορός για ενήλικες	1 Τμήμα

Από τα παραπάνω Τμήματα, το Αρχαίο Θέατρο, τα Εικαστικά για παιδιά και ενήλικες, οι Χοροί 19^{ου} αιώνα για ενήλικες και οι Oriental Χοροί για ενήλικες εντάχθηκαν πρώτη φορά φέτος στο πρόγραμμα Καλλιτεχνικών Δραστηριοτήτων του Δήμου, ενώ το Τμήμα Σύγχρονου Χορού για ενήλικες λειτουργεί για δεύτερη χρονιά.

Λειτουργεί επίσης **Δημοτικό Ωδείο** στην Πεύκη, το οποίο συστεγάζεται με τα Ειδικά Σχολεία Κωφών και Βαρήκων (Πλάτωνος 22) και στο οποίο την τρέχουσα χρονιά (2025-2026) προσφέρονται τα ακόλουθα μαθήματα-παροχές:

- Σχολή Παραδοσιακής Μουσικής
- Σχολή Διεύθυνσης Χορωδίας
- Σχολή Διεύθυνσης Ορχήστρας
- Σχολή Σαξοφώνου
- Σχολή Φωνητικής
- Τμήματα Κλασικών Σπουδών
- Τμήματα Σύγχρονων Σπουδών
- Τμήμα Παραδοσιακής-Λαϊκής Μουσικής
- Ατομικά Μαθήματα
- Δωρεάν Παρακολούθηση Θεωρίας και Solfege
- Δωρεάν Συμμετοχή στα Μουσικά Σύνολα και στις Χορωδίες
- Μπαντίνα

- Μουσικοκινητική – Music4kids
- Junior Extension Course
- Μουσική Παραγωγή και Τεχνολογία
- Μουσικές Εκδηλώσεις
- Σεμινάρια
- Φεστιβάλ
- Υπεύθυνη Προετοιμασία για Μουσικά Τμήματα Α.Ε.Ι. και Μουσικές Ακαδημίες
- Εγκυρότητα των Τίτλων Σπουδών

Για την εκπαιδευτική περίοδο 2025-2026, ο Δήμος προσφέρει τις ακόλουθες διευκολύνσεις και κίνητρα για τη συμμετοχή του κοινού στα Τμήματά του:

- ✓ Δωρεάν φοίτηση σε όλα τα άτομα που εγγράφονται σε οποιοδήποτε Τμήμα για πρώτη φορά.
- ✓ 50% έκπτωση για τον πρώτο μήνα σε όλα τα μέλη που ανανεώνουν τη συμμετοχή τους σε οποιοδήποτε Τμήμα.
- ✓ Δωρεάν φοίτηση στο Τμήμα Εικαστικών σε όλα τα παιδιά για όλη την εκπαιδευτική περίοδο.
- ✓ Δωρεάν φοίτηση στις Χορωδίες (παιδική και μικτή) για όλη την εκπαιδευτική περίοδο.

Σημειώνεται ότι για το Δημοτικό Ωδείο Πεύκης ισχύουν οι ίδιες εκπτώσεις και διευκολύνσεις που ισχύουν και για τα υπόλοιπα Τμήματα Καλλιτεχνικών Δραστηριοτήτων την τρέχουσα χρονιά.

Σε ό,τι αφορά τους **χώρους πολιτισμού**, στους οποίους διοργανώνονται πολιτιστικές και άλλου είδους εκδηλώσεις ή και μαθήματα, υφίστανται οι ακόλουθοι:

ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ			
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	Δ/ΝΣΗ
1	Πνευματικό Κέντρο Λυκόβρυσης «Γιάννης Διαμαντόπουλος»	Θέατρο, ομιλίες, παρουσιάσεις, θέατρο ενηλίκων, θεατρικό παιχνίδι	Γ. Αργύρη 12
2	Υπαίθριο Θέατρο Λυκόβρυσης	Θέατρο, συναυλίες, ομιλίες	Πλατεία Ελευθερίας
3	Πολιτιστικό Κέντρο Πεύκης «Μελίνα Μερκούρη»	Θέατρο, συναυλίες, ομιλίες, παρουσιάσεις, παραδοσιακοί χοροί, ευρωπαϊκοί χοροί, latin, oriental κ.λπ.	Ηλίου και Φαέθοντος (Ηλιακό Χωριό)
4	Δημοτικό Θέατρο Πεύκης	Θέατρο, συναυλίες, ομιλίες, παρουσιάσεις	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9

5	Αίθουσα Πολλαπλών Χρήσεων «Μανόλης Αναγνωστάκης»	Ομιλίες, παρουσιάσεις, μπαλέτο, σύγχρονος χορός	Ελ. Βενιζέλου 15Α & Ρ. Φεραίου 9
6	Δημοτική Βιβλιοθήκη Λυκόβρυσης-Πεύκης	Βιβλιοθήκη, ομιλίες, παρουσιάσεις	Αφροδίτης 4 (Πεύκη)
7	Δημοτική Πινακοθήκη Λυκόβρυσης-Πεύκης (κτίμα Τζερμιά)	Πινακοθήκη, εκθέσεις, εργαστήρι ζωγραφικής, συναυλίες	Βρυούλων 25, (Πεύκη)
8	Δημοτικό Ωδείο Πεύκης	Ωδείο	Πλάτωνος 22

Η συμμετοχή των δημοτών και των πολιτών στα Τμήματα Καλλιτεχνικών Δομών του Δήμου, καθώς και στο Δημοτικό Ωδείο Πεύκης, πραγματοποιείται μέσω συνδρομής, η οποία είναι σταθερά καθορισμένη ανά Τμήμα/δραστηριότητα¹⁹⁰, ενώ παράλληλα προσφέρονται σημαντικές διευκολύνσεις, όπως παρουσιάστηκε ανωτέρω.

Στον τομέα Πολιτισμού, από το 2024 έως σήμερα, έχουν λάβει χώρα -ενδεικτικά- οι ακόλουθες σημαντικές δράσεις, με στόχο την διαρκή εξασφάλιση ποικιλίας και ποιότητας στα τοπικά πολιτιστικά δρώμενα:

- ✓ Ολοκλήρωση της ανάθεσης εκπόνησης της μελέτης για την ανακατασκευή και προσθήκη καθ' ύψος του Πνευματικού Κέντρου Λυκόβρυσης (474.000€, κατόπιν έκπτωσης 50%).
- ✓ Εργασίες ελαιοχρωματισμού και στεγανοποίησης όλων των επιφανειών, τοποθέτηση σύγχρονων συστημάτων εξαερισμού καθώς και πλήρης ανακαίνιση του αμφιθεάτρου και του χώρου μπαλέτου στο Πολιτιστικό Κέντρο Πεύκης «Μελίνα Μερκούρη» στο Ηλιακό Χωριό.
- ✓ Εργασίες στεγανοποίησης και μόνωσης στο Πνευματικό Κέντρο Λυκόβρυσης.
- ✓ Μικρής κλίμακας παρεμβάσεις στο εσωτερικό του Δημοτικού Ωδείου Πεύκης.
- ✓ Εργασίες ευπρεπισμού στο υπαίθριο θέατρο στην πλατεία Ελευθερίας στη Λυκόβρυση.
- ✓ Ίδρυση Δημοτικής Πινακοθήκης τον Σεπτέμβριο του 2025, στο ανακαινισμένο κτήριο που δωρίστηκε στον Δήμο από την αείμνηστη Μ. Τζερμιά, όπου θα φιλοξενούνται εκθέσεις ζωγραφικής.
- ✓ Διοργάνωση Φεστιβάλ Μικρασιατικού Πολιτισμού για πρώτη φορά το 2024, σε συνεργασία με τον Σύλλογο Μικρασιατών Λυκόβρυσης-Πεύκης «Ιωνία» (σε ετήσια βάση εφεξής).
- ✓ Θερινός κινηματογράφος (δωρεάν για κατοίκους), σε συνεργασία με την Κινηματογραφική Λέσχη Πεύκης στο προαύλιο του 1^{ου} Λυκείου Πεύκης (2024, 2025).
- ✓ Θέσπιση πολιτιστικού προγράμματος για παιδιά «Ο Πολιτιστικός Σεπτέμβρης των Παιδιών» (2024).
- ✓ Εορτασμός Κυριακής του Πάσχα με ζωντανή μουσική και εδέσματα στο κτίμα Τζερμιά ή σε άλλο χώρο (2024, 2025).

¹⁹⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 198/2024](#).

- ✓ Εορτασμός των εθνικών εορτών με μουσική, εδέσματα και τοπικούς χορευτικούς Συλλόγους.
- ✓ Εορτασμός της λήξης του Τριωδίου («Κούλουμα»), διαχρονικά.
- ✓ Εορτασμός της Εργατικής Πρωτομαγιάς (2025).
- ✓ Εορτασμός της επετείου της 17^{ης} Νοέμβρη με μαθητική μουσική συναυλία (2025).
- ✓ Φεστιβάλ μπύρας κάθε άνοιξη και φθινόπωρο.
- ✓ Ανάδειξη του θεσμού του «Φεστιβάλ Παιδιού», το οποίο διοργανώνεται επί 45 συναπτά έτη.
- ✓ Αφιέρωμα στην Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας.
- ✓ Λειτουργία Λέσχης Ανάγνωσης στη Δημοτική Βιβλιοθήκη.
- ✓ Συνεργασία με τοπικούς πολιτιστικούς και άλλους Συλλόγους για τη συνδιοργάνωση εκδηλώσεων και την υποστήριξή τους μέσω επιχορηγήσεων ή/και διάθεσης δημοτικών χώρων:
 - Σύλλογος Μικρασιατών Λυκόβρυσης-Πεύκης «Ιωνία»
 - Λαογραφικός-Ιστορικός Σύλλογος «Πευκιώτικες Ρίζες»
 - Σύλλογος Ηπειρωτών Βορείων Προαστίων Αττικής (Ηλιακό Χωριό)
 - Σύλλογος Ηπειρωτών Λυκόβρυσης
 - Πολιτιστικός Σύλλογος Κρητών Λυκόβρυσης-Πεύκης «Ο Τάλως».
 - 1^ο Σύστημα Αεροπροσκόπων Πεύκης.

Οι εκδηλώσεις που λαμβάνουν χώρα στον Δήμο, είτε με διοργάνωση από τον ίδιο είτε με την παροχή αιγίδας, εγκρίνονται περιοδικά (π.χ. ανά μήνα ή δίμηνο) από το Δημοτικό Συμβούλιο με σχετικές Αποφάσεις του, ωστόσο η ένταξή τους σε ένα συνολικό ετήσιο Πολιτιστικό Πρόγραμμα θα διευκόλυνε αφενός τον έγκαιρο προγραμματισμό και τη διευκόλυνση της διοργάνωσης των εκδηλώσεων, αφετέρου την εξασφάλιση επαρκών πιστώσεων και την υποβολή αιτημάτων χρηματοδότησης εκδηλώσεων προς την Περιφέρεια Αττικής, με στόχο την ενίσχυση του παραγόμενου πολιτιστικού προϊόντος και από εξωτερικές πηγές.

Τέλος, στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης δεν υφίσταται κανένας παραδοσιακός οικισμός, ούτε ο Δήμος αποτελεί χαρακτηρισμένο ιστορικό τόπο βάσει του άρθρου 6 του Ν. 4067/2012 ή του Ν. 3028/2002, αντίστοιχα (χαρακτηρισμοί που αποδίδονται από το Υπουργείο Πολιτισμού). Υπάρχουν εν τούτοις δύο χαρακτηρισμένα από το Υπουργείο Πολιτισμού ιστορικά διατηρητέα μνημεία με ζώνη προστασίας στη Δ.Ε. Πεύκης. Πρόκειται για:

- Το εργοστάσιο εριοϋφαντουργικής με την καμινάδα στην Άνω Πεύκη (Β' 74/1996, τροποποίηση στο Β' 1682/1999).
- Ο Ιερός Ναός Αγίου Γεωργίου στην Κάτω Πεύκη (Β' 680/1992).

Ως στοιχεία θρησκευτικού ενδιαφέροντος καταγράφεται μόνο η Ιερά Κοινοβιακή Μονή Αγίας Ειρήνης Χρυσοβαλάντου που βρίσκεται στο βορειοδυτικό όριο της Δ.Ε. Λυκόβρυσης, σε εγγύτητα με το ρέμα Πύρνας¹⁹¹.

¹⁹¹ Πηγή: [Γενική Γραμματεία Χωρικού Σχεδιασμού & Αστικού Περιβάλλοντος, Πλατφόρμα Συμμετοχής – Τοπικά και Ειδικά Πολεοδομικά Σχέδια \(ΤΠΣ/ΕΠΣ\) του Προγράμματος «Κωνσταντίνος Δοξιάδης».](#)

3.5. Αθλητισμός

Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες άθλησης στους δημότες και κατοίκους του, χάρη στον μεγάλο αριθμό, αλλά και την ποικιλομορφία των αθλητικών δραστηριοτήτων και των χώρων αθλητισμού που διαθέτει. Κάποιοι εξ αυτών είναι αυτοτελείς χώροι αθλητισμού (στάδια, κολυμβητήρια, γήπεδα), ενώ άλλοι βρίσκονται εντός σχολικών κτηρίων.

Τα προσφερόμενα από τον Δήμο **αθλητικά τμήματα/δραστηριότητες** για παιδιά και ενηλίκους είναι οι ακόλουθες:

ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΤΜΗΜΑΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ		
A/A	ΑΘΛΗΜΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ
1	Κολύμβηση	48 Τμήματα για παιδιά (από 24 στα δύο Δημοτικά Κολυμβητήρια)
2	Τέννις	16 Τμήματα για παιδιά και ενήλικες
3	Pilates	2 Τμήματα για ενήλικες
4	Yoga	2 Τμήματα για ενήλικες
5	Aqua Aerobics	2 Τμήματα για ενήλικες (από 1 στα δύο Δημοτικά Κολυμβητήρια)
6	Γυμναστική Γυναικών – Aerobic	2 Τμήματα
7	Δημιουργική Κίνηση – Ενεργειακή Ισορροπία	3 Τμήματα για παιδιά και ενήλικες

Στον Δήμο υφίστανται οι ακόλουθες αμιγείς **δημοτικές δομές αθλητισμού**:

ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΔΟΜΕΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ			
A/A	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	Δ/ΝΣΗ
1	Δημοτικό Στάδιο Πεύκης	Ποδόσφαιρο Στίβος	Πλάτωνος 2
2	Διαδημοτικό Γήπεδο Λυκόβρυσης- Μεταμόρφωσης	Ποδόσφαιρο Τέννις Beach Volley	Γ. Παπανδρέου 183 (Μεταμόρφωση)
3	Δημοτικό Κολυμβητήριο Λυκόβρυσης	Κολύμβηση Aqua Aerobic	Αγ. Παρασκευής 8
4	Δημοτικό Κολυμβητήριο Πεύκης	Κολύμβηση Aqua Aerobic	Ελ. Βενιζέλου 15Α
5	Ημιτελές Κλειστό Γυμναστήριο Λυκόβρυσης ¹⁹²	(καμία)	Υακίνθων 18
6	Κλειστό Γυμναστήριο Λυκόβρυσης «Γ. Αλεξόπουλος» («μπαλόνη»)	Μπάσκετ και άλλα αθλήματα σε παρκέ	Ηρ. Πολυτεχνείου 15 & Γ. Αργύρη 10
7	Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης	Μπάσκετ και άλλα αθλήματα σε παρκέ, πινγκ-πονγκ	Σ. Καράγιωργα 2
8	Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης»	(καμία)	Γρ. Λαμπράκη 3

¹⁹² Πρόσφατα εκδόθηκε [οικοδομική άδεια αποπεράτωσης αυθαίρετων εργασιών](#) (DD48CE66A2A604F021F6A5D8F348E21F).

9	Ανοικτό Γήπεδο Μπάσκετ Πεύκης «Αστέρας»	Μπάσκετ, τέννις	Σωκράτους & Σάμου
10	Ανοικτό Γήπεδο Ποδοσφαίρου (τύπου 5x5) Λυκόβρυσης	Ποδόσφαιρο (5x5)	Β. Ηπείρου 31
11	Ανοικτό Γήπεδο Μπάσκετ Λυκόβρυσης	Μπάσκετ	Β. Ηπείρου 32
12	Ανοικτό Γήπεδο Τέννις Λυκόβρυσης	Τέννις	Β. Ηπείρου 34
13	Ανοικτό Γήπεδο Τέννις Πεύκης	Τέννις	Σ. Καράγιωργα & Αργύρη
14	Αίθουσα Πολλαπλών Χρήσεων «Μανόλης Αναγνωστάκης»	Pilates Yoga	Ελ. Βενιζέλου 17
15	Πολυχώρος Μπενίση	Μπάσκετ Badminton Τραμπολίνο Pilates Yoga Γυμναστική Γυναικών – Aerobic	Δημ. Μπενίση 20
16	Δημοτικό Γυμναστήριο Λυκόβρυσης-Πεύκης	Βάρη Αερόβια άσκηση	Ηλίου & Φαέθοντος

Οι παραπάνω χώροι είναι ανοικτοί στο κοινό και για τη χρήση τους από δημότες, κατοίκους και σωματεία υφίσταται σχετικός Κανονισμός, ο οποίος ρυθμίζει θέματα συνδρομών, προϋποθέσεων χρήσης και διαθεσιμότητας, ενώ προβλέπονται σημαντικές διευκολύνσεις και κίνητρα για συμμετοχή σε παραπάνω από μία δραστηριότητες¹⁹³. Για τη χρονιά 2025-2026 προσφέρονται για όλα τα αθλήματα και τις αθλητικές δραστηριότητες:

- ✓ Έκπτωση 50% στις ισχύουσες τιμές για πολύτεκνες, τρίτεκνες και μονογονεϊκές οικογένειες (δημότες-κατοίκους Λυκόβρυσης-Πεύκης).
- ✓ Έκπτωση 50% στις ισχύουσες τιμές για ανέργους (δημότες-κατοίκους Λυκόβρυσης-Πεύκης) που έχουν ατομικό εισόδημα έως 10.000,00€ και οικογενειακό εισόδημα έως 16.000,00€ (ισχύει για τον/την κάτοχο κάρτας ανεργίας και για τα ανήλικα-προστατευόμενα μέλη της οικογένειας).
- ✓ Έκπτωση 50% στις ισχύουσες τιμές για υπαλλήλους του Δήμου (ισχύει για τον/την υπάλληλο και για τα ανήλικα-προστατευόμενα μέλη της οικογένειας).
- ✓ Έκπτωση 100% στις ισχύουσες τιμές για το δεύτερο άθλημα που εγγράφονται, για υπαλλήλους του Δήμου (ισχύει για τον/την υπάλληλο και για τα ανήλικα-προστατευόμενα μέλη της οικογένειας).

Επιπλέον, όπως αναλύεται ακολούθως, στις σχολικές μονάδες του Δήμου υφίστανται γήπεδα μπάσκετ, βόλει και ποδοσφαίρου (τύπου 5x5), τα οποία δίνουν την ευκαιρία άθλησης στους μαθητές των οικείων σχολικών μονάδων κατά τα διαλείμματα, αλλά και κατά τη διάρκεια του μαθήματος της φυσικής αγωγής, ενώ πάγιος στόχος του

¹⁹³ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 44/2025](#).

Δήμου είναι οι χώροι άθλησης ενός σχολικών κτηρίων να είναι διαθέσιμοι στο κοινό κατά τις ημέρες και ώρες που δεν λειτουργούν τα σχολεία:

ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΔΟΜΕΣ ΕΝΤΟΣ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ			
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	Δ/ΝΣΗ
1	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Λεωφ. Αγ. Βαρβάρας 28
2	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Αγ. Λαύρας & Ρίμιμι
3	3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης	Μπάσκετ, mini βόλεϊ	Ηλίου 2 & Εράσμου (Πεύκη)
4	1 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Μ. Ασίας 6
5	2 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Κουντουριώτου 12
6	3 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Κορίνθου & Καλύμνου
7	4 ^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Βρουύλων 27
8	Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Κωφών και Βαρήκων Λυκόβρυσης-Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ	Πλάτωνος 22 (Πεύκη)
9	Γυμνάσιο Λυκόβρυσης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ Βόλεϊ	Αγ. Γεωργίου 17
10	1 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης	Ποδόσφαιρο (τύπου 5x5) Μπάσκετ Βόλεϊ	Κοραή 10
11	2 ^ο Γυμνάσιο Πεύκης	Μπάσκετ Βόλεϊ	Κορίνθου & Καλύμνου
12	Γενικό Ενιαίο Λύκειο Λυκόβρυσης	Μπάσκετ Βόλεϊ	Κόττου 6
13	1 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Μπάσκετ Βόλεϊ	Λεωφ. Ειρήνης 34
14	2 ^ο Γενικό Ενιαίο Λύκειο Πεύκης	Μπάσκετ Βόλεϊ	Ελ. Βενιζέλου 24

Από τις αρχές του 2024 μέχρι και τη σύνταξη του παρόντος, έχουν λάβει χώρα σημαντικές δράσεις συντήρησης, βελτίωσης, αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των αθλητικών δομών του Δήμου, με στόχο όλες οι εγκαταστάσεις να είναι άρτιες, λειτουργικές, ασφαλείς και προσβάσιμες για το κοινό και τα αθλητικά σωματεία της

περιοχής, ενώ παράλληλα τα αθλητικά δρώμενα στον Δήμο εμπλουτίζονται και πληθαίνουν, με στόχο την προσέλκυση και την άθληση όλο και μεγαλύτερου κοινού. Μερικές από αυτές είναι οι εξής:

✓ **Κατασκευή/ανακατασκευή/επισκευή δημοτικών δομών αθλητισμού:**

- Αναβάθμιση του ανοικτού γηπέδου μπάσκετ Λυκόβρυσης «Γ. Αλεξόπουλος» σε κλειστό γυμναστήριο με αεροϋποστηριζόμενο θόλο («μπαλόνη»).
- Έκδοση άδειας και παραλαβή ηλεκτρομηχανολογικής μελέτης και σύνταξη τευχών δημοπράτησης και όρων διακήρυξης διαγωνισμού για την αποπεράτωση του ημιτελούς Κλειστού Γυμναστηρίου Λυκόβρυσης (αφορά διώροφο κλειστό γυμναστήριο, με εσωτερικές διαρρυθμίσεις και 50 θέσεις στάθμευσης), καθώς και έγκριση της μελέτης «Αποπεράτωση διώροφου κλειστού Γυμναστηρίου Λυκόβρυσης», συνολικού προϋπολογισμού 3.300.000,00€¹⁹⁴.
- Έκδοση άδειας λειτουργίας αθλητικής εγκατάστασης στο Δημοτικό Στάδιο Πεύκης.
- Αντικατάσταση όλων των προβολέων φωτισμού με σύγχρονους προβολείς LED στο Δημοτικό Στάδιο Πεύκης, στο Διαδημοτικό Γήπεδο Λυκόβρυσης-Μεταμόρφωσης και στα γήπεδα τένις Λυκόβρυσης και Πεύκης.
- Έναρξη διαδικασίας έκδοσης άδειας λειτουργίας αθλητικής εγκατάστασης στο Κλειστό Γυμναστήριο Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης».
- Πλήρης ανακαίνιση του πολυχώρου Μπενίση (αντικατάσταση του δαπέδου με νέο laminate, αντικατάσταση όλων των φωτιστικών της ψευδοροφής με νέα, τύπου LED πάνελ, καθώς και υδρομονώσεις στις ταράτσες).
- Σύνταξη μελέτης για την εκπόνηση έργου ανακατασκευής του Κλειστού Γυμναστηρίου Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης».
- Συντήρηση του Δημοτικού Σταδίου Πεύκης και τοποθέτηση ειδικού δικτυού ασφαλείας πίσω από τις εστίες (15.000€).
- Ανάπλαση του προαυλίου και της εισόδου του Κλειστού Γυμναστηρίου Πεύκης με τοποθέτηση φωτισμού, νέα περίφραξη και αυτόματο πότισμα.
- Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού ύψους τουλάχιστον 60.000€ σε ετήσια βάση.
- Εργασίες συντήρησης αθλητικών εγκαταστάσεων ύψους τουλάχιστον 60.000€ σε ετήσια βάση.

✓ **Κατασκευή/ανακατασκευή/επισκευή αθλητικών δομών εντός σχολικών χώρων:**

- Κατασκευή γηπέδου μπάσκετ στο 1^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης.
- Ανακατασκευή γηπέδου μπάσκετ και κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 στο 2^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης.
- Κατασκευή γηπέδου mini βόλεϊ στο 3^ο Δημοτικό Σχολείο Λυκόβρυσης.
- Κατασκευή γηπέδου 5x5 και ανακατασκευή γηπέδου μπάσκετ στο 1^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης.
- Κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 και ανακατασκευή γηπέδου μπάσκετ στο 2^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης.
- Κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 στο 3^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης.
- Κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 στο 4^ο Δημοτικό Σχολείο Πεύκης.
- Κατασκευή γηπέδου ποδοσφαίρου στο Γυμνάσιο Λυκόβρυσης.

¹⁹⁴ Βλ. [Απόφαση Δημ. Επιτροπής 255/2025](#).

- Ανακατασκευή γηπέδου μπάσκετ στο 1^ο Γυμνάσιο Πεύκης (Πρόγραμμα «Μαριέττα Γιαννάκου»).
 - Κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 και ανακατασκευή γηπέδου μπάσκετ στο Ειδικό Σχολείο Κωφών και Βαρήκων.
 - Κατασκευή γηπέδου (τύπου) 5x5 στην οδό Β. Ηπείρου (Δ.Ε. Λυκόβρυσης).
 - Προμήθεια αθλητικού εξοπλισμού στις σχολικές μονάδες ύψους τουλάχιστον 10.000€ σε ετήσια βάση.
- ✓ **Αθλητικές δράσεις εξωστρέφειας και προσέλκυσης κοινού και αθλητών:**
- Διοργάνωση πιστοποιημένων τουρνουά 3x3 με δωρεάν πρόσβαση στους κατοίκους.
 - Οικονομική συνδρομή στην Ένωση Γονέων για τη διεξαγωγή μαθητικών αθλητικών δραστηριοτήτων.
 - Οικονομική συνδρομή στα αθλητικά σωματεία με έδρα τον Δήμο.
 - Φιλοξενία εθνικών και ευρωπαϊκών πρωταθλημάτων και αγώνων στις αθλητικές δομές του Δήμου.
 - Ποδηλατοδρομία “Ride Your Bike” σε ετήσια βάση.
 - Αγώνες κολύμβησης για τα μέλη των αθλητικών δομών του Δήμου.
 - Αγώνες αντισφαίρισης για τα μέλη των αθλητικών δομών του Δήμου.
 - Αγώνας δρόμου «Τάσος Μιζηκάκης».
 - Συνεργασία με τοπικούς αθλητικούς Συλλόγους για τη συνδιοργάνωση αθλητικών δρώμενων και συναντήσεων και την υποστήριξή τους μέσω επιχορηγήσεων ή/και διάθεσης δημοτικών χώρων:
 - Α.Ο. Λυκόβρυση
 - Γ.Σ. Φοίνικας
 - Α.Σ. Άλις Λυκόβρυσης
 - Α.Ο. Πεύκης
 - Α.Ε. «Αθηνά» Μαγκουφάνας 2004
 - Αναγέννηση Πεύκης Γ.Σ
 - Α.Σ. Αίαντας Πεύκης.
 - Εξωραϊστικός-Πολιτιστικός και Αθλητικός Σύλλογος Πεύκης «Αριστοτέλης».
- ✓ **Επέκταση διαθεσιμότητας δημοτικών δομών αθλητισμού:**
- Λειτουργία Δημοτικού Σταδίου Πεύκης Σάββατο και Κυριακή κατά τους καλοκαιρινούς μήνες.
 - Δωρεάν είσοδος στα Δημοτικά Κολυμβητήρια τον Αύγουστο για τα ενήμερα μέλη του Δήμου.
 - Προσβάσιμες οι σχολικές-αθλητικές εγκαταστάσεις κατά τους θερινούς μήνες.

4. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

4.1. Οικονομική Δραστηριότητα – Απασχόληση

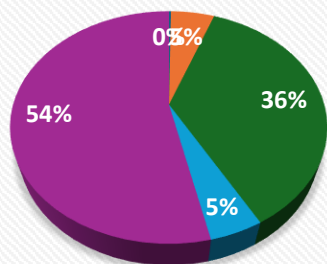
Ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης διαθέτει μεν κυρίως χρήσεις αμιγούς και γενικής κατοικίας, ωστόσο, με όρους οικονομικής δραστηριότητας, επηρεάζεται από την υπερτοπική φυσιολογία σημαντικών οδικών αρτηριών που διέρχονται μέσα ή πλησίον της επικράτειάς του, καθώς και από τη λειτουργία της ΒΙ.ΠΕ. Μεταμόρφωσης, μέρος της οποίας εκτείνεται εντός της επικράτειας της Δ.Ε. Λυκόβρυσης. Οι εν λόγω συνθήκες έχουν εν πολλοίς διαμορφώσει τον υποτομέα της οικονομικής δραστηριότητας και της απασχόλησης εντός της γεωγραφικής επικράτειας του Δήμου, όπου, πέραν των συνηθισμένων δραστηριοτήτων που απαντώνται σε μητροπολιτικούς Δήμους (λιανικό εμπόριο, υπηρεσίες, εστίαση), υφίστανται δραστηριότητες δευτερογενούς τομέα (βιομηχανία-βιοτεχνία).

Σε ό,τι αφορά τον οικονομικά ενεργό και μη ενεργό πληθυσμό, τους απασχολούμενους κατά τομέα παραγωγής/ είδος απασχόλησης και τους ανέργους, καταγράφονται τα εξής¹⁹⁵:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΝΕΡΓΟΣ ΚΑΙ ΜΗ ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ, ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΕΡΓΟΙ ΣΕ ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ (2021)	
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΣΧΟΛΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ
Πρωτογενής Τομέας	76
Δευτερογενής Τομέας	1.661
Τριτογενής Τομέας	11.253
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	12.990
Πρώην απασχολούμενοι	1.136
Νέοι άνεργοι	286
ΣΥΝΟΛΟ ΑΝΕΡΓΩΝ	1.422
ΣΥΝΟΛΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΝΕΡΓΩΝ	14.412
Οικονομικά μη ενεργοί	16.586
ΣΥΝΟΛΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΗ ΕΝΕΡΓΩΝ	16.586
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	30.998

¹⁹⁵ Πηγή: [ΕΛΣΤΑΤ – Δημογραφικά χαρακτηριστικά 2021](#).

Απασχόληση πληθυσμού (σύνολο Δήμου - 2021)



■ Πρωτογενής Τομέας ■ Δευτερογενής Τομέας
■ Τριτογενής Τομέας ■ Άνεργοι
■ Οικονομικά ανενεργοί

ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΕ ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ (2021)

ΕΙΔΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ
Ανώτερα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη	639
Επαγγελματίες	4.343
Τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	1.789
Υπάλληλοι γραφείου	1.940
Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές	2.376
Ειδικευμένοι γεωργοί, κτηνοτρόφοι, δασοκόμοι και αλιείς	83
Ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	712
Χειριστές βιομηχανικών εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και εξοπλισμού και συναρμολογητές (μονταδόροι)	557
Ανειδίκευτοι εργάτες, χειρώνακτες και μικροεπαγγελματίες	551
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	12.990

4.2. Λαϊκές Αγορές – Υπαίθριο Εμπόριο

Στον Δήμο Λυκόβρυσης-Πεύκης λειτουργούν δύο **Λαϊκές Αγορές** κάθε Τετάρτη, μία ανά Δημοτική Ενότητα. Η Λαϊκή Αγορά Λυκόβρυσης λειτουργεί επί της οδού Λυκοβρύσεως στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης (μεταξύ των οδών Σοφ. Βενιζέλου και Γρ. Λαμπράκη κατά το 1^ο εξάμηνο κάθε έτους και στη συμβολή με την οδό Ηρ. Πολυτεχνείου κατά το 2^ο), ενώ η τοποθεσία της Λαϊκής Αγοράς Πεύκης εναλλάσσεται ανά τετράμηνο μεταξύ των οδών Π. Μελά και Υψηλάντου στη Δ.Ε. Πεύκης, κατόπιν σχετικών Αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου.

Ο Δήμος ασκεί αποκλειστικά τις ακόλουθες αρμοδιότητες στον υποτομέα των Λαϊκών Αγορών:

- καθορισμού των χώρων και των όρων λειτουργίας τους,
 - ελέγχου τήρησης των διατάξεων που τις αφορούν,
 - συγκρότησης Επιτροπών για τον έλεγχο των πωλητών, παραγωγών και επαγγελματιών που δραστηριοποιούνται σε αυτές,
- ενώ οι λοιπές σχετικές αρμοδιότητες ασκούνται από την Περιφέρεια Αττικής¹⁹⁶.

Σημαντική εκκρεμότητα αποτελεί το γεγονός έλλειψης Κανονισμού Λειτουργίας Λαϊκών Αγορών, με τον οποίο να ρυθμίζεται κάθε σχετικό ζήτημα με τη λειτουργία τους, που δεν ορίζεται με τον Ν. 4849/2021 (Α' 207), καθώς και ενιαίου τοπικού πλαισίου λειτουργίας υπαίθριων αγορών και εμποροπανηγύρεων.

¹⁹⁶ Βλ. την υποπερ. 5 της περ. γ' της παρ. Ι και τις περ. 19, 32 και 33 της παρ. ΙΙ του άρθρου 75 και την περ. 3 της παρ. 1 του άρθρου 79 του Ν. 3463/2006 (Α' 114), όπως ισχύει, καθώς και τα άρθρα 26-32 του Ν. 4849/2021 (Α' 207).

4.3. Σχέσεις Δήμου-Επιχειρήσεων – Υγιούς Ανταγωνισμού

Σε ό,τι αφορά τις σχέσεις Δήμου-επιχειρήσεων και του υγιούς ανταγωνισμού, αυτές έγκεινται κυρίως στον τομέα των **παραχωρήσεων κοινόχρηστων χώρων**, όπου διέπονται από εγκεκριμένο Κανονισμό όρων κατάληψης κοινοχρήστων χώρων του Δήμου¹⁹⁷, γεγονός που εγγυάται διαφάνεια και ισονομία σε ζητήματα παραχωρήσεων, χρήσης και δικαιούχων, ενώ τα σχετικά τέλη καθορίζονται από το Δημοτικό Συμβούλιο, διασφαλίζοντας έσοδα για τον Δήμο. Σε ό,τι αφορά τις ατομικές διοικητικές πράξεις παραχώρησης τμημάτων κοινόχρηστων χώρων, διενεργούνται τακτικοί έλεγχοι σχετικά με την τήρηση των όρων κατάληψης, ειδικά σε καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος.

Περαιτέρω, υφίσταται εγκεκριμένος **Κανονισμός για τον προσδιορισμό των όρων και των ωρών λειτουργίας μουσικής και μουσικών οργάνων των καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος**, καθώς και για τη χορήγηση παράτασης ωραρίου λειτουργίας μουσικής¹⁹⁸, με στόχο τη λειτουργία ενιαίου πλαισίου υγιούς ανταγωνισμού μεταξύ των επιχειρήσεων υγειονομικού ενδιαφέροντος, λαμβάνοντας ωστόσο υπόψη τις χρήσεις γης, τις ιδιαίτερες τοπικές συνθήκες και την προστασία των κατοίκων από την ηχορύπανση.

Ακόμα μία πτυχή των σχέσεων Δήμου-επιχειρήσεων είναι η από κοινού διευκόλυνση της εναπόθεσης, συλλογής, αποκομιδής και εν γένει **διαχείριση των αποβλήτων τα οποία παράγονται από την οικονομική δραστηριότητα**, όπου μόνιμος στόχος θα πρέπει να είναι η πρόκληση της μικρότερης δυνατής όχλησης στον περίγυρο και προς τούτο θα πρέπει η συνεργασία μεταξύ Δήμου και επιχειρήσεων να μην αρκείται σε σποραδικές λύσεις, αλλά να αποτυπωθεί θεσμικά και σε ενιαίο πλαίσιο εντός του Κανονισμού Καθαριότητας και Διαχείρισης Απορριμμάτων.

Στις δράσεις του Δήμου για τη στήριξη των επιχειρήσεων συγκαταλέγεται και η πρόσφατη (2025) λήψη Απόφασης για **μείωση των δημοτικών τελών καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού κατά 5% σε όλες τις επιχειρήσεις έως 200 τ.μ.**¹⁹⁹.

Τέλος, έχει εκλεγεί **Συμπαραστάτης του Δημότη και της Επιχείρησης** για την τρέχουσα δημοτική περίοδο (2024-2028)²⁰⁰, θεσμός που ως έργο και αποστολή έχει τη διαμεσολάβηση μεταξύ της θιγόμενης επιχείρησης και της αρμόδιας υπηρεσίας, καθώς και τη λήψη όλων των απαραίτητων πρωτοβουλιών, προκειμένου να επιλυθεί το καταγγελλθέν πρόβλημα.

¹⁹⁷ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 53/2024](#).

¹⁹⁸ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 229/2014](#).

¹⁹⁹ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 163/2024](#).

²⁰⁰ Βλ. [Απόφαση Δημ. Συμβουλίου 38/2025](#).

B. Εντοπισμός ευκαιριών και απειλών και αξιολόγηση των ευρημάτων

Από την παραπάνω ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, δηλαδή της αλληλεπίδρασης των δομών και των διαδικασιών του με το φυσικό, πολιτισμικό και κοινωνικό περιβάλλον, καθώς και του αντίκτυπου της δημοτικής δράσης σε αυτά, προέκυψαν οι ευκαιρίες και οι απειλές ανά τομέα αρμοδιότητας. Παρακάτω παρουσιάζονται αναλυτικά αφενός μεν οι ευκαιρίες, οι οποίες συνιστούν κατ' αρχήν επαρκή λόγο συνέχισης ή αναβάθμισης παγιωμένων μοντέλων διοίκησης-διαχείρισης και καλών πρακτικών, πάνω στις οποίες ο Δήμος μπορεί να κεφαλαιοποιήσει εν όψει του Επιχειρησιακού σχεδιασμού του, αφετέρου οι ορατές ή πιθανές απειλές, οι οποίες ενδεχομένως υποβαθμίζουν την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και τον βαθμό αποτελεσματικότητας της δημοτικής δράσης, τόσο ως προς την ανταπόκριση προς τις ανάγκες των δημοτών όσο και σε επίπεδο ελλείψεων ή παραλείψεων δράσης, αλλά και συμμόρφωσης με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Τέλος, αξιολογούνται τα ευρήματα, τα οποία στη συνέχεια θα διαμορφώσουν τους πυλώνες για την κατάρτιση της στοχοθεσίας ανά Άξονα, Μέτρο και ενδεικτικές Δράσεις στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου, προκειμένου η τελευταία να καταστεί μέσο αντιμετώπισης-ελαχιστοποίησης των απειλών, σύμφωνα με τη μεθοδολογία που αναπτύχθηκε στο κεφάλαιο 2.Α της ενότητας 1.

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ-ΑΠΕΙΛΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ				
ΤΟΜΕΑΣ	ΥΠΟΤΟΜΕΑΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.1. Καθαριότητα	<ul style="list-style-type: none"> • Ευθυγράμμιση με τον ευρωπαϊκό και κυβερνητικό σχεδιασμό για τη δημιουργία μονάδων ενεργειακής αξιοποίησης δευτερογενών καυσίμων και υπολειμμάτων (Απορριμματογενών Ενεργειακών Πρώτων Υλών - ΑΕΠΥ) που θα προκύπτουν από την επεξεργασία Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) • Αντικατάσταση, συντήρηση και πλύσιμο πράσινων κάδων σε ετήσια βάση • Επέκταση δικτύου υπόγειων κάδων σύμμικτων απορριμμάτων • Καθαρισμός προαυλίων σχολείων και πλατειών (κατά τους καλοκαιρινούς μήνες) με υδροφόρα 	<ul style="list-style-type: none"> • Προμήθεια νέου φορτηγού με αρπάγη για αποκομιδή υπολειμμάτων βλάστησης (κλαδέματα κ.λπ.), συνέχιση συμβάσεων για αποκομιδή και μεταφορά ΑΕΚΚ και ογκωδών Αδυναμία παρακολούθησης υποτομέα και πιθανές κυρώσεις λόγω ελλιπούς καταχώρισης στοιχείων στο ΗΜΑ • Απουσία τηλεματικής στον στόλο καθαριότητας για την εξασφάλιση διαρκούς και πλήρους λειτουργικότητάς του • Εκκρεμεί η επισκευή 2 καμμένων απορριμματοφόρων • Διαρκής ανάγκη εξασφάλισης επαρκούς και ικανού αριθμού εργατών καθαριότητας εξ. χώρων 	

		<ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση ηλεκτροκίνησης στον στόλο οχημάτων καθαριότητας • Παροχή κινήτρων μέσω εφαρμογής του συστήματος «πληρώνω όσο πετάω» και δράσεις ευαισθητοποίησης του κοινού για παραγωγή λιγότερων σύμμικτων απορριμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται εντατικοποίηση ελέγχων τήρησης Κανονισμού Καθαριότητας και επιτάχυνση της διαδικασίας επιβολής και είσπραξης προστίμων, ώστε να μην σημειώνεται απώλεια εσόδων 	
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.2. Ανακύκλωση	<ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση υφιστάμενων δικτύων ανακύκλωσης σε χωριστά ρεύματα, συμπεριλαμβανομένων των μωβ κάδων (ενδύματα) και των μεταλλικών «καρδιών» (πλαστικά καπάκια) • Επέκταση δικτύου μπλε κάδων • Διεξαγωγή διαγωνισμού για διαχείριση δικτύου κίτρινων κάδων (χαρτί) • Ανάπτυξη δικτύου κόκκινων κάδων (μέταλλα), διαλογή στην πηγή («πόρτα-πόρτα»), • Ανάπτυξη δικτύου κάδων διαλογής σε δημοτικά 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη διασφάλισης πλήρους λειτουργικότητας καφέ οχημάτων ανακύκλωσης • Ανάγκη μετατροπής υφιστάμενου οχήματος για την αποκομιδή της ανακύκλωσης από το δίκτυο των υπόγειων κάδων 	

		<p>κτήρια και δομές, επέκταση δικτύου ανακύκλωσης αποβλήτων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση δικτύου οικιακού κομποστοποιητή, επέκταση δικτύου καφέ κάδων • Νέοι υπόγειοι κάδοι ανακύκλωσης (μέσω Προγραμματικής Σύμβασης με την Περιφέρεια) 		
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.3. Φυσικό Περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none"> • Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των κατοίκων και της σχολικής κοινότητας για τα περιβαλλοντικά οφέλη της ανακύκλωσης, της εναλλακτικής διαχείρισης απορριμμάτων και της κυκλικής οικονομίας • Ανάπτυξη και ενίσχυση δικτύου και εθελοντικών δράσεων καθαρισμών δασών • Επενδύσεις και διαμόρφωση των παραρεμάτων περιοχών Πύρνας και 	<ul style="list-style-type: none"> • Διαρκής ανάγκη προστασίας των δασών και διαφύλαξης του δημοτικού χαρακτήρα τους • Διαρκής ανάγκη διατήρησης της φυσιογνωμίας της πόλης, ώστε να συνάδει με τον υφιστάμενο και μελλοντικό πολεοδομικό και χωροταξικό σχεδιασμό, αλλά χωρίς να υποβαθμίζεται το περιβάλλον 	

		<p>Δαμάσκου σε συνεργασία με τους όμορους Δήμους</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση δράσεων στείρωσεων-εμβολιασμών αδέσποτων ζώων συντροφιάς και ενθάρρυνση της υιοθεσίας 		
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.4. Πράσινο	<ul style="list-style-type: none"> • Το θετικό περιβαλλοντικό ισοζύγιο τείνει αυξανόμενο χάρη στις διενεργούμενες δενδροφυτεύσεις • Έχουν υποβληθεί προτάσεις ένταξης σε χρηματοδοτικά προγράμματα για την αναβάθμιση των χώρων πρασίνου • Καθαρίζονται τακτικά τα δάση και οι χώροι πρασίνου 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνέχιση δενδροφυτεύσεων-αναδασώσεων και κοπές μόνο των δέντρων εκείνων που βρίσκονται σε πεζοδρόμια και δυσχεραίνουν την προσβασιμότητα, με γνώμονα τη διατήρηση θετικού περιβαλλοντικού ισοζυγίου • Απαιτείται συνέχιση νομικών ενεργειών για τη διασφάλιση του δασικού και κοινόχρηστου χαρακτήρα των δασών Μορέλλα, Κάσδαγλη και Αργύρη • Απαιτείται επέκταση του δικτύου άρδευσης δασών, αλσών και πλατειών, και αξιοποίηση των γεωτρήσεων • Απαιτείται εκπόνηση/ανάθεση 	

			<p>διαχειριστικής μελέτης δάσους Μορέλλα</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υφίσταται η ανάγκη σύναψης Προγραμματικής Σύμβασης με τη ΓΓ Δασών για ανάπλαση και πράσινες παρεμβάσεις στο δάσος Μορέλλα • Απαιτείται εντατικοποίηση ελέγχων τήρησης Κανονισμού Πρασίνου, ελέγχων παράνομης στάθμευσης εντός των δασών και επιτάχυνση διαδικασίας επιβολής και είσπραξης προστίμων • Υφίσταται σημαντική ανάγκη εξεύρεσης λύσης για την κατασκευή κοιμητηρίου (π.χ. μέσω σύμπραξης με γειτονικό/-ούς Δήμο/-ους και Προγραμματικής Σύμβασης) 	
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.5. Χωροταξία και Πολεοδομία		<ul style="list-style-type: none"> • Παλαιότητα ΓΠΣ Πεύκης • Απαιτείται η σύνταξη Πράξεων Εφαρμογής για την εφαρμογή του νέου ΓΠΣ Λυκόβρυσης και του νέου ΤΠΣ Λυκόβρυσης-Πεύκης (μόλις δημοσιευθεί) 	

<p>1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής</p>	<p>1.6. Κοινόχρηστοι-Κοινοφελείς Χώροι</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Εξασφάλιση χρηματοδοτήσεων για ολικές αναπλάσεις ή διαμορφώσεις κοινόχρηστων χώρων • Ήπιες παρεμβάσεις για τη λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση των κοινόχρηστων χώρων • Δημιουργία νέων κοινόχρηστων χώρων ή αξιοποίηση υφιστάμενων οι οποίοι παρέμεναν μη λειτουργικοί • Αναπλάσεις παιδικών χαρών 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται ιεράρχηση αναγκών σε απαλλοτριώσεις, με έμφαση στην ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων σε χώρους πλησίον σχολείων και εκκλησιών και την ευθυγράμμισή τους με τις πολεοδομικές και κοινωνικές προτεραιότητες του Δήμου, σύμφωνα με το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινοφελών Χώρων (ΕΣΕΚΚ) • Υπάρχει η ανάγκη δημιουργίας ολοκληρωμένης γεωχωρικής βάσης δεδομένων και γεωγραφικών συστημάτων πληροφοριών για τη διευκόλυνση της παρακολούθησης και τον συντονισμό των απαλλοτριώσεων • Υφίσταται η ανάγκη ανάπλασης του προαυλίου Δημοτικής Βιβλιοθήκης • Υφίσταται η ανάγκη ολοκλήρωσης του έργου 	
---	---	--	--	--

			<p>«Αναβάθμιση Αστικών Περιοχών και Ενίσχυση Πρασίνου Δήμου Λυκόβρυσης-Πεύκης»,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η ανάπλαση της οδού Βρουύλων στη Δ.Ε. Πεύκης • Απαιτείται ωρίμανση της κατασκευής κοινόχρηστων χώρων πρασίνου στα Ο.Τ. 21, 471α και 468α της Δ.Ε. Πεύκης και στην πλατεία άνω Πεύκης • Απαιτείται ανάπλαση των Παιδικών Χαρών της πλατείας Ανεξαρτησίας και της οδού Σερρών στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης και του Αγ. Παντελεήμονα, του Άλσους Βαρβαρέσου και της οδού Σωκράτους στη Δ.Ε. Πεύκης • Απαιτείται η ανάπλαση των Παιδικών Χαρών εντός του Ηλιακού Χωριού 	
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.7. Κυκλοφοριακές Συνθήκες		<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης για τη χωροθέτηση θέσεων 	

			<p>στάθμευσης μόνιμων κατοίκων στην Κάτω Πεύκη</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υφίσταται ανάγκη χωροθέτησης υπόγειου χώρου στάθμευσης κάτω από το Ο.Τ. 25α (πλατεία Πέτρου) • Πρέπει να ανατεθεί η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης για τη μονοδρόμηση των οδών Γρ. Λαμπράκη (από Θησέως έως Σοφ. Βενιζέλου) και Βύρωνος 	
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.8. Πολιτική Προστασία	<ul style="list-style-type: none"> • Οι δασικές εκτάσεις καθαρίζονται τακτικά από ξερή οργανική ύλη • Διενεργούνται τακτικά καθαρισμοί φρεατίων για την αποτροπή της φράξης τους από φερτά υλικά και όμβρια • Η γεωμορφολογία του Δήμου και η φυσική κλίση του εδάφους επιτρέπει την εκτόνωση των ομβρίων προς τα νότια και τα βορειοδυτικά • Εκτός από τα 3 δάση, δεν υφίστανται μεγάλες 	<ul style="list-style-type: none"> • Αναγκαία η επέκταση του δικτύου πυρόσβεσης εντός των δασών και η επέκταση του δικτύου δεξαμενών • Υπάρχει η ανάγκη περαιτέρω αξιοποίησης των γεωτρήσεων για λόγους πυρασφάλειας • Είναι επιτακτική η ανάγκη προμήθειας νέων/μεταχειρισμένων οχημάτων Πολιτικής Προστασίας: 1 υδροφόρου και 1 πυροσβεστικού οχήματος • Κρίνεται αναγκαία η προμήθεια ή ανάθεση 	

		<p>εκτάσεις πρασίνου (π.χ. βουνά, λόφοι)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Είναι ιδιαίτερα σημαντική η συμμετοχή στον ΣΠΑΠ με όρους συνδρομής σε μέσα και ανθρώπινο δυναμικό σε περίπτωση πυρκαγιών • Ο Δήμος γνωστοποιεί εγκαίρως κάθε περίοδο τους χώρους συνάθροισης κοινού σε περίπτωση ακραίων καιρικών φαινομένων 	<p>υπηρεσίας για drones και θερμικές κάμερες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται βελτίωση παρακολούθησης της διαδικασίας εφαρμογής της υποχρέωσης καθαρισμού οικοπέδων και ακάλυπτων χώρων από τους ιδιοκτήτες, διενέργειας αυτεπάγγελτων καθαρισμών και επιβολής προστίμων • Ο Δήμος δεν έχει καταρτίσει Τοπικά Σχέδια Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών και Διαχείρισης Συνεπειών από Φυσικές Καταστροφές σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της ΓΓΠΠ και σε εναρμόνιση με τις τοπικές ιδιαιτερότητες και τις κανονιστικές πράξεις του Δήμου • Χωρεί περαιτέρω ανάπτυξη και ενίσχυση του δικτύου εθελοντών Πολιτικής Προστασίας • Απαιτείται οριστική διευθέτηση των ρεμάτων σε 	
--	--	--	---	--

			συνεργασία με την Περιφέρεια και τους όμορους Δήμους	
1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	1.9. Ενέργεια	<ul style="list-style-type: none"> • Υπήρξε ιδιαίτερα σημαντική η εξασφάλιση χρηματοδοτήσεων και η εκτέλεση έργων για την ενεργειακή αναβάθμιση σχολικών κτηρίων • Αποτελεί σημαντικό βήμα η πρωτοβουλία του Δήμου να γίνει παραγωγός ενέργειας, με στόχο την επίτευξη μεγαλύτερου βαθμού αυτάρκειας • Ξεκίνησε ο μερικός εξηλεκτρισμός του στόλου οχημάτων • Πραγματοποιούνται σημειακές παρεμβάσεις με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας, χάρη στις δράσεις αντικατάστασης μέσων θέρμανσης και σε «έξυπνες» μεθόδους παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η περαιτέρω μείωση της καταναλισκόμενης ενέργειας στα δημοτικά κτήρια, με έμφαση στο Δημαρχείο • Υπάρχει ανάγκη για επέκταση «έξυπνων» συστημάτων αυτόματης διαχείρισης φυσικού αερίου σε δημοτικά κτήρια και σχολεία • Είναι αναγκαία η ελαχιστοποίηση της χρήσης πετρελαίου και ηλ. ρεύματος ως μέσων θέρμανσης • Πρέπει να προβλεφθεί η εγκατάσταση περισσότερων φωτοβολταϊκών συστημάτων • Υπάρχει συνεχιζόμενη ανάγκη εκσυγχρονισμού του δικτύου ηλεκτροφωτισμού • Απαιτείται περαιτέρω στροφή στην ηλεκτροκίνηση • Απαιτείται βελτιστοποίηση διαδρομών για τα δημοτικά 	

			<p>οχήματα με επαναχάραξη τους και εγκατάσταση GPS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Δεν έχει αξιοποιηθεί το leasing σύγχρονων, φιλικών προς το περιβάλλον οχημάτων • Πρέπει να αξιοποιηθούν περαιτέρω οι γεωτρήσεις και να αντικατασταθεί το αρδευτικό δίκτυο σε ορισμένα σημεία για την αντιμετώπιση απωλειών 	
<p>2. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</p>	<p>2.1. Κοινωνική Πολιτική</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Έμπρακτη υλική στήριξη ευπαθών ομάδων και ειδικών κατηγοριών πληθυσμού (νέες οικογένειες, τρίτη ηλικία, άτομα με ιδιαίτερα χαμηλά εισοδήματα) με τη χορήγηση επιδομάτων και διευκολύνσεων • Υπάρχει μέριμνα για ποικιλία δράσεων, ώστε να καλύπτεται όλο το εύρος των κοινωνικών ομάδων που αφορά ο υποτομέας 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκκρεμεί η αποπεράτωση του ΚΑΠΗ Κάτω Πεύκης • Υπάρχει περιθώριο περαιτέρω μείωσης τροφείων στους Παιδικούς Σταθμούς κατά 10% επιπλέον έως το 2028, το οποίο δεν έχει αξιοποιηθεί • Υπάρχει περιθώριο επέκτασης του επιδόματος γέννησης 1^{ου} παιδιού, το οποίο δεν έχει αξιοποιηθεί 	

		<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργούν σημαντικές Δομές, όπως π.χ. το Κοινωνικό Παντοπωλείο 		
<p>2. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</p>	<p>2.2. Υγεία</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργούν σημαντικές Δομές, όπως π.χ. Κοινωνικό Φαρμακείο και ΚΕΠ Υγείας • Συμμετοχή του Δήμου σε πλήθος δράσεων, σε διαδημοτικό και ενδοπεριφερειακό επίπεδο • Διενεργούνται στοχευμένες ενημερωτικές δράσεις για τη σχολική κοινότητα και την τρίτη ηλικία, καθώς και ημερίδες δωρεάν εξετάσεων για την τελευταία 	<ul style="list-style-type: none"> • Δεν γίνει ενεργοποιηθεί το Πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι» για την αναβάθμιση της υγειονομικής φροντίδας τρίτης ηλικίας και ατόμων με κινητικές δυσλειτουργίες και ειδικά προβλήματα • Είναι αναγκαία η αναβάθμιση της λειτουργίας του Κοινοτικού Κέντρου Ψυχικής Υγείας Παιδιών και Εφήβων - ΚΟ.ΚΕ.Ψ.Υ.Π.Ε. Λυκόβρυσης (πρ. Ιατροπαιδαγωγικό Κέντρο Λυκόβρυσης) σε συνεννόηση με το ΓΝΠ Πεντέλης, για την αναβάθμιση υποστήριξης και υγειονομικής φροντίδας παιδικής ηλικίας • Απαιτείται προώθηση της συνεργασίας του Δήμου με το ΓΝΑ «Σισμανόγλειο», για την αναβάθμιση των κρατικά παρεχόμενων υπηρεσιών 	

			<p>υγείας σε ενδοπεριφερειακό επίπεδο</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υπάρχει ανάγκη επαναλειτουργίας των Συμβουλευτικών Πολυιατρείων ως μονάδων πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας και προληπτικής ιατρικής • Υπάρχει ανάγκη αύξησης των δράσεων αιμοδοσίας και της σχετικής ευαισθητοποίησης, για την αναβάθμιση της δημοτικής τράπεζας αίματος • Υπάρχει αναγκαιότητα απόκτησης αυτοκινήτου για την εξυπηρέτηση των ευπαθών πολιτών (συνοδεία σε νοσηλευτικά ιδρύματα, διανομή γευμάτων/σίτιση) • Υπάρχει αναγκαιότητα ευρωπαϊκών προγραμμάτων για τεχνογνωσία, καλές πρακτικές, εξωστρέφεια του Δήμου 	
2. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία,	2.3. Παιδεία και Διά Βίου Μάθηση	<ul style="list-style-type: none"> • Τα σχολικά κτήρια συντηρούνται τακτικά, με στόχο τη διασφάλισης της 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η οργάνωση του τομέα Παιδείας στον ΟΕΥ σε επίπεδο Τμήματος για την 	

<p>Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</p>		<p>ασφάλειας και της καταλληλότητάς τους για τους μαθητές</p> <ul style="list-style-type: none"> • Διενεργήθηκαν αναπλάσεις/ανακατασκευές των αθλητικών χώρων και των παιδικών χαρών εντός ορισμένων σχολείων και επίκεινται όμοιες δράσεις για άλλα • Ολοκληρώθηκαν τα έργα ενεργειακής αναβάθμισης ορισμένων σχολείων και επίκεινται όμοιες δράσεις για άλλα • Έναρξη λειτουργίας ΚΔΑΠ -το πρώτο στον Δήμο- δυναμικότητας 70 παιδιών, με δωρεάν συμμετοχή για τα παιδιά των κατοίκων • Λειτουργεί Δημοτική δανειστική Βιβλιοθήκη, με υπηρεσία ψηφιακής αναζήτησης περιεχομένου • Λειτουργεί Σχολή Γονέων • Επίκειται η έναρξη λειτουργίας Δημοτικού Ανοικτού Πανεπιστημίου 	<p>αναβάθμιση της λειτουργίας του</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εκκρεμεί η ολοκλήρωση των αναπλάσεων/ανακατασκευών των αθλητικών χώρων και των παιδικών χαρών στα υπόλοιπα σχολεία • Είναι αναγκαία η τοποθέτηση κλιματιστικών σε όλες τις σχολικές μονάδες (με προτεραιότητα το 2^ο Γυμνάσιο και το 2^ο ΓΕΛ Πεύκης) • Εκκρεμεί η έναρξη κατασκευής του 6^{ου} Νηπιαγωγείου Πεύκης 	
---	--	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> • Δράσεις φιλιαναγνωσίας (πραγματοποιούνται στην Δημοτική Βιβλιοθήκη) 		
<p>2. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</p>	<p>2.4. Πολιτισμός</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Τα τοπικά πολιτιστικά δρώμενα χαρακτηρίζονται από ποικιλία και καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα στους τομείς των τεχνών και των γραμμάτων, τόσο μέσω των προσφερόμενων προγραμμάτων, όσο και μέσω των εκδηλώσεων που διοργανώνονται ή φιλοξενούνται • Υπάρχει σημαντική αυτάρκεια και διαθεσιμότητα χώρων πολιτισμού, όπου μπορούν να φιλοξενηθούν μόνιμες ή προσωρινού χαρακτήρα δραστηριότητες και εκδηλώσεις (εργαστήρια, μαθήματα, εκθέσεις, ομιλίες, παρουσιάσεις κ.λπ.) • Λειτουργεί Δημοτική Βιβλιοθήκη και Δημοτικό Θέατρο 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η οργάνωση του τομέα Πολιτισμού στον ΟΕΥ σε επίπεδο Τμήματος για την αναβάθμιση της λειτουργίας του • Αναγκαία η κατάρτιση και ψήφιση Πολιτιστικού Προγράμματος σε ετήσια βάση και όχι σε μηνιαία • Κρίνεται σκόπιμη η ενίσχυση του παραγόμενου πολιτιστικού προϊόντος μέσω έμφασης στο τοπικό στοιχείο • Απουσιάζει ένα μνημείο στην πόλη που να τιμά τις ρίζες μέρους του τοπικού πληθυσμού • Απαιτείται η εσωτερική και εξωτερική ανάπλαση της Δημοτικής Βιβλιοθήκης • Είναι αναγκαία η καθιέρωση εξειδικευμένων πολιτιστικών δράσεων για παιδιά και μαθητές (ανάδειξη του 	

		<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργήθηκε Δημοτική Πινακοθήκη στο πρόσφατα ανακαινισμένο (εσωτερικά και πέριξ) ακίνητο «Τζερμιά» 	<p>θεσμού της Δημοτικής Παιδικής Βιβλιοθήκης, καθιέρωση «Πολιτιστικού Σεπτεμβρη των Παιδιών», εισαγωγή Προγράμματος δωρεάν μουσικοκινητικής αγωγής στους Παιδικούς Σταθμούς)</p>	
<p>2. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</p>	<p>2.5. Αθλητισμός</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ο Δήμος διαθέτει πληθώρα αθλητικών χώρων, κλειστών και ανοικτών, όπου δύνανται να φιλοξενηθούν διαφορετικά αθλήματα και δραστηριότητες, είτε σε επίπεδο τοπικών ομάδων, είτε σε επίπεδο κοινού ή/και δημοτικών προγραμμάτων άθλησης • Ολοκληρώθηκε το έργο αναβάθμισης του ανοικτού γηπέδου μπάσκετ Λυκόβρυσης «Γ. Αλεξόπουλος» σε κλειστό γυμναστήριο με αερούποστηριζόμενο θόλο («μπαλόνη») • Πρόσφατα ανακατασκευάστηκαν τα 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η οργάνωση του τομέα Αθλητισμού στον ΟΕΥ σε επίπεδο Τμήματος για την αναβάθμιση της λειτουργίας του • Είναι αναγκαία η ανακατασκευή γηπέδου μπητς βόλεϊ και 2 γηπέδων τένις στο διαδημοτικό γήπεδο Λυκόβρυσης-Μεταμόρφωσης • Εκκρεμεί η δημοπράτηση έργου για την αποπεράτωση του ημιτελούς κλειστού γυμναστηρίου Λυκόβρυσης • Εκκρεμεί η εκπόνηση μελέτης για την κατασκευή αθλητικών εγκαταστάσεων στο Ο.Τ. 33 Λυκόβρυσης (δωρεά ΑΓΕΤ «Ηρακλής») 	

		<p>γήπεδα εντός ορισμένων σχολικών προαυλίων, ώστε να είναι σύγχρονα και ασφαλή</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πρόσφατα ανακαινίστηκε πλήρως το αμφιθέατρο και άλλοι χώροι στο Πολιτιστικό Κέντρο Πεύκης «Μελίνα Μερκούρη» στο Ηλιακό Χωριό, καθώς και ο πολυώροος Μπενίση στη Δ.Ε. Λυκόβρυσης 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται η ανακατασκευή και η έκδοση άδειας λειτουργίας του δημοτικού γυμναστηρίου Πεύκης «Χρ. Μωραΐτης». • Υφίσταται ανάγκη εκπόνησης μελέτης για την ανακατασκευή του περιβάλλοντος χώρου (αποδυτήρια-κερκίδες) του Δημοτικού Σταδίου Πεύκης • Ομοίως για την ανακατασκευή εσωτερικών χώρων (αποδυτήρια-κερκίδες) του κλειστού Δημοτικού Γυμναστηρίου Πεύκης • Είναι αναγκαία η ανακατασκευή του ανοικτού γηπέδου μπάσκετ «Αστέρας» στην Κάτω Πεύκη • Ομοίως η ανακατασκευή των γηπέδων εντός των σχολείων τα οποία ακόμα εκκρεμούν (μπάσκετ στο Γυμνάσιο Λυκόβρυσης, μπάσκετ και βόλεϊ στο Λύκειο Λυκόβρυσης, μπάσκετ στο 2ο 	
--	--	---	---	--

			<p>Γυμνάσιο Πεύκης, μπάσκει και βόλεϊ στο 1ο Λύκειο Πεύκης, μπάσκει στο 2ο Λύκειο Πεύκης</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πρέπει να εξασφαλιστεί η διαρκής αξιοποίηση των σχολικών προαυλίων και των χώρων αθλητισμού εντός τους από το κοινό • Υπάρχει ανάγκη να δρομολογηθεί η κατασκευή στεγασμένου χώρου πινγκ-πονγκ, για το οποίο υπάρχει ιδιαίτερο τοπικό ενδιαφέρον • Παραμένει αναξιοποίητος ο χώρος στις κολώνες» στη Δ.Ε. Πεύκης (Ο.Τ. 381) • Απουσιάζουν υποδομές για άλλα δημοφιλή αθλήματα ή δραστηριότητες (π.χ. skate park) 	
3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	3.1. Οικονομική Δραστηριότητα – Απασχόληση			
3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	3.2. Λαϊκές Αγορές – Υπαίθριο Εμπόριο	<ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργούν χωροθετημένες Λαϊκές Αγορές και στις δύο Δ.Ε. 	<ul style="list-style-type: none"> • Υπάρχει έλλειψη Κανονισμού Λειτουργίας Λαϊκών Αγορών, καθώς και ενιαίου τοπικού πλαισίου λειτουργίας 	

			υπαίθριων αγορών και εμποροπανηγύρεων	
3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	3.3. Επιχειρηματικότητα – Υγιής Ανταγωνισμός	<ul style="list-style-type: none"> • Υφίσταται Κανονισμός όρων κατάληψης κοινοχρήστων χώρων και Κανονισμός και Κανονισμός για τον προσδιορισμό των όρων και των ωρών λειτουργίας μουσικής και μουσικών οργάνων των καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος • Έχει εκλεγεί Συμπαραστάτης του Δημότη και της Επιχείρισης 	<ul style="list-style-type: none"> • Απαιτείται εντατική συνεργασία μεταξύ Δήμου και επιχειρήσεων, ώστε η διαχείριση απορριμμάτων που προκύπτουν από την οικονομική δραστηριότητα να μην αρκείται σε σποραδικές λύσεις, αλλά να αποτυπωθεί θεσμικά και σε ενιαίο πλαίσιο εντός του Κανονισμού 	

ΕΝΟΤΗΤΑ 2:

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΡΧΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1:

Το αναπτυξιακό όραμα και οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου

Οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου για την υλοποίηση του αναπτυξιακού του οράματος κατά την εναπομείνσα διάρκεια της τρέχουσας δημοτικής περιόδου, ήτοι τα έτη 2026-2028, οι οποίες έχουν ήδη διαφανεί στα δύο πρώτα έτη της ίδιας δημοτικής περιόδου, εκτείνονται σε όλο το φάσμα των Αξόνων του Παραρτήματος της υπ' αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών:

- α. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής,
 - β. Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός,
 - γ. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση,
 - δ. Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου
- και συνοψίζονται στα εξής:
1. **Διασφάλιση-Αναβάθμιση της φυσιογνωμίας του Δήμου** (κοινόχρηστοι χώροι, πλατείες, πράσινο, ήπιες χρήσεις κατοικίας, βελτίωση κυκλοφοριακών συνθηκών), με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων, επαγγελματιών και επισκεπτών της πόλης.
 2. **Προστασία φυσικού περιβάλλοντος**, με έμφαση στον τακτικό καθαρισμό των δασικών περιοχών του Δήμου, τον εξωραϊσμό, την αισθητική και φυσική αναβάθμισή τους, καθώς και την αρμονική ενσωμάτωση ανθρώπινων δραστηριοτήτων.
 3. **Περαιτέρω εξοικονόμηση πόρων και ενέργειας**, ώστε να επιτευχθεί η μέγιστη δυνατή μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος του Δήμου και η εναρμόνισή του με τη γενικότερη τάση εξορθολογισμού των εκπομπών και τη χρήση φιλικών προς το περιβάλλον μεθόδων και μέσων παραγωγής και κατανάλωσης ενέργειας.
 4. **Διατήρηση και βελτίωση της σημαντικής κοινωνικής προσφοράς του Δήμου στην ενσωμάτωση και συμπερίληψη κοινωνικών ομάδων** σε όλο το φάσμα της κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής δραστηριότητας στην πόλη.
 5. **Έμφαση στους τομείς παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού με προσανατολισμό στον κάτοικο**, μέσω αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των σχολικών και αθλητικών υποδομών, καθώς και των πολιτιστικών δρώμενων.
 6. **Στήριξη της επιχειρηματικότητας και του υγιούς ανταγωνισμού στην τοπική οικονομία**, μέσω ελέγχων επί της εκπλήρωσης των υποχρεώσεων των επιχειρήσεων στους τομείς των δημοτικών τελών και της χρήσης των κοινόχρηστων χώρων.
 7. **Οικονομική αυτοτέλεια και διοικητική-οικονομική επάρκεια**, μέσω συνεχούς βελτίωσης της εισπραξιμότητας του Δήμου, αξιοποίησης όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών και αναπτυξιακών εργαλείων, βελτίωσης των διαδικασιών

απορρόφησης κονδυλίων, εξασφάλισης των αναγκαίων ανθρώπινων πόρων και εξορθολογισμού των εσωτερικών διαδικασιών.

8. **Ενίσχυση διαφάνειας και εξωστρέφειας**, μέσω της διαρκούς ενημέρωσης και πληροφόρησης των κατοίκων, των επαγγελματιών και των επισκεπτών της πόλης, τόσο για τις αποφάσεις των οργάνων διοίκησης οι οποίες αφορούν την καθημερινότητά τους, όσο και για τις δράσεις του Δήμου, καθώς και με τη διοργάνωση και τη φιλοξενία πολιτιστικών, κοινωνικών και αθλητικών δρώμενων υπερτοπικής εμβέλειας και τη συμμετοχή σε διαδημοτικές δράσεις, αντίστοιχα.
9. **Επέκταση ψηφιακού εκσυγχρονισμού**, προκειμένου ο Δήμος να δύναται να αξιοποιεί κάθε διαθέσιμο και σύγχρονο ψηφιακό εργαλείο για τη βέλτιστη δυνατή άσκηση των αρμοδιοτήτων του (παρακολούθηση διαδικασιών, εισαγωγή αυτοματισμών, εξάλειψη/ελαχιστοποίηση κινδύνων) και την παροχή ταχείας, σύγχρονης και αποτελεσματικής εξυπηρέτησης στους δημότες και κατοίκους.
10. **Διαρκής αξιολόγηση της εκάστοτε υφιστάμενης κατάστασης ανά τομέα αρμοδιότητας του Δήμου** και θεραπεία των καταστάσεων, στις οποίες παρουσιάζονται απειλές και ελλείψεις, μέσα από την ίδια τη διαδικασία κατάρτισης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2026-2028.
11. **Ωρίμανση πράξεων και δράσεων**, οι οποίες ξεκίνησαν τα προηγούμενα χρόνια και εκκρεμούσε η επανεκκίνηση ή η συνέχισή τους και που η υλοποίησή τους συνάδει με τις σημερινές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου, στο πλαίσιο **εξασφάλισης της διοικητικής συνέχειας της δημοτικής δράσης**.
12. **Συνέχιση και περαιτέρω εξέλιξη των καλών πρακτικών** που εισήχθησαν κατά τα προηγούμενα χρόνια στις διοικητικές λειτουργίες του Δήμου και στην αλληλεπίδρασή του με τους πολίτες και το εξωτερικό περιβάλλον **και εισαγωγή νέων**.

Ο κεντρικός στρατηγικός πυλώνας του Δήμου και της δημοτικής αρχής είναι οι παραπάνω κατευθυντήριες αρχές, πέρα από την υποχρέωση συμμόρφωσης με το περιεχόμενο της υπ' αριθμ. 41179/23.10.2014 Απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών, να καλύπτουν και όλο το εύρος αρμοδιοτήτων του Δήμου, όπως αυτές αναλύονται στο άρθρο 75 του Ν. 3463/2006 και σε άλλες διατάξεις, καθώς και με το προεκλογικό πρόγραμμα και τις δεσμεύσεις της δημοτικής αρχής, ώστε το αναπτυξιακό όραμα και οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου να περιλαμβάνουν τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- **Πληρότητα:** να προβλέπονται στόχοι και βελτιωτικές επεμβάσεις ώστε να καλύπτονται όλοι οι τομείς δράσης του Δήμου.
- **Συνέπεια:** να υπάρχει συνοχή μεταξύ το οράματος της δημοτικής αρχής κατά την προεκλογική περίοδο και των στόχων για την τρέχουσα δημοτική περίοδο, καθώς και εναρμόνιση με εθνικές και περιφερειακές στρατηγικές και προτεραιότητες.
- **Μεθοδικότητα:** η θεραπεία των αδυναμιών που διαπιστώθηκαν κατά την κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδιασμού να αποτελέσει το όχημα, τόσο για τη διαδικασία θέσης στόχων όσο και για την επίτευξή τους, στο πλαίσιο κατάρτισης και υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2:

Η στρατηγική και τα μέσα υλοποίησης των δράσεων και των στόχων του Δήμου

Για την υλοποίηση των δράσεων και των στόχων του στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού, ο Δήμος Λυκόβρυσης-Πεύκης θα κληθεί να βασιστεί σε δύο κατηγορίες μέσων/εργαλείων: τα υφιστάμενα -είτε ως έχουν είτε βελτιωμένα- και τα τυχόν νέα τα οποία δύνανται να αναπτυχθούν. Μάλιστα, μερικά από τα τελευταία θα αποτελέσουν και από μόνα τους Μέτρα ή/και Στόχους, όπως θα παρουσιαστεί αναλυτικά στον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό. Συγκεκριμένα, ο Δήμος καλείται να αξιοποιήσει και να χρησιμοποιήσει μέσα, τα οποία σχετίζονται τόσο με υλικούς όσο και με τους ανθρώπινους πόρους.

- **Διαρκής επιμόρφωση και βελτίωση δεξιοτήτων του προσωπικού:** Μέσα από συντονισμένες δράσεις συμμετοχής σε δραστηριότητες ανάπτυξης/βελτίωσης δεξιοτήτων και επιμόρφωσης πάνω σε ειδικότερα θέματα επιμέρους αρμοδιοτήτων, υφιστάμενων, επικαιροποιούμενων ή νέων, το προσωπικό του Δήμου καλείται να είναι διαρκώς σε θέση να αντεπεξέλθει στα καθήκοντά του με ταχύτητα και αποτελεσματικότητα, γνωρίζοντας σε βάθος τα αντικείμενα της οικείας οργανικής μονάδας και επιτυγχάνοντας στον μέγιστο δυνατό βαθμό εξυπηρέτησης των πολιτών.
- **Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού με προσωπικό ειδικών θέσεων:** Σύμφωνα με τις οικείες οργανικές προβλέψεις, ο Δήμαρχος και οι Αντιδήμαρχοι δύνανται να υποστηρίζονται κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και τον συντονισμό των υπηρεσιών από Γενικό Γραμματέα, Ειδικούς Συμβούλους, Ειδικούς Συνεργάτες και Δικηγόρους με σχέσεις έμμισθης εντολής, χωρίς να επιβαρύνεται για τους ίδιους σκοπούς το μόνιμο προσωπικό του Δήμου.
- **Υπηρεσιακή Ιεραρχία:** Η διάρθρωση του Δήμου σε υπηρεσίες και οργανικές μονάδες, διαφόρων επιπέδων και αντικειμένων, αποτελεί -και πρέπει να αποτελεί- βασικό εργαλείο διάδοσης της πληροφορίας από πάνω προς τα κάτω, ώστε οι προτεραιότητες, οι στόχοι, οι δράσεις και οι σχετικές προθεσμίες που τίθενται από την πολιτική ηγεσία του Δήμου να γνωστοποιούνται μέσω των Προϊστάμενων στο υπόλοιπο προσωπικό των οικείων υπηρεσιών, αλλά και αντίστροφα, προκειμένου ενδεχόμενες δυσλειτουργίες ή περιθώρια βελτίωσης στην καθημερινότητα κάθε υπηρεσίας να γνωστοποιούνται αρμοδίως στο εκάστοτε αμέσως ανώτερο επίπεδο διοίκησης.
- **Εξορθολογισμός εσωτερικών διαδικασιών με τη χρήση ψηφιακών εργαλείων:** Αφορά το επίπεδο συνεργασίας των επιμέρους οργανικών μονάδων και τη δυνατότητα παρακολούθησης και αξιολόγησης κοινών υποθέσεων, ιδιαίτερα σε τομείς δημοτικής δράσης όπου απαιτείται συντονισμός και συνδυαστική αντιμετώπιση, καθώς και την απλούστευση των διαδικασιών, τόσο σε ενδο-υπηρεσιακό επίπεδο όσο και στην εξυπηρέτηση των πολιτών.
- **Οικονομική αυτοτέλεια και επάρκεια:** Συνιστούν ιδιαίτερα σημαντικές παραμέτρους, προκειμένου ο Δήμος να εμφανίζει μία οικονομικά υγιή εικόνα, να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του σε ό,τι αφορά τις ετήσιες και περιοδικές οικονομικές καταστάσεις, να καθίσταται διαρκώς ικανός να αντεπεξέρχεται στις υποχρεώσεις του έναντι τρίτων και να υλοποιεί τον σχεδιασμό του και τις δράσεις

του στο πλαίσιο των ασκούμενων αρμοδιοτήτων. Περιλαμβάνουν συγκεκριμένα επιμέρους εργαλεία, όπως η διαρκής βελτίωση της εισπραξιμότητας του Δήμου, η αύξηση των υφιστάμενων εσόδων και η δημιουργία νέων και η αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων.

- **Outsourcing:** Ο Δήμος δύναται να αξιοποιεί τις πάγιες διατάξεις περί δημοσίων συμβάσεων για την ανάθεση σε εξωτερικούς συνεργάτες, προμηθευτές και μελετητές της παροχής υπηρεσιών, της προμήθειας αγαθών και της εκπόνησης μελετών, αντίστοιχα, για αντικείμενα τα οποία εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του και στα οποία ο Δήμος δεν δύναται να αντεπεξέλθει με ίδια μέσα ή/και προσωπικό.
- **Προγραμματικές Συμβάσεις και Διαδημοτικές Συνεργασίες:** Πρόκειται για εργαλεία τα οποία προβλέπονται στις πάγιες διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες των πρωτοβάθμιων και δευτεροβάθμιων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και στο πλαίσιό τους προβλέπονται αμοιβαίες υποχρεώσεις για τα συμβαλλόμενα μέρη, ανάλογα με τους επιδιωκόμενους στόχους και τη διαθέσιμη τεχνική, διοικητική και οικονομική επάρκεια. Είναι ιδιαίτερα χρήσιμες σε τομείς όπου ο Δήμος στερείται ειδικής τεχνογνωσίας, μέσων ή εν γένει προϋποθέσεων υλοποίησης δράσεων και αναπτυξιακών προτεραιοτήτων χωρίς τη συνδρομή του αντισυμβαλλόμενου μέρους.
- **Ρύθμιση ειδικότερων θεμάτων με κανονιστικές πράξεις:** Αναφέρεται στη δυνατότητα θέσπισης ενιαίων κανονιστικών πλαισίων σε τοπικό επίπεδο, ώστε να υπάρχουν ειδικές επιμέρους ρυθμίσεις επί των υποχρεώσεων και των δικαιωμάτων του Δήμου, των κατοίκων και των επιχειρήσεων για αντικείμενα για τα οποία, είτε υπάρχει σχετική νομοθετική πρόβλεψη, είτε η πολιτική και υπηρεσιακή ηγεσία του Δήμου κρίνουν ότι πρέπει να ρυθμιστούν σχετικά.
- **Εγκαθίδρυση/Διατήρηση επαφών και σχέσεων με άλλους Ο.Τ.Α.:** Αφορά ανεπίσημες μεν (από την άποψη ότι δεν αποτυπώνονται σε Προγραμματικές Συμβάσεις ή Συμβάσεις Διαδημοτικής Συνεργασίας), αλλά καθαρά θεσμικές συνεργασίες με όμορους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος, για την επίτευξη αμοιβαία επωφελών σκοπών (π.χ. προώθηση κοινών υποθέσεων σε επίπεδο κεντρικής κυβέρνησης), καθώς επίσης και με την οικεία Περιφέρεια, ειδικά σε θέματα συγκεκριμένων αρμοδιοτήτων, οι οποίες εκτείνονται χωρικά ή/και διοικητικά στην επικράτεια πλέον του ενός Δήμου ή/και σε πρωτοβάθμιο και δευτεροβάθμιο επίπεδο τοπικής αυτοδιοίκησης, αντίστοιχα (π.χ. διαχείριση απορριμμάτων, πολιτική προστασία).